



شركة الصناعات الوطنية

NATIONAL INDUSTRIES COMPANY

[www.nicbm.com](http://www.nicbm.com) | 1 844 555

@national\_industries

التقرير السنوي

2025



# التقرير السنوي 2025

[www.nicbm.com](http://www.nicbm.com)  
تلفون: 1844555 - فاكس: 24918052



حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح  
أمير دولة الكويت



سَمُو الشَّيْخِ صَبَّاحٍ خَالِدِ بْنِ الصَّبَّاحِ  
وَلِيِّ عَمَّهَد دَوْلَةِ الْكُوَيْتِ

# حجر الديكور الجيري فخامة العمارة

## المحتويات

7	السادة أعضاء مجلس الإدارة
9	كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة
11	تقرير مجلس الإدارة لعام 2025
16	تقرير الحوكمة لعام 2025
20	تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
28	تقرير لجنة التدقيق الداخلي لعام 2025
85-32	البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقبي الحسابات المستقلين لعام 2025

# أصباغ الصناعات جمال الطبيعة



رئيس مجلس الإدارة  
نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي  
عضو مجلس الإدارة  
عضو مجلس الإدارة  
عضو مجلس الإدارة

## السادة أعضاء مجلس الإدارة

السيد / عبدالعزيز ابراهيم الربيعة  
السيد / حمد محمد عبدالله السعد  
الدكتور / عادل خالد الصبيح  
السيد / أحمد محمد حسن  
السيد / عبدالرحمن شيخان الفارسي

# كراسي الحدائق

امتداد  
للطبيعة



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة المساهمين الكرام  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بإسمي وبإسم أعضاء مجلس الإدارة أرحب بكم في اجتماع الجمعية العامة لشركة الصناعات الوطنية (ش.م.ك.ع) كما يسعدني أن أقدم لكم التقرير السنوي عن نتائج أعمال الشركة وبياناتها المالية للعام 2025 .

مساهميننا الكرام:

لقد واصلت الشركة في هذا العام أداءها القيادي في قطاع مواد البناء، مستفيدين من خبرتنا التصنيعية المتخصصة وقدراتنا التشغيلية المتطورة. وقد أسهم ذلك في تعزيز حصتنا السوقية في السوق الكويتي، مع تركيز قوي على الجودة والتنافسية في منتجاتنا، مما عزز ثقة عملائنا وشركائنا التجاريين.

لقد شهد العام المالي 2025، تحلياً في بيئة الأعمال المحلية والإقليمية من حيث أسعار المواد الأولية وحجم المشاريع، وامتداداً لالتزامنا الراسخ بتحقيق النمو المستدام وتعزيز القيمة لمساهميننا فقد تغلبت الشركة بتنوع وجودة منتجاتها محققة أهدافها .

هذا وقد شهد العام 2025 تنشيطاً ملحوظاً في المشاريع الحكومية الكبرى في دولة الكويت، خاصة في قطاع البنية التحتية، مما خلق فرصاً واعدة للشركات الصناعية وقد عملت شركتنا على الاستفادة من هذه الفرص الحكومية من خلال تعزيز قدرتنا الإنتاجية وتوسيع نطاق أعمالنا، بما يسهم في تلبية الطلب المتنامي على منتجات مواد البناء ذات الجودة العالية، ويدعم مساهمتنا في تنفيذ المشاريع الإنشائية الكبرى داخل البلاد .

أؤكد هنا حرصنا على استمرار الاستثمار في الابتكار، وتعزيز كفاءة العمليات، وتحقيق التوازن بين النمو المالي والمسؤولية الاجتماعية. كما نلتزم بالمضي قدماً نحو تحقيق ربحية مستدامة، وتوسيع تواجدنا في الأسواق الإقليمية، لضمان قيمة مستدامة لمساهميننا وأصحاب المصالح.

لقد ارتفعت إيرادات الشركة من المبيعات وعقود العملاء خلال العام 2025 لتصل إلى 54.37 مليون دينار مقارنة بالعام الماضي 2024 الذي بلغت 51.42 مليون دينار ، وحققت الشركة خلال عام 2025 أرباح قدرها 4.1 مليون دينار .

وبناءً على ما سبق فقد قرر مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة يوم الاثنين الموافق 2026/2/16 بالتوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 10% أي 10 فلس للسهم عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

وفي الختام يسرني أن أتقدم بالشكر والعرفان للمساهمين الكرام على ثقتهم بالخالص بالشركة وأعضاء مجلس إدارتها وموظفيها، كما أتقدم بالشكر والتقدير لمختلف إدارات الشركة والعاملين فيها على جهودهم المخلصة في تطوير الشركة ورفع أدائها.

والله ولي التوفيق ،،،

عبدالعزیز ابراهيم الربيعية  
رئيس مجلس الإدارة

# البلاط المتداخل إبداع متجدد



## تقرير مجلس الإدارة لعام 2025

حققت شركة الصناعات الوطنية خلال عام 2025 صافي أرباح مبلغ وقدره 3.60 مليون د.ك. بانخفاض قدره (41%) عن أرباح عام 2024 البالغة 6.06 مليون د.ك.، حيث انخفضت أرباح بعض المصانع (الطابوق الجيري - المونة - الاصباغ - الخلط - الانابيب) وانخفاض أرباح بعض الشركات التابعة (السيراميك - الصناعات لأنظمة البناء)، وتجدر الإشارة إلى إنه في عام 2024 تم رد مخصص في إيرادات الشركة نتيجة حكم قضائي نهائي بمبلغ 2,133,342 د.ك.

أما بالنسبة للمبيعات الإجمالية فقد زادت بنسبة 6% لتصبح 54.4 مليون د.ك. مقارنة بمبيعات عام 2024 البالغة 51.4 مليون د.ك.، وذلك ناشئ عن زيادة مبيعات المصانع الجيرية (الطابوق الخفيف - البلاستيك - البولي ايثيلين - والمحجر) اما المصانع الاسمنتية (الخلط الجاهز- الانابيب الإسمنتية) فقد حققت انخفاضاً مقارنة بالعام الماضي.

كما إن هناك زيادة في بعض مبيعات الشركات التابعة مثل (اسكومي ميدل ايست - أنظمة البناء).

أما فيما يخص إيرادات الاستثمار فقد انخفضت بنسبة 10% لتصبح 2.27 مليون د.ك. في عام 2025 مقارنة بعام 2024 البالغة 2.52 مليون د.ك. والسبب الرئيسي لانخفاض الإيرادات يعود الي انخفاض تقييم الإستثمارات العقارية مقارنة بالعام الماضي.

لقد بلغت حقوق المساهمين عام 2025 مبلغ 91.58 مليون د.ك. والقيمة الدفترية للسهم 261 فلس مقابل عام 2024 مبلغ 93.03 مليون د.ك. والقيمة الدفترية للسهم 265 فلس.

وفيما يلي استعراض لنشاط الشركة التشغيلي لعام 2025 وما تم تحقيقه من إنجازات في نفس العام والمشاريع الجاري تنفيذها.

### أولاً: المبيعات

بلغ إجمالي مبيعات مصانع الشركة الأم مبلغاً وقدره 34,570,609 دينار في عام 2025 بالمقارنة مع عام 2024 البالغة 34,048,521 دينار، وذلك بزيادة قدرها 2% عن المبيعات الفعلية للعام 2024، وفي الجدول أدناه ملخص لذلك:

المنتج	مبيعات 2025 (د.ك.)	مبيعات 2024 (د.ك.)	نسبة مبيعات عام 2025 مع عام 2024
المنتجات الاسمنتية (بلاط متداخل/أنابيب إسمنتية / خلط جاهز)	13,353,556	14,304,462	(7%)
المنتجات الجيرية (الجير/ طابوق جيرى / طابوق خفيف،،،)	15,663,094	15,665,668	(0%)
الاصباغ	349,681	508,973	(31%)
البلاستيك و البولي ايثيلين	4,327,963	2,952,356	47%
النقل	601,935	523,620	15%
المواد التجارية	274,380	93,442	194%
الإجمالي	34,570,609	34,048,521	2%

## ثانياً: أهم الإنجازات والمشاريع المنجزة لعام 2025

### قطاع المبيعات والتسويق والمنتجات الجاهزة

- إطلاق منصة البيع الالكتروني لبيع منتجات الشركة بالتعاون مع إدارات الشركة المختلفة وزيادة عدد المتابعين بوسائل التواصل الاجتماعي.
- تدريب موظفين الخط الساخن على عدد من المهارات في CHATPOT الخاص بالشركة وطرق حل الصعاب مع البرنامج أو العملاء مع متابعه عن كُتب.
- توسيع قاعدة الموزعين الجدد لمختلف المنتجات بالشركة وتسويق منتجاتها لكافة مناطق الكويت وكسب حصة جديدة من السوق المحلي والدخول إلى السوق السوري لتوريد منتجات الشركة.
- زيادة عدد أسطول النقل ووسائل النقل لنقل منتجات الشركة خاصة البلاستيك والبولي إيثيلين والطابوق الأبيض ورفع الطاقة التخزينية للمنتجات
- تطوير تقارير الجرد السنوي بالتنسيق مع إدارة تقنية المعلومات ليصبح أكثر دقة وخلال فترة أقل.
- قامت إدارة المشاريع بتزويد مشاريع حيوية في الكويت بمنتجات الخلط الجاهز - البلاستيك والبولي ايثيلين -البلاط المتداخل وحجر الشك - الأنابيب الخرسانية - الطابوق العازل
- قامت ادارة الخدمات الفنية بتجهيز المعارض المؤقتة والدائمة الخاصة بالشركة - تصميم والإشراف على تنفيذ بعض المشاريع الخاصة بالشركة.

### قطاع المصانع

- اعتماد جميع منتجات مصنع الاصباغ الرئيسية من وزارة الاشغال واعتماد منتجات الخلطات الخرسانية لدى مقاولي القطاع النفطي.
- تشغيل مشروع مصنع الكيماويات التابع لنشاط الخلط الجاهز لإنتاج تركيبة الكيماويات المطلوبة في خلطة الخرسانة الجاهزة.
- تطوير وتشغيل خط إنتاج جديد للبلاط المتداخل بطاقة إنتاجية 160 متر مربع/الساعة ليكون بديلاً لخط الإنتاج القديم، ومن المتوقع زيادة إنتاج مصنع البلاط المتداخل حوالي 40% عن الطاقة الإنتاجية السابقة.
- تركيب معدات جديدة لمكائن التزييت في مصنع الطابوق الخفيف والذي نتج عنه توفير كبير في كمية الزيوت المستخدمة.
- تطوير الخلطات الأساسية لمنتجات الخلط الجاهز والبلاط المتداخل.
- تطوير النظام الآلي الجديد في إدارة المشتريات والذي يتم فيه انجاز جميع طلبات الشراء آلياً لتوفير الوقت والجهد وربطه بالمخازن.
- ضمان استمرار الأعمال الأساسية دون انقطاع بالشركة بعد ربط جميع المباني الإدارية في المصانع بمولدات كهربائية حال انقطاع الكهرباء.
- الحصول على موافقة الهيئة العامة للبيئة على الدراسة البيئية الخاصة بالمصانع واستخراج الترخيص البيئي لها.

## قطاع المالية والخدمات المساندة

### أ. الإدارة المالية

- أتمتة بعض العمليات المحاسبية اليدوية والمساهمة الفعالة في مشروع التحول الرقمي للشركة.
- بناء نموذج عمل لتقييم مخاطر الائتمان لعملاء المشاريع وتحسين فعالية التحصيل من خلال النظام الجديد المرتبط (ECL).
- تعظيم عوائد الأصول العقارية ومتابعة أداء الشركات التابعة والزميلة، وإيجاد حلول للمتعثري منها.
- التقييم المستمر لأداء المحفظة الاستثمارية، والتخارج من الاستثمارات ذات الأداء المتدني أو التي تسبب خسارة.

### ب. تقنية المعلومات والموارد البشرية والشؤون الإدارية والقانونية

- التحول الرقمي واستكمال تطوير البنية التحتية الأساسية مع ضمان تكامل الأنظمة وتقديم الدعم الفني اللازم لقطاعات وإدارات الشركة لأتمتة العمليات والإجراءات.
- التركيز والاهتمام بالموظفين الجدد والحرص على تمييزهم والتركيز على بناء صف ثاني مؤهل في كافة قطاعات وإدارات الشركة.
- استمرار التدريب عن بعد من خلال منصات عالمية والتدريب المباشر.
- تطبيق مجموعة من الإجراءات والممارسات الحديثة للأمن السيبراني شمل إجراء فحص دوري للشبكة الداخلية والأنظمة لضمان خلوها من الثغرات ساهم في تعزيز حماية البيانات وتقليل المخاطر المحتملة.
- متابعة القضايا القائمة وتقديم الاستشارات القانونية اللازمة، وإعداد دليل سياسات الإدارة القانونية والذي يغطي كافة مناحي العمل القانوني للشركة.

### ج. الأعمال والأنشطة الاجتماعية لعام 2025 داخل وخارج الشركة

- تنظيم رحلة العمرة لمجموعة من موظفي الشركة.
- تقديم وجبات إفطار وسحور لعمالة المصانع في الشهر الفضيل.
- تم تنظيم الدوري الرياضي السنوي للعاملين بالشركة.
- تم إتاحة فرصة التدريب في مصانع الشركة لمجموعة من طلبة كليات التعليم التطبيقي و الجامعة.
- التبرع ببعض منتجات الشركة لعدة جهات حكومية.

## ثالثاً: الاستثمارات

البيان		القيمة	
		2025 (د.ك.)	2024 (د.ك.)
أسهم مدرجة		10,982,054	9,122,481
أسهم غير مدرجة		16,789,256	19,378,486
محافظ، و صناديق واستثمارات أخرى		3,708,116	3,107,279
الاجمالي		31,479,426	31,608,245

## رابعاً: الشركات التابعة والزميلة (القائمة والفاعلة)

## أ. شركة بناء الكويت لبيع وشراء الأراضي والعقارات (تابعة)



- تأسست الشركة عام - 2019 بنسبة الملكية 100%.
- الشركة تعمل في المجال العقاري من تملك وإدارة العقارات وتطوير الأراضي والعقارات.
- حققت الشركة عام 2025 أرباح قدرها 285,148 د.ك. مقابل أرباح قدرها 847,616 د.ك. في عام 2024 وذلك بسبب انخفاض التقييم العقاري مقارنة بعام 2024.

## ب. شركة الصناعات لأنظمة البناء (تابعة)

icbs.

الصناعات  
لأنظمة البناء  
INDUSTRIES CO. FOR  
BUILDING SYSTEMS

- تأسست بعام 2004 بنسبة ملكية 100%.
- الشركة هي الذراع التنفيذي لمشاريع الانشاء.
- أظهرت النتائج المالية للشركة عن عام 2025 خسائر بلغت (312,052) د.ك. مقابل أرباح 6,073 د.ك. عن عام 2024، وجاري إعادة الهيكلة لتأهيلها للحصول على مشاريع جديدة.

## ج. شركة الصناعات الوطنية للسيراميك (تابعة)



- تأسست عام 2006 - نسبة الملكية 86.427%
- سجلت الشركة خسائر قدرها (469,243) د.ك. لعام 2025 مقارنة مع خسائر قدرها (904,863) د.ك. لعام 2024.
- حصلت الشركة على مشاريع رئيسية في عام 2025.
- تم اعتماد منتجات الشركة لدى جميع وزارات الدولة والمؤسسة العامة للرعاية السكنية.

### د. شركة سكومي أويل تولز الخليج (تابعة)



- تأسست الشركة عام - 2019 بنسبة الملكية 65 %.
- الشركة تعمل في توريد لوازم حفر آبار النفط ومزاولة كافة عمليات الإنتاج وخدمات آبار البترول والغاز ومنشآتها.
- حققت الشركة أرباح عام 2025 قدرها 9.026 د.ك مقابل أرباح قدرها 924.415 د.ك عام 2024، وقد تم نقل عملياتها الي شركة سكومي أويل تولز ميدل ايسست (تابعة).

### هـ. شركة سكومي أويل تولز ميدل ايسست (تابعة)



- تأسست الشركة عام - 2022 بنسبة الملكية 65 %.
- الشركة تعمل في توريد لوازم حفر آبار النفط ومزاولة كافة عمليات الإنتاج وخدمات آبار البترول والغاز ومنشآتها.
- لقد حققت الشركة سمعة جيدة في القطاع النفطي مما كان له أثر تمديد بعض العقود واعتمادها في بعض المشاريع، وتتطلع الشركة على الحصول على مناقصات جديدة في قطاع الخدمات النفطية في عام 2026 واستلمت عقود شركة سكومي أويل تولز الخليج بالإضافة لعقود جديدة.
- حققت الشركة أرباح عام 2025 قدرها 1,643,728 د.ك.

### و. شركة صناعات الخليج المتحدة للأنابيب (زميلة)



صناعات الخليج المتحدة للأنابيب ش.م.م  
UNITED GULF PIPE MANUFACTURING CO. LLC

- تأسست عام 2009 بنسبة ملكية 45%- سلطنة عمان - مسقط.
- الشركة حسب بياناتهم كما في 31/12/2024 فقدت راس مالها بالكامل وجاري إعادة هيكلة الشركة.
- تم اعتماد منتجات الشركة في السعودية وتم التعاقد مع عدة جهات لتزويدها بتلك المنتجات.

في الختام نتقدم بالشكر الجزيل من المساهمين الكرام و نسأل الله العلي القدير أن يوفقنا في عام 2026 لتحقيق نتائج أفضل.

## تقرير الحوكمة لعام 2025

انطلاقاً من إيمان مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية بأهمية ترسيخ مبادئ الحوكمة الرشيدة كركيزة أساسية لتحقيق الاستدامة وتعظيم القيمة المضافة للمساهمين، يلتزم المجلس التزاماً راسخاً بتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية، وذلك وفقاً لما ورد في اللائحة التنفيذية للقانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن إنشاء هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية وتعديلاته، وكافة القرارات والتعليمات الصادرة بمقتضاه.

ويحرص مجلس الإدارة على تحقيق العدالة والمساواة بين جميع أصحاب المصالح، بما في ذلك المساهمين وأصحاب الحقوق ذات الصلة، وعدم التمييز بينهم، مع تعزيز مبادئ الشفافية والإفصاح، وضمان إتاحة المعلومات الجوهرية والدقيقة في الوقت المناسب وبالوسائل التي تمكنهم من اتخاذ قراراتهم على أسس سليمة ومدروسة، وذلك بما يتوافق مع متطلبات الإفصاح المعتمدة من هيئة أسواق المال وبورصة الكويت.

ويؤكد مجلس الإدارة التزامه بإعلاء قيم المسؤولية الاجتماعية للشركة، ومراعاة الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في أنشطتها وقراراتها، وتقديم المصلحة العامة للشركة على أي مصالح شخصية، مع أداء الواجبات والمسؤوليات المنوطة به بحسن نية ونزاهة وشرف وإخلاص، وبما يحقق مصالح الشركة واستدامتها على المدى الطويل.

وفي هذا الإطار، اعتمد مجلس الإدارة دليل الحوكمة الخاص بالشركة، والذي يحدد بوضوح الأطر التنظيمية، والصلاحيات، وآليات الرقابة والمساءلة، ويتم مراجعته وتحديثه بصفة دورية بما يتوافق مع جميع المستجدات القانونية والتنظيمية بما يعكس التزام الشركة المستمر بتطبيق أفضل الممارسات المؤسسية.

### القاعدة الأولى

#### بناء هيكل متوازن لمجلس الإدارة

#### • هيكل مجلس الإدارة

تم انتخاب مجلس إدارة الشركة خلال الجمعية العامة المنعقدة في 2025/3/26 ويتكون مجلس الإدارة من 5 أعضاء:

الاسم	المنصب	المؤهل العلمي	تاريخ الانتخاب/ تعيين أمين السر
السيد/ عبدالعزيز ابراهيم الربيعه	رئيس مجلس الإدارة / (غير تنفيذي)	جامعي	2025/3/26
السيد/ حمد محمد السعد	نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي (تنفيذي)	جامعي	2025/3/26
السيد/ د. عادل خالد الصبيح	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)	دكتوراه	2025/3/26
السيد/ أحمد محمد حسن	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)	جامعي	2025/3/26
السيد/ عبدالرحمن شيخان الفارسي	عضو مجلس الإدارة (مستقل)	جامعي	2025/3/26
السيد/ هاني محمد الشرييني	أمين سر مجلس الإدارة	جامعي	2025/3/26

• اجتماعات مجلس إدارة الشركة خلال العام 2025 وذلك من خلال البيان التالي:

اجتماع رقم 1 المنعقد في تاريخ 2025/2/6	اجتماع رقم 2 المنعقد في تاريخ 2025/3/26	اجتماع رقم 3 المنعقد في تاريخ 2025/5/4	اجتماع رقم 4 المنعقد في تاريخ 2025/5/25	اجتماع رقم 5 المنعقد في تاريخ 2025/7/24	اجتماع رقم 6 المنعقد في تاريخ 2025/11/6	عدد الاجتماعات
✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
1. السيد/ عبدالعزيز ابراهيم الربيعه (رئيس مجلس الإدارة)						
✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
2. السيد/ حمد محمد السعد (نائب رئيس مجلس الإدارة)						
✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
3. السيد/ د.عادل خالد الصبيح (عضو)						
✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
4. السيد/ أحمد محمد حسن (عضو)						
✓	✓	✓	✓	✓	✓	6
5. السيد/ عبدالرحمن شيخان الفارسي (عضو مستقل)						
✓	✓	✓	✓	✓	✓	6

### تسجيل وتنسيق وحفظ محاضر اجتماعات مجلس إدارة الشركة

- تم تعيين السيد/ هاني محمد الشرييني، أمين سر مجلس الإدارة من قبل مجلس الإدارة بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 2 لسنة 2025 من بين موظفي الشركة.
- يقوم أمين سر مجلس الإدارة بتوثيق اجتماعات المجلس وإعداد محاضر لها تتضمن ما دار من نقاشات ومداولات، وتوثيق قرارات المجلس ونتائج التصويت، وحفظها في سجل خاص منظم من نسختين إحداهما ورقية والأخرى مؤرشفة إلكترونياً، وتوقيع هذه المحاضر من جميع الأعضاء الحاضرين. ويتم حفظ محاضر الاجتماع
- تكون محاضر اجتماع مجلس الإدارة مرتبة تسلسلياً ويحدد فيها مكان وتاريخ الاجتماع.
- يقوم أمين سر مجلس الإدارة بتوقيع محاضر الاجتماعات منه ومن جميع الأعضاء الحاضرين.

### عضو مجلس الإدارة (المستقل)

- السيد/ عبدالرحمن شيخان الفارسي، هو عضو مجلس الإدارة المستقل، وتتوافر فيه ضوابط العضو المستقل وفق ما جاء في قواعد حوكمة الشركات.
- يقر السيد/ عبدالرحمن شيخان الفارسي، بأنه يتمتع بالاستقلالية بما يُعين مجلس الإدارة على اتخاذ القرارات السليمة التي تسهم في تحقيق مصالح الشركة، وأنه قادر على ممارسة مهامه وإبداء آرائه والتصويت على القرارات بموضوعية وحياد.



## القاعدة الثانية

### التحديد السليم للمهام والمسؤوليات

يُشكّل مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية محورياً أساسياً لتحقيق التوازن بين مصالح المساهمين ومتابعة أداء الإدارة التنفيذية، حيث يعمل المجلس على توجيه الشركة نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال الإشراف على تنفيذ المهام اليومية للإدارة التنفيذية، والتأكد من أن قراراتها وإجراءاتها تتماشى دائماً مع مصالح المساهمين.

كما حدّدت الشركة بوضوح مهام وصلاحيات كلٍّ من مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وذلك من خلال اعتماد ميثاق عمل مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، إلى جانب ميثاق عمل الإدارة التنفيذية، وتحديد الصلاحيات المالية والإدارية المعتمدة.

### إنجازات مجلس الإدارة خلال العام 2025:

اجتمع مجلس الإدارة خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 عدد 6 اجتماعات بالإضافة إلى بعض القرارات التي تم اتخاذها بالتمرير، وخلال تلك الاجتماعات تم ما يلي:

- وضع الخطة الإستراتيجية للشركة والأهداف المرحلية والإشراف على تنفيذها ومتابعتها.
- مناقشة واعتماد الميزانية التقديرية للشركة، وكذلك البيانات المالية المرحلية والسنوية للشركة.
- وضع واعتماد الخطة السنوية لأعمال الشركة.
- الإشراف على الإدارة التنفيذية في الشركة، بما في ذلك الرئيس التنفيذي.
- قام مجلس الإدارة بالفصل الواضح بين وظيفة رئيس مجلس الإدارة ووظيفة الرئيس التنفيذي، ضماناً لعدم تأثر استقلالية القرارات التي يتخذها أي منهما.
- قام مجلس الإدارة بالإشراف والرقابة على الإدارة التنفيذية في الشركة والتأكد من أنها تؤدي المهام والواجبات الموكلة إليها طبقاً لسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة وذلك لتحقيق أغراض الشركة وأهدافها.
- تشكيل لجان منبثقة عن مجلس الإدارة وتحديد مدة وصلاحيات ومسؤوليات هذه اللجان.
- متابعة سير انجاز أعمال الشركة دورياً من خلال الاجتماعات الدورية مع الإدارة التنفيذية بالشركة.
- الإشراف على تطبيق اللوائح والنظم الإدارية والمالية والتأكد من التطبيق السليم لها.

### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

#### أولاً: لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر:

قام مجلس الإدارة بتشكيل اللجنة في اجتماع مجلس الإدارة رقم 3 لسنة 2025 بتاريخ 2025/5/4.

تشكيل اللجنة:

السيد/ أحمد محمد حسن	رئيس اللجنة
السيد/ د. عادل خالد الصبيح	عضو
السيد / عبدالرحمن شيخان الفارسي	عضو

- عقدت اللجنة 5 اجتماعات خلال عام 2025.
- يكتمل النصاب القانوني لعقد اجتماع اللجنة بحضور اثنين من الأعضاء.
- مدة العضوية في اللجنة (3) سنوات أو استحقاق انتخابات مجلس الإدارة أيهما أولاً.

- مهام وإنجازات لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر:
  1. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة.
  2. التوصية بتعيين وإعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين أو تغييرهم، وتحديد أتعابهم، ومن ثم متابعة أعمالهم ودراسة ملاحظاتهم على القوائم المالية للشركة.
  3. دراسة السياسة المحاسبية للشركة.
  4. تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.
  5. الإشراف الفني على إدارة التدقيق الداخلي والتوصية بتعيين مدير التدقيق وعزله.
  6. مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة، ومراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي.
  7. التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم.
  8. إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر.
  9. ضمان توافر الموارد والنظم لإدارة المخاطر.
  10. تقييم نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة.
  11. مساعدة مجلس الإدارة على تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول في الشركة.
  12. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر.
  13. التأكد من استقلالية موظفي إدارة المخاطر والتأكد من تمتعهم بالفهم الكامل للمخاطر المحيطة بالشركة.
  14. إعداد تقارير دورية عن طبيعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة.

#### ثانياً: لجنة الترشيحات والمكافآت:

قام مجلس الإدارة بتشكيل اللجنة في اجتماع مجلس الإدارة رقم 3 لسنة 2025 بتاريخ 2025/5/4 .

#### تشكيل اللجنة:

السيد / د. عادل خالد الصبيح	رئيس اللجنة
السيد / عبدالعزيز ابراهيم الربيعه	عضو
السيد / حمد محمد السعد	عضو
السيد / عبدالرحمن شيخان الفارسي	عضو

- عقدت اللجنة 3 اجتماعات خلال عام 2025.
- يكتمل النصاب القانوني لعقد اجتماع اللجنة بحضور اثنين من الأعضاء.
- مدة العضوية في اللجنة (3) سنوات أو استحقاق انتخابات مجلس الإدارة أيهما أولاً.

#### مهام وإنجازات لجنة الترشيحات والمكافآت:

- التوصية بقبول الترشيح وإعادة الترشيح لعضوية مجلس الإدارة + اللجان المنبثقة عن المجلس + الإدارة التنفيذية.
- المراجعة السنوية للاحتياجات من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة.
- استقطاب طلبات الراغبين في شغل المناصب التنفيذية في الشركة.
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين + والأعضاء غير التنفيذيين + الأعضاء المستقلين.
- اقتراح ترشيح الأعضاء المستقلين وإعادة ترشيحهم للانتخاب بواسطة الجمعية العامة والتأكد من عدم انتفاء صفة الاستقلالية عن العضو المستقل.
- وضع سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة + كبار التنفيذيين، ومراجعتها سنوياً.
- تحديد شرائح المكافآت لموظفي الشركة.
- إعداد تقرير سنوي عن مكافآت أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ويعرض التقرير على الجمعية العامة للشركة.

### حقوق أعضاء مجلس الإدارة في الوصول إلى المعلومات والبيانات:

- يتم تزويد أعضاء مجلس الإدارة بكافة المعلومات والبيانات المتاحة المتعلقة بالموضوعات المدرجة على جدول أعمال اجتماعات المجلس، وذلك قبل موعد الاجتماع بثلاثة أيام عمل على الأقل.
- يُمنح عضو مجلس الإدارة الوقت الكافي لدراسة بنود جدول أعمال الاجتماع ومناقشتها بما يضمن المشاركة الفاعلة واتخاذ القرارات المناسبة.
- يحق لعضو مجلس الإدارة الاطلاع على المعلومات والبيانات ذات الصلة والموثوقة، والحصول عليها من الشركة، بما في ذلك حقه في التواصل المباشر مع الجهات المعنية داخل الشركة، وذلك في إطار الأنظمة والسياسات المعتمدة.

## القاعدة الثالثة

### اختيار أشخاص من ذوي الكفاءة لعضوية مجلس الإدارة والتنفيذية

- تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت من أربعة أعضاء من مجلس الإدارة، حيث تم اختيار الأعضاء ممن يتمتعون بالخبرات المهنية والإدارية المناسبة، وبما يتوافق مع طبيعة عمل اللجنة والشركة، وذلك بما يضمن الإلمام بكافة المتطلبات الفنية ومواكبة مستجدات سير العمل في الشركة.
- تراعي سياسة المكافآت والحوافز المعتمدة في الشركة تحقيق التوافق والانسجام بين المكافآت من جهة، واستراتيجية الشركة وأهدافها وحجم وطبيعة ومستوى المخاطر التي تواجهها من جهة أخرى. كما تأخذ الشركة في الاعتبار الممارسات المعمول بها لدى الشركات المماثلة وما هو سائد في سوق العمل عند تحديد المكافآت، مع الحرص على تفادي أي ارتفاع غير مبرر فيها.
- تُحدد المكافآت بشكل عادل ومتناسب مع اختصاصات كل عضو، والأعمال والمسؤوليات التي يضطلع بها أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، إضافةً إلى مدى تحقيق الأهداف التي يحددها مجلس الإدارة خلال السنة المالية.
- يتم تحديد المكافآت استناداً إلى مستوى الوظيفة، وطبيعة المهام والمسؤوليات المرتبطة بها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء المحقق.

### تقرير المكافآت الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والتنفيذية

#### أولاً: مكافأة أعضاء مجلس الإدارة:

في العام 2025 بلغ مجموع المكافآت التي تم تقديمها لأعضاء مجلس الإدارة 150 ألف دينار وتخضع لموافقة المساهمين خلال الجمعية العامة للشركة.

المكافآت والمزايا لأعضاء مجلس الإدارة:

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة		المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم		إجمالي عدد الأعضاء
المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)	المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك)	المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)	المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك)	
مكافأة سنوية	الرواتب الشهرية الإجمالية خلال العام	مكافأة لجان	تأمين صحي	
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	5
		150,000		

### ثانياً: مكافآت الرئيس التنفيذي ونواب الرئيس التنفيذي و 2 من كبار التنفيذيين؛

إجمالي المكافآت والمزايا الممنوحة لخمسة من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى مكافآت، يضاف إليهم الرئيس التنفيذي

والمدير المالي أو من يقوم مقامهما إن لم يكونا من ضمنهم

المكافآت والمزايا من خلال الشركات التابعة							المكافآت والمزايا من خلال الشركة الأم						
المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)			المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك)				المكافآت والمزايا المتغيرة (د.ك)			المكافآت والمزايا الثابتة (د.ك)			
مكافأة سنوية (أسهم)	بدل تعليم أبناء	بدل موصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	مكافأة سنوية (أسهم)	بدل موصلات	بدل سكن	تذاكر سنوية	تأمين صحي	الرواتب الشهرية (الإجمالية خلال العام)	إجمالي عدد المناصب التنفيذية
لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	1,111,372 سهم	14,737 د.ك	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	433,962 د.ك	6

- خلال العام 2025 لم تسجل أية انحرافات جوهرية عن سياسة المكافآت المعمول بها في الشركة.

## القاعدة الرابعة

## ضمان نزاهة التقارير المالية



التاريخ : 2026/2/16

المهترم  
المخترين

المهتد / رئيس مجلس الإدارة  
المادة: أعضاء مجلس الإدارة  
تحيةة طيبة وبعد ..

تعهد الإدارة التنفيذية متشكلاً في ندب الرئيس التنفيذي والعمدات المسفدة بسان الهيئات المحاسبية للشركة للسنة المحاسبية المنتهية فسي 2025/12/31 قد تم عرضها بصورة سليمة وعادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المطبقة في بونة الكويت والمعتمدة من قبل هيئة أسواق الكوت وتتفاح لتفاحية وفق المسفدبر الدولية لتتقارير السعافية المعتمدة من قبل هيئة أسواق المال والجهات الرقابية.

عمر سالم المحطوع  
الرئيس التنفيذي والعمدات المسفدة



التاريخ : 2026/2/16

المادة / مساهمي شركة الصناعات الوطنية (ش.م.ك.ع) المخترين  
تحية طيبة وبعد ..

تعهد مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية (ش.م.ك.ع) بأن البيانات المالية للشركة للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 قد تم عرضها بصورة سليمة وعادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية المطبقة في بونة الكويت والمعتمدة من قبل هيئة أسواق المال - حيث تم بذل العناية الواجبة للتحقق من سلامة ونزاهة هذه التقارير .

محمد مصطفى الحطوع  
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

### التعهدات الكتابية من قبل كل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بسلامة ونزاهة التقارير المالية

يعمل مجلس الإدارة على ضمان نزاهة وسلامة التقارير المالية للشركة، وذلك من خلال التأكد من استقلالية ونزاهة مدقق الحسابات الخارجي، ووجود وحدة تدقيق داخلي فاعلة تتولى إعداد ورفع تقاريرها إلى مجلس الإدارة عبر لجنة المخاطر والتدقيق، إضافةً إلى إرساء نظم فعّالة وسليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية.

ووفقاً لقواعد نزاهة البيانات والتقارير المالية، فقد تعهدت الإدارة التنفيذية، وحسب أفضل ما لديها من علم ومعرفة، بسلامة ودقة عرض البيانات والتقارير المالية المقدمة إلى مجلس الإدارة. كما تعهد مجلس الإدارة، من جانبه، بسلامة عرض هذه البيانات والتقارير للسادة المساهمين، وذلك بعد قيامه بدوره الرقابي وممارسته لمستوى العناية الواجبة اللازمة للتحقق من صحة ونزاهة وسلامة البيانات المالية.

## تشكيل لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

تم تشكيل لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر من ثلاثة أعضاء وأحد أعضائها من المستقلين، وقد روعي ألا يشغل عضويتها رئيس مجلس الإدارة أو أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين، كما روعي أن يكون من بين أعضاء اللجنة عضو واحد على الأقل من ذوي المؤهلات العلمية والخبرة العملية في المجالات المالية والاستثمارية.

ولا يوجد تعارض بين توصيات لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر وقرارات مجلس الإدارة التي صدرت خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31.

## استقلالية وحيادية مراقب الحسابات الخارجي

يتم تعيين مراقب الحسابات بناء على موافقة الجمعية العامة بعد توصية من مجلس الإدارة وذلك بعد أن قامت لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر بالتأكد بأنه من المقيدين في السجل الخاص لدى الهيئة، ومستوفياً لكافة الشروط الواردة بمتطلبات قرار الهيئة بشأن نظام قيد مراقبي الحسابات.

وقد وافق مساهمو الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة التي انعقدت في 2025/3/26 على إعادة تعيين السيدة / هند عبدالله حمد السريع، من مكتب جرانت ثورنتون القطامي والعيان وشركاهم " مراقب حسابات الشركة لسنة 2025 وتخويل مجلس الإدارة في تحديد أتعابه.

ويعتبر السادة مكتب جرانت ثورنتون القطامي والعيان وشركاهم مؤهلين ومستقلين تماماً عن الشركة ومجلس الإدارة، ويقوم مراقب الحسابات الخارجي بإجراء تدقيق سنوي مستقل ومراجعة ربع سنوية بهدف التأكيد أن البيانات المالية تعيد وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والمعتمدة من الجهات الرقابية في دولة الكويت.

## القاعدة الخامسة

### وضع نظم سليمة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية

تلتزم الشركة بوضع وتنفيذ نظم فعّالة لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية تهدف إلى حماية أصول الشركة وضمان سلامة ودقة البيانات المالية. وتشمل هذه النظم تحديد المخاطر المحتملة وقياسها ومتابعتها ويأتي ذلك تنفيذاً لسياسة إدارة المخاطر المعمول بها في الشركة.

إن وحدة إدارة المخاطر تتبع مجلس الإدارة مباشرة، يعمل مجلس إدارة الشركة على تعزيز الرقابة الداخلية في الشركة وذلك لتوفير الحماية اللازمة تجاه المخاطر الداخلية أو الخارجية.

- قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر من 3 أعضاء، يرأسها عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وقد روعي أن لا يكون رئيس مجلس الإدارة عضواً في هذه اللجنة لمزيد من الصلاحيات والاستقلالية وقد تم تحديد مدة العضوية 3 سنوات أو استحقاق انتخابات مجلس الإدارة أيهما أولاً.
- اعتمد مجلس الإدارة (سياسات وأنظمة التدقيق الداخلي) بهدف توافر الضوابط الرقابية، والضمانات الكافية والملائمة لدعم أنشطة الشركة، والتأكيد على استقلالية وحدة التدقيق الداخلي حيث يعتبر عامل أساسي لنجاح مهام التدقيق، وتقوم وحدة التدقيق الداخلي برفع تقاريرها إلى لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس إدارة الشركة.
- تقوم وحدة التدقيق الداخلي في الشركة وبالتسيق مع لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة بالتحقق من كفاية وفعالية نظم الرقابة الداخلية في الشركة.

## القاعدة السادسة

### تعزيز السلوك المهني والقيم الأخلاقية

يلتزم مجلس إدارة الشركة بمبادئ نظام الحوكمة من حيث الإفصاح عن أية تعاملات وصفقات تبرمها الشركة مع أي "طرف ذي صلة"، ويكون للأخير فيها مصلحة قد تتعارض مع مصلحة الشركة. وبشكل عام، في حال وجود أية تعاملات مع أطراف ذات صلة، فإنه يتم الإفصاح عنها ضمن الإفصاحات المتممة للبيانات المالية للشركة.

وفي جميع الأحوال، يجب أن تصب كافة العلاقات التي تقيمها الشركة مع الغير في مصلحة الشركة، وكذلك يجب تكون جميع الصفقات التي تبرمها وفقاً لأسعار السوق وعلى أساس تجاري بحت، ويجب ألا تتضمن شروطاً تخالف مصلحة الشركة.

- عتمد مجلس الإدارة (دليل سياسات وإجراءات تضارب المصالح) تجنباً لحصول أي تعارض في المصالح، ويلتزم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين بالشركة بما جاء فيه.
- يلتزم عضو مجلس الإدارة بالإفصاح عن أي تعارض في المصالح.
- يجب على عضو مجلس الإدارة الحصول على موافقة الجمعية العامة للشركة المسبقة بأن تكون له مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في العقود والتصرفات التي تبرم مع الشركة أو لحسابها طبقاً للقوانين والقرارات المنظمة.

## القاعدة السابعة

### الإفصاح والشفافية بشكل دقيق وفي الوقت المناسب

تحرص الشركة على الالتزام بأفضل ممارسات الإفصاح والشفافية، بما يضمن تزويد المساهمين وأصحاب المصالح بمعلومات موثوقة ودقيقة وفي الوقت المناسب. كما تقوم الشركة بتقديم جميع إفصاحاتها إلى هيئة أسواق المال والبورصة، مع إتاحتها للجمهور عبر موقعها الإلكتروني الرسمي.

- تلتزم الشركة بالإفصاح الدقيق وفي الأوقات المحددة حرصاً على حماية المستثمرين وزيادة ثقتهم في الشركة.
- يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالشركة بالإفصاح في سجل خاص مُعد لهذا الغرض.
- تحتفظ الشركة بسجل خاص يتضمن المكافآت الرواتب والحوافز الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، ويحق لمساهمي الشركة الاطلاع على هذا السجل دون أي رسوم.
- يلتزم أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بالشركة بالسرية التامة لجميع أعمال الشركة وأنشطتها.
- تم إنشاء وحدة علاقات المستثمرين لتقوم بدورها في تنظيم شؤون المستثمرين في الشركة كونها جهة اتصال رئيسية مع المساهمين الحاليين والمستثمرين المحتملين، وتقوم بتوفير البيانات والمعلومات اللازمة لهم.
- قامت الشركة بتطوير البنية الأساسية في استخدام تكنولوجيا المعلومات بهدف حصول جميع المساهمين والمستثمرين على المعلومات الحديثة في الوقت المناسب والتي تساعدهم في ممارسة حقوقهم من خلال الموقع الإلكتروني للشركة على شبكة الانترنت والذي يتضمن على معلومات تفصيلية عن الشركة شاملاً معلومات عن مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومعلومات حول أنشطة الشركة الرئيسية وتفاصيل البيانات المالية بالإضافة إلى وجود قسم خاص بحوكمة الشركات والإفصاحات.

## القاعدة الثامنة

### احترام حقوق المساهمين:

تلتزم شركة الصناعات الوطنية بضمان تمكين جميع المساهمين من ممارسة حقوقهم بصورة عادلة ومتساوية، مع الحرص على عدم المساس بتلك الحقوق بأي شكل من الأشكال. كما تؤكد الشركة التزامها بحماية أصول المساهمين ومنع أي إساءة استخدام لها من قبل مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو موظفي الشركة. وتحرص الشركة كذلك على معاملة جميع المساهمين على قدم المساواة ودون تمييز، وبما يتوافق مع القوانين واللوائح المعمول بها، وبما لا يتعارض مع مصالح الشركة.

يحرص مجلس إدارة الشركة على تعزيز المشاركة الفاعلة لمساهمي الشركة في عملية اتخاذ القرار، من خلال تمكينهم من حضور اجتماعات الجمعيات العامة، ومناقشة الموضوعات المطروحة على جدول الأعمال، والتصويت على قرارات الجمعية العامة، بما في ذلك انتخاب وعزل أعضاء مجلس الإدارة. كما يكفل المجلس حق المساهمين في إبداء التحفظ أو الاعتراض على قرارات الجمعيات العامة، وممارسة دورهم الرقابي على إدارة الشركة عبر مناقشة البنود المدرجة، وتوجيه الاستفسارات إلى أعضاء مجلس الإدارة ومراقب الحسابات.

- قامت الشركة بتوقيع اتفاقية مع الشركة الكويتية للإيداع المركزي والشركة الكويتية للمقاصة بغرض حفظ سجل خاص لمساهميها لدى المقاصة، وبموجب هذه الاتفاقية تقوم المقاصة بكل ما يخص مساهمي الشركة، نذكر منها:

1. إنشاء فهرس بأسماء المساهمين ورقم المساهم وعدد الأسهم.
  2. القيام بتحديث البيانات بسجل المساهمين لجميع عمليات التداول التي تتم ببورصة الكويت.
  3. القيام بإجراءات نقل الملكية ومحاضر التحويل لعمليات البيع أو الشراء بعد الموافقة عليها من الجهات المختصة.
  4. جميع الإجراءات الخاصة بشهادات الأسهم المفقودة أو التالفة أو إصدار بدل فاقد لها أو تالف عنها.
  5. جميع الإجراءات الخاصة بتوزيع الأرباح النقدية وأسهم المنحة.
  6. تزويد الشركة بتقارير بأرصدة المساهمين بشكل دوري.
  7. تزويد الشركة بتقارير الأرباح المستلمة وغير المستلمة شهرياً.
- بادرت الشركة بإنشاء قاعدة بيانات للمساهمين وتقوم سنوياً بإرسال التقرير السنوي والبيانات المالية وبطاقات الدعوة لحضور اجتماعات الجمعية العامة من خلال البريد الإلكتروني للمساهمين المسجل لديها مما يشجع المساهمين على المشاركة والتصويت في اجتماعات الجمعية العامة.

## القاعدة التاسعة

### إدراك دور أصحاب المصالح

تدرك الشركة أهمية تنظيم علاقاتها مع مختلف أصحاب المصالح، بما في ذلك الموظفين والمساهمين والموردين وعملاء وغيرهم، على نحو يضمن حماية حقوق الشركة وكافة الأطراف ذات العلاقة. وتشكل الأنظمة المعتمدة والعقود المبرمة الإطار الأساسي لتجديد الحقوق والالتزامات المتبادلة، وقد قام مجلس الإدارة باعتماد دليل خاص بسياسات وإجراءات حماية حقوق أصحاب المصالح للعمل بموجبه.

تلتزم الشركة باحترام وصون حقوق أصحاب المصالح وفقاً للقوانين والأنظمة المعمول بها في دولة الكويت، ومن بينها قانون العمل وقانون الشركات ولائحته التنفيذية، إضافة إلى الالتزام بأحكام العقود المبرمة مع هذه الأطراف.

كما تؤكد الشركة التزامها بتمكين أصحاب المصالح من الاطلاع على المعلومات المتاحة والصادرة عنها، وذلك من خلال التقارير السنوية المطبوعة التي يتم توزيعها على المساهمين قبل انعقاد الجمعية العامة، إلى جانب نشر هذه المعلومات على الموقع الإلكتروني الرسمي للشركة.

- تعمل الشركة على تشجيع مشاركة أصحاب المصالح في جميع أنشطة الشركة، وتعزيز التعاون مع أصحاب المصالح من أجل المساهمة في الامتثال لأهداف وقيم الشركة والمجتمع وتحقيق أهداف التنمية.
- يعمل الموقع الإلكتروني للشركة كمنصة لأي جهة معنية ترغب في التواصل مع الشركة والإبلاغ عن أي مخالفات أو شكاوي من قبل أصحاب المصالح، ويتم الحفاظ على سرية مضمون الشكاوي وحماية مقدمه.

## القاعدة العاشرة

### تعزيز وتحسين الأداء

- يحرص مجلس الإدارة على الارتقاء بمستوى أدائه وتعزيز كفاءته، والعمل على تنمية مهاراته القيادية، إلى جانب تشجيع أعضائه على تطوير معارفهم وتعميق فهمهم لممارسات حوكمة الشركات وأفضل تطبيقاتها.
- يحرص أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في الشركة على التدريب المستمر والمشاركة بالمؤتمرات والندوات وذلك لتطوير مهاراتهم وخبراتهم في مجال عمل الشركة وأنشطتها المختصة.
- تقوم الشركة بتنفيذ بعض البرامج التدريبية لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية من خلال الدورات التي تنظمها مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ومركز عبدالعزيز حمد الصقر للتنمية والتطوير التابع لفرفة تجارة وصناعة الكويت بالإضافة إلى مؤسسات تدريب أخرى سواء حضورياً أو بالانترنت (أون لاين).
- تقوم الشركة بإعداد خطة تدريب سنوية للموظفين وتكون الدورات إما داخل الكويت أو خارجها، ويتم التنسيق مع الجهات المحلية، كما تحرص على حضور الموظفين المعنيين لورش العمل التي تنظمها شركة بورصة الكويت.
- يتم سنوياً تقييم أداء المجلس ككل وأداء كل عضو على حدة بناءً على مؤشرات الأداء الموضوعية، كما يتم تقييم أداء اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.
- يخضع أعضاء الإدارة التنفيذية في الشركة لتقييم الأداء بشكل سنوي بناءً على مؤشرات الأداء الموضوعية للإدارة التنفيذية.
- يقوم مجلس الإدارة بالعمل على خلق القيم المؤسسية داخل الشركة وذلك من خلال وضع وتوفير الآليات والإجراءات التي تعمل على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة، وتحسين معدلات الأداء مما يساهم بشكل فعال على خلق القيم المؤسسية لدى العاملين وتحفيزهم على العمل المستمر.

وأبرز القيم المؤسسية في شركة الصناعات الوطنية (ش.م.ك.ع) هي:

(الشفافية والمصداقية، النزاهة، العدالة، العمل بروح الفريق، الاحترام، الابتكار، التنافسية، الجودة والتطوير والتحسين المستمر).

## القاعدة الحادية عشر

### أهمية المسؤولية الاجتماعية

اعتمد مجلس الإدارة سياسة تهدف إلى تحقيق التوازن بين أهداف الشركة ومتطلبات المجتمع، انطلاقاً من التزام الشركة بمواءمة قيمها واستراتيجية أعمالها مع الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية. كما تتبنى الشركة رسالة مجتمعية تسعى من خلالها إلى تعزيز دورها في خدمة المجتمع، إيماناً منها بأن للمجتمع حقوقاً وواجبات على جميع أفراد ومؤسساته على حد سواء. وقد تم تجسيد هذا الالتزام عملياً عبر عدد من القنوات، وذلك على النحو التالي

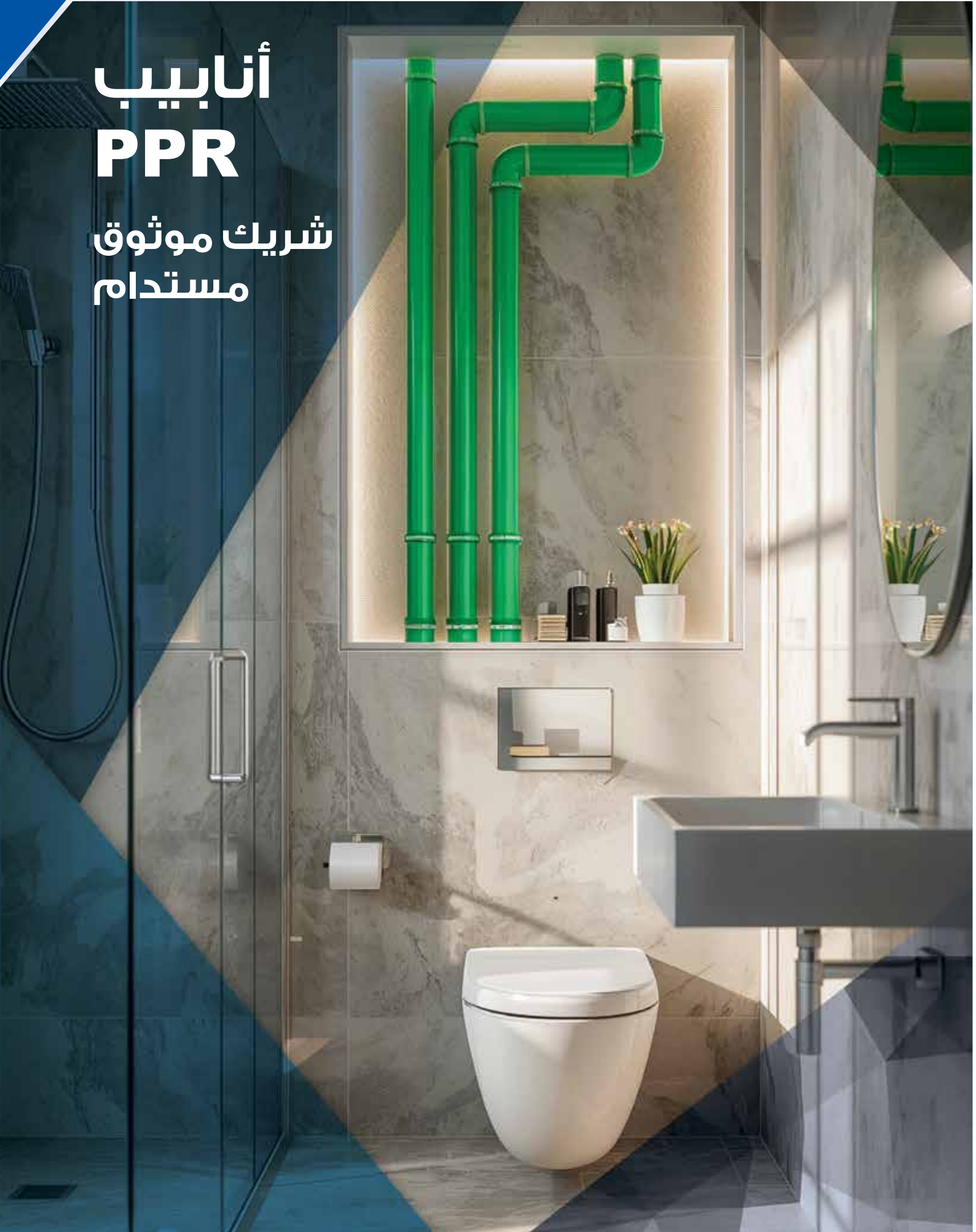
1. إتاحة الفرصة للخريجين الكويتيين للحصول على عمل ملائم لهم من خلال المشاركة في معارض التوظيف المختلفة، وقد نجحت الشركة في تحقيق نسب العمالة الوطنية وفق القوانين واللوائح المنظمة. كما قامت بتقديم الدعم والتدريب والتطوير للارتقاء بهم إلى أعلى المستويات الوظيفية.
2. التأكيد على الالتزام بتوافق المنتج الذي تقدمه الشركة للمجتمع مع البيئة وتواصل الشركة جهودها في تبني وتنفيذ العديد من برامج خدمة المجتمع التي تأتي متفقة مع رسالة الشركة وقيمتها.
3. تشجيع الجمهور على توفير الطاقة من خلال تطبيق العزل الحراري وتأكيد ما له من تأثير في توفير استخدام الطاقة في الكويت وعمل فيديوهات توضيحية.
4. تقوم الشركة بدعم بعض مشاريع التخرج المتعلقة بمجال عملها، وتستقبل الطلبة لعمل دراسات ورسائل ماجستير عن أعمال الشركة ونشاطاتها المختلفة.
5. مع انطلاق أدونات البناء قامت الشركة بعمل ورشات تنويرية لبعض المواطنين في المناطق السكنية الجديدة والمناطق التي لم يتم توزيعها، ودورات عن طريقة اختيار المقاول وتعبئة مواد البناء وتوفير صالات قريبة أو في مواقع المشروع نفسه أو في الباصات المعدة لاستقبال الزائرين.
6. فحص بعض المواد على مرأى المواطنين وتبيان الفروق بين القوة والصلادة لتمييز الأجرود إضافة لطريقة اختيار الحديد الأنسب والطابوق الأبيض ونظام العزل الكامل والمساح الكامل، كما ساعدت الشركة عدة مبادرين ذوي المشاريع الصغيرة في عمل بعض التجارب و الفحوصات بمختبرات الشركة.
7. القيام بتعريف المواطنين على الخطوات الواجب اتباعها للمعاملات الحكومية اللازمة لعملية البناء.
8. دعم مدارس الدولة في تجميل الأرضيات وإعادة صبغ أسوار المدارس من منتجات الشركة.
9. وضع مصدات مرورية بجانب بعض المدارس من منتجات الشركة.
10. التبرع ببعض منتجات الشركة لعدة جهات حكومية ونفع عام.
11. تنظيم مبادرات للتبرع بالدم بالتعاون مع بنك الدم ومن خلال مشاركة موظفي الشركة.

ومن أبرز الآليات لإبراز دور الشركة:

- موقع الشركة على الانترنت الصحف اليومية تقرير مجلس الإدارة المتضمن تقرير الحوكمة.
- صفحات الشركة على وسائل التواصل الاجتماعي.

# أنابيب PPR

شريك موثوق  
مستدام



## تقرير لجنة التدقيق الداخلي لعام 2025

### كلمة رئيس اللجنة

تجسيدا لمبادئ الحوكمة الرشيدة، أنشأ مجلس الإدارة لجنة التدقيق بهدف ضمان مصداقية القوائم المالية وسلامة النظم الرقابية. وتعمل اللجنة كصمام أمان لترسيخ قيم الشفافية والالتزام، من خلال المتابعة المستمرة لمدى كفاية وفاعلية أدوات الرقابة الداخلية وضمان مطابقتها للتقارير الدورية للمعايير المعتمدة .

### تشكيل لجنة التدقيق الداخلي

قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة التدقيق الداخلي وذلك بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 3 لسنة 2025 بتاريخ 2025/5/4 ، وجاء تشكيلها كالتالي :

السيد/ أحمد محمد حسن  
رئيس اللجنة  
السيد/ د. عادل خالد الصبيح  
عضو  
السيد / عبدالرحمن شيخان الفارسي  
عضو

وقد عقدت اللجنة 5 اجتماعات خلال العام 2025 وبيانها كالتالي:

اسم العضو	اجتماع رقم (1) المنعقد في تاريخ 2025/2/6	اجتماع رقم (2) المنعقد في تاريخ 2025/5/4	اجتماع رقم (3) المنعقد في تاريخ 2025/5/25	اجتماع رقم (4) المنعقد في تاريخ 2025/7/24	اجتماع رقم (5) المنعقد في تاريخ 2025/11/6	عدد الاجتماعات
السيد/ احمد محمد حسن (رئيس اللجنة)	✓	✓	✓	✓	✓	5
السيد/ د.عادل خالد الصبيح (عضو)	✓	✓	✓	✓	✓	5
عبدالرحمن شيخان الفارسي (عضو)	✓	✓	✓	✓	✓	5

ويسرنا أن نقدم لكم هذا التقرير عن إنجازات اللجنة خلال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 وذلك وفقاً للتفصيل التالي..

## مهام واختصاصات لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

1. مراجعة البيانات المالية الدورية قبل عرضها على مجلس الإدارة.
2. التوصية بتعيين وإعادة تعيين مراقبي الحسابات الخارجيين أو تغييرهم، وتحديد أتعابهم، ومن ثم متابعة أعمالهم ودراسة ملاحظاتهم على القوائم المالية للشركة.
3. دراسة السياسة المحاسبية للشركة.
4. تقييم مدى كفاية نظم الرقابة الداخلية المطبقة في الشركة.
5. الإشراف الفني على إدارة التدقيق الداخلي والتوصية بتعيين مدير التدقيق وعزله.
6. مراجعة وإقرار خطط التدقيق المقترحة، ومراجعة نتائج تقارير التدقيق الداخلي.
7. التأكد من التزام الشركة بالقوانين والسياسات والنظم.
8. إعداد ومراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر.
9. ضمان توافر الموارد والنظم لإدارة المخاطر.
10. تقييم نظم وآليات تحديد وقياس ومتابعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة.
11. مساعدة مجلس الإدارة على تحديد وتقييم مستوى المخاطر المقبول في الشركة.
12. مراجعة الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر.
13. التأكد من استقلالية موظفي إدارة المخاطر والتأكد من تمتعهم بالفهم الكامل للمخاطر المحيطة بالشركة.
14. إعداد تقارير دورية عن طبيعة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة.

## إنجازات لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر

### 1. مراجعة واعتماد البيانات المالية المرحلية والسنوية:

قامت اللجنة بمراجعة البيانات المالية المرحلية والسنوية للشركة وكذلك تقارير مدققي الحسابات قبل رفعها للعرض على مجلس إدارة الشركة.

### 2. مراجعة واعتماد الميزانية التقديرية للشركة للعام 2025:

قامت اللجنة بمراجعة الميزانية التقديرية السنوية للشركة ورفعها للعرض على مجلس إدارة الشركة.

### 3. التوصية بتعيين مراقب الحسابات الخارجي:

قامت لجنة التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر برفع توصية لمجلس الإدارة بتعيين السيدة/ هند حمد السريع، من مكتب "جرانت ثورنتون - القطامي والعيان وشركاهم" كمراقب حسابات الشركة للعام 2025.

رئيس اللجنة  
أحمد محمد حسن

# الخلط الجاهز صب الصناعات وإنسائه



## البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات المستقل

شركة الصناعات الوطنية ش.م.ك.ع  
والشركات التابعة لها - الكويت

31 ديسمبر 2025

### المحتويات

32-35	تقرير مراقب الحسابات المستقل
36	بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
37	بيان الأرباح أو الخسائر والإيرادات الشاملة الأخرى المجمع
38	بيان المركز المالي المجمع
39	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
41-40	بيان التدفقات النقدية المجمع
85-42	إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة



Grant Thornton

An instinct for growth™

القطامي والعيان وشركاهم

تقرير مراقب الحسابات المستقل

الى السادة المساهمين

شركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع

الكويت

التقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

قمنا بتدقيق البيانات المالية المجمعة لشركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع ("الشركة الأم") والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2025، وبيان الأرباح أو الخسائر المجموع وبيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجموع وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع وبيان التدفقات النقدية المجموع للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية المادية.

برأينا أن البيانات المالية المجمعة المرفقة تُظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، المركز المالي المجموع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 وأدائها المالي المجموع وتدفقاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفق تلك المعايير قد تم شرحها ضمن بند مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الوارد في تقريرنا. إننا مستقلين عن المجموعة وفقاً لمتطلبات ميثاق الأخلاقية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادر عن المجلس الدولي لمعايير أخلاقية المحاسبين ("ميثاق الأخلاقية")، والمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الكويت. لقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية وفقاً لتلك المتطلبات وميثاق الأخلاقية.

باعتمادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها تعتبر كافية وملائمة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا.

أمور التدقيق الرئيسية

إن أمور التدقيق الرئيسية، حسب تقديراتنا المهنية، هي تلك الأمور التي كانت الأكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للسنة الحالية. ولقد تم استعراض تلك الأمور ضمن فحوى تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة ككل، وإبداء رأينا المهني حولها دون أن نبدي رأياً منفصلاً حول تلك الأمور. فيما يلي تفاصيل أمور التدقيق الرئيسية التي قمنا بتحديددها وكيفية معالجتها لكل أمر من هذه الأمور في إطار تدقيقنا له.

تحقق الإيرادات

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مبرم مع عميل. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل. تتبع المجموعة نموذج من خمس خطوات لتحقيق الإيرادات على النحو الموضح عنه في السياسة المحاسبية المعنية بتحقيق الإيرادات (إيضاح 4.5). تركز عملية التدقيق على هذا النطاق حيث تتطلب افتراضات الإدارة تطبيق معايير تحقق الإيرادات لكل مصدر من مصادر الإيرادات على حده. وقد ينتج عن هذا ظروف تتطلب دراسة متأنية لتحديد كيفية تحقق الإيرادات.

تضمنت إجراءات التدقيق الخاصة بنا من بين أمور أخرى، اختبار فعالية تشغيل الضوابط الرقابية الداخلية المرتبطة بها وتنفيذ إجراءات تدقيق شاملة. أجرينا مراجعات تحليلية وراجعنا بيانات الإدارة للتحقق من أي مسارات إيرادات جديدة ومادية. تضمنت إجراءات الاختبار مراجعة عقود العملاء وتدقيق سجلات التسليم ولوائح الأسعار والتأكد من استيفاء معايير التحقق وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية. كما قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاحات المجموعة عن سياسة تحقق إيراداتها والأحكام المرتبطة بذلك وغيرها من الإفصاحات ذات الصلة.

يتضمن إيضاح 4.5 وإيضاح 8 على إفصاحات المجموعة حول تحقق إيراداتها. إن الإيرادات حسب القطاع مفصّل عنها في الإيضاح رقم 30.

#### تقييم الأصول المالية غير المسعرة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن استثمارات المجموعة في الأصول المالية غير المسعرة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر تمثل جزءاً هاماً من إجمالي الأصول. نظراً لطبيعة التركيبة الفريدة وشروط تلك الاستثمارات، فإن تقييم تلك الاستثمارات مبني على نماذج تقييم تم تطويرها داخلياً من قبل المجموعة وليس على أساس أسعار معلنة في أسواق نشطة. وبالتالي، يوجد عدم تأكد جوهري بشأن القياس الوارد في عملية التقييم. نتيجة لذلك، كانت لتقييم هذه الاستثمارات أهمية كبرى في تدقيقنا. بالتالي، تم تحديده على أنه أمر تدقيقي رئيسي.

إن إجراءات التدقيق التي قمنا بها تضمنت، من بين أمور أخرى، توثيق وتقييم الإجراءات المتبعة لقياس القيمة العادلة للمحفظة الاستثمارية. مطابقة القيمة الدفترية للاستثمارات غير المسعرة مع التقييمات الداخلية للمجموعة المعدة باستخدام تقنيات التقييم، وتقييم واختبار ملائمة التقديرات والافتراضات ومنهجية التقييم والحصول على المستندات المؤيدة والتفسيرات الداعمة لتعزيز التقييمات.

تم إدراج إفصاحات المجموعة حول هذه الأصول المالية غير المسعرة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ضمن الإيضاح 3.15.5 وإيضاح 16 وإيضاح 36.

#### معلومات أخرى مدرجة في التقرير السنوي الخاص بالمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

إن الإدارة مسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة (ولكنها لا تشمل البيانات المالية المجمعة وتقرير مراقب الحسابات بشأنها) والذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات هذا، والتقرير السنوي الكامل للمجموعة والذي من المتوقع أن يتوفر لدينا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يغطي المعلومات الأخرى، ونحن لا نبدي أي شكل من أشكال التأكيدات على تلك المعلومات.

أما فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وخلال قراءتنا، نأخذ في اعتبارنا ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متوافقة بشكل مادي مع البيانات المالية المجمعة أو معرفتنا التي حصلنا عليها في التدقيق أو ما يظهر خلاف ذلك على أن به أخطاء مادية. في حالة استنتاجنا، بناءً على العمل الذي قمنا به بشأن المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، أن هناك خطأ مادياً في تلك المعلومات الأخرى، فإننا مطالبون بإثبات ذلك ضمن تقريرنا. ليس لدينا أي شيء للتقرير عنه في هذا الصدد.

عند اطلاعنا على التقرير السنوي الكامل للمجموعة، إذا توصلنا إلى وجود فروقات مادية به، فإننا ملزمون بإبلاغ المسؤولين عن الحوكمة بهذا الأمر.

#### مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن تطبيق الحوكمة حول البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة هي الجهة المسؤولة عن إعداد وعرض تلك البيانات المالية المجمعة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية، وعن نظام الضبط الداخلي الذي تراه مناسباً لتمكينها من إعداد البيانات المالية المجمعة بشكل خالٍ من فروقات مادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتولى إدارة الشركة الأم مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في النشاط ككيان مستمر والإفصاح، حيثما انطبق ذلك، عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعترض الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عندما لا يكون لديها بديلاً واقعياً سوى القيام بذلك.

يتولى المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية الخاصة بالمجموعة.

## مسؤوليات مراقب الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية المجمعة، ككل، خالية من الأخطاء المادية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يحتوي على رأينا. إن التأكيدات المعقولة هي تأكيدات عالية المستوى، ولكنها لا تضمن بأن مهمة التدقيق المنفذة وفق متطلبات المعايير الدولية للتدقيق سوف تكتشف دائماً الأخطاء المادية في حالة وجودها. قد تنشأ الأخطاء المادية من الغش أو الخطأ وتعتبر مادية، سواء كانت منفردة أو مجتمعة، عندما يكون من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية للمستخدمين بناء على ما ورد في هذه البيانات المالية المجمعة.

كجزء من مهام التدقيق وفق المعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة الأحكام المهنية والاحتفاظ بمستوى من الشك المهني طيلة أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الفروقات المادية في البيانات المالية المجمعة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة التي تتجارب مع تلك المخاطر، والحصول على أدلة التدقيق الكافية والملائمة لتوفر لنا أساساً لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف الفروقات المادية الناتجة عن الغش تعتبر أعلى من تلك المخاطر الناتجة عن الخطأ، حيث أن الغش قد يشمل تواطؤاً أو تزويراً أو حذفاً مقصوداً أو عرضاً خاطئاً أو تجاوزاً لإجراءات الضبط الداخلي.
- استيعاب إجراءات الضبط الداخلي التي لها علاقة بالتدقيق لغرض تصميم إجراءات التدقيق الملائمة حسب الظروف، ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية إجراءات الضبط الداخلي للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملاءمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك شك مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وإذا ما توصلنا إلى وجود تلك الشكوك الجوهرية، فإن علينا أن نلفت الانتباه لذلك ضمن تقرير التدقيق وإلى الإفصاحات المتعلقة بها ضمن البيانات المالية المجمعة، أو في حالة ما إذا كانت تلك الإفصاحات غير ملائمة، سوف يؤدي ذلك إلى تعديل رأينا. إن استنتاجاتنا سوف تعتمد على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. ومع ذلك فإنه قد يكون هناك أحداث أو ظروف مستقبلية قد تؤدي إلى عدم قدرة المجموعة على تحقيق الاستمرارية.
- تقييم الإطار العام للبيانات المالية المجمعة من ناحية العرض والتنظيم والفحوى، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت تلك البيانات المالية المجمعة تعكس المعاملات والأحداث المتعلقة بها بشكل يحقق العرض بشكل عادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملاءمة عن المعلومات المالية الخاصة بالشركات أو الأنشطة الأخرى الواردة ضمن المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. إننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف على أداء أعمال تدقيق المجموعة. ونتحمل المسؤولية عن رأي التدقيق فقط.
- لقد قمنا بالعرض على المسؤولين عن تطبيق الحوكمة، وضمن أمور أخرى، خطة وإطار وتوقيت التدقيق والأمور الجوهرية الأخرى التي تم اكتشافها، بما في ذلك نقاط الضعف الجوهرية في نظام الضبط الداخلي التي لفتت انتباهنا أثناء عملية التدقيق.
- كما نزود المسؤولين عن الحوكمة ببيان يفيد بالتزامنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة فيما يختص بالاستقلالية، ونبغهم أيضاً بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي نرى بصورة معقولة أنها من المحتمل أن تؤثر على استقلاليتنا بالإضافة إلى التدابير ذات الصلة، متى كان ذلك مناسباً.

من خلال الأمور التي تم تداولها مع المسؤولين عن الحوكمة فقد حددنا تلك الأمور التي كان لها أهمية كبيرة في تدقيق البيانات المالية المجمعّة للسنة الحالية لذلك فهي تعد أمور تدقيق رئيسية. إننا نصح عن هذه الأمور في تقرير مراقب الحسابات الخاص بنا ما لم يمنح القانون أو اللوائح الإفصاح العلني عن هذه الأمور أو، في أحوال نادرة جداً، عندما نتوصل إلى أن أمراً ما يجب عدم الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع بشكل معقول أن تتجاوز النتائج العكسية المترتبة على هذا الإفصاح المكاسب العامة له.

#### التقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعات الأخرى

برأينا أن الشركة الأم تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة وأن البيانات المالية المجمعّة والبيانات الواردة في تقرير مجلس إدارة الشركة الأم فيما يتعلق بهذه البيانات المالية المجمعّة، متقنة مع ما هو وارد في تلك السجلات. كذلك فقد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض التدقيق، وأن البيانات المالية المجمعّة تتضمن جميع المعلومات التي يتطلبها قانون الشركات رقم 1 لسنة 2016، ولأئحته التنفيذية وتعديلاتها، وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتها، وأن الجرد قد أجري وفقاً للأصول المرعية، ولم يرد لعلنا خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 أي مخالفات لأحكام قانون الشركات ولأئحته التنفيذية وتعديلاتها، أو لعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم وتعديلاتها، على وجه قد يكون له تأثير مادياً على نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.

نبين أيضاً أنه، حسبما وصل إليه علمنا واعتقادنا، لم تقع أية مخالفات مادية لأحكام القانون رقم (7) لسنة 2010، بشأن هيئة أسواق المال والتعليمات المتعلقة به، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على وجه قد يكون له تأثير مادي في نشاط الشركة الأم أو مركزها المالي.



هند عبدالله السريع

(مراقب مرخص رقم 141 فئة أ)

جرانت ثورنتون - القطامي والعيان وشركاهم

الكويت

16 فبراير 2026

## بيان الأرباح أو الخسائر المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	إيضاح	
			<b>الإيرادات</b>
51,421,501	<b>54,367,619</b>	8	إيرادات من مبيعات وعقود العملاء
(41,373,945)	<b>(44,599,953)</b>		تكلفة مبيعات وعقود عملاء
10,047,556	<b>9,767,666</b>		<b>مجمّل الربح</b>
598,454	<b>821,640</b>		إيرادات تشغيل أخرى
2,522,052	<b>2,273,129</b>	9	إيرادات استثمار
2,133,342	-	34	رد مخصص انتفت الحاجة إليه
(158,768)	<b>(325,358)</b>		حصة من نتائج شركات زميلة
(85,000)	<b>235,000</b>		رد انخفاض / (انخفاض) قيمة شركة زميلة
75,968	<b>(11,038)</b>		(خسائر) / أرباح من تحويل عملات أجنبية
15,133,604	<b>12,761,039</b>		
			<b>المصاريف والأعباء الأخرى</b>
(2,616,128)	<b>(2,469,281)</b>		مصاريف توزيع
(4,939,743)	<b>(5,345,649)</b>		مصاريف عمومية وإدارية وأخرى
(176,910)	<b>(173,545)</b>		تكاليف تمويل
(117,648)	<b>(41,842)</b>	17	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
(616,446)	<b>(299,123)</b>	19	انخفاض قيمة ذمم مدينة وأصول أخرى
6,666,729	<b>4,431,599</b>		الربح قبل مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(58,152)	<b>(35,823)</b>		مخصص حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(143,062)	<b>(111,348)</b>		مخصص ضريبة دعم العمالة الوطنية
(55,293)	<b>(46,507)</b>		مخصص الزكاة
(150,000)	<b>(137,000)</b>		مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
6,260,222	<b>4,100,921</b>	11	<b>ربح السنة</b>
			<b>الخاصة بـ:</b>
6,059,494	<b>3,586,147</b>		مالكي الشركة الأم
200,728	<b>514,774</b>		الحصص غير المسيطرة
6,260,222	<b>4,100,921</b>		<b>ربح السنة</b>
17.31	<b>10.34</b>	12	ربحية السهم الأساسية الخاصة بمالكي الشركة الأم (فلس)
17.22	<b>10.30</b>	12	ربحية السهم المخفضة الخاصة بمالكي الشركة الأم (فلس)

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 42 - 85 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
6,260,222	4,100,921	ربح السنة
		إيرادات شاملة أخرى:
(162,323)	(3,003)	بنود سيتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع: فروقات صرف من ترجمة عمليات أجنبية
		بنود لن يتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر المجمع:
4,145,983	(790,919)	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
3,983,660	(793,922)	صافي التغير في القيمة العادلة خلال السنة
10,243,882	3,306,999	مجموع (الخسائر) / الإيرادات الشاملة الأخرى مجموع الإيرادات الشاملة للسنة
		مجموع الإيرادات الشاملة الخاصة بـ:
10,125,289	2,792,225	مالكي الشركة الأم
118,593	514,774	الحصص غير المسيطرة
10,243,882	3,306,999	

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 42 - 85 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان المركز المالي المجموع

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	إيضاح
د.ك	د.ك	
<b>الأصول</b>		
<b>الأصول غير المتداولة</b>		
18,496,356	<b>18,614,585</b>	13
946,513	<b>2,869,746</b>	14
14,011,173	<b>14,668,754</b>	15
167,350	<b>3,060</b>	
28,500,967	<b>27,771,310</b>	16
62,122,359	<b>63,927,455</b>	
<b>الأصول المتداولة</b>		
24,376,969	<b>22,548,106</b>	17
3,107,279	<b>3,708,116</b>	18
13,819,655	<b>13,816,337</b>	19
16,800,000	<b>18,214,550</b>	20
2,975,459	<b>2,653,278</b>	21
61,079,362	<b>60,940,387</b>	
123,201,721	<b>124,867,842</b>	
<b>مجموع الأصول</b>		
<b>حقوق الملكية والخصوم</b>		
<b>حقوق الملكية</b>		
35,089,162	<b>35,089,162</b>	22
32,565,638	<b>32,565,638</b>	22
(299,420)	<b>(1,070,790)</b>	23
8,013,981	<b>8,405,664</b>	24
2,244,389	<b>2,636,072</b>	24
303,107	<b>314,443</b>	32
9,324,874	<b>8,462,625</b>	25
5,783,767	<b>5,182,012</b>	
93,025,498	<b>91,584,826</b>	
840,885	<b>1,355,659</b>	
93,866,383	<b>92,940,485</b>	
<b>مجموع حقوق الملكية الخاصة بملكي الشركة الأم</b>		
<b>الحصص غير المسيطرة</b>		
<b>مجموع حقوق الملكية</b>		
<b>خصوم غير متداولة</b>		
556,352	<b>568,352</b>	26
615,925	<b>2,404,272</b>	27
8,043,095	<b>8,124,069</b>	
9,215,372	<b>11,096,693</b>	
<b>خصوم متداولة</b>		
506,447	-	21
1,700,000	<b>1,360,000</b>	29
585,868	<b>646,960</b>	27
17,327,651	<b>18,823,704</b>	28
20,119,966	<b>20,830,664</b>	
29,335,338	<b>31,927,357</b>	
123,201,721	<b>124,867,842</b>	
<b>مجموع الخصوم</b>		
<b>مجموع حقوق الملكية والخصوم</b>		



حمد محمد السعيد

نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي



عبدالعزیز ابراهيم الربيعة

رئيس مجلس الإدارة

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 42 - 85 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التغييرات في حقوق الملكية المجمع

حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم															
الرصيد كما في 1 يناير 2025	رأس المال	إصدار أسهم	علاوة إصدار أسهم	أسهم الخزينة	الاحتياطي القانوني	الاحتياطي الاختياري	الاحتياطي لأسهم منحة للموظفين (25)	احتياطي الملكية	بنود أخرى لحقوق الملكية	الأرباح المرحلة	المجموع الفرعي	الحصص غير المسيطرة	المجموع	المجموع	د.ك.
93,866,383	35,089,162	32,565,638	(299,420)	8,013,981	2,244,389	303,107	9,324,874	5,783,767	93,025,498	840,885	93,866,383				
(1,111,645)	-	-	(1,111,645)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
383,407	-	-	-	-	-	383,407	-	-	383,407	-	383,407	-	-	-	-
(36,606)	-	-	-	-	-	(372,071)	-	(4,810)	(36,606)	-	(36,606)	-	-	-	-
(3,468,053)	-	-	-	-	-	-	-	(3,468,053)	(3,468,053)	-	(3,468,053)	-	-	-	-
(4,232,897)	-	-	(771,370)	-	-	11,336	-	(3,472,863)	(4,232,897)	-	(4,232,897)	-	-	-	-
4,100,921	-	-	-	-	-	-	-	3,586,147	3,586,147	-	3,586,147	514,774	4,100,921	4,100,921	4,100,921
(793,922)	-	-	-	-	-	-	-	(793,922)	(793,922)	-	(793,922)	-	-	-	-
3,306,999	-	-	-	-	-	-	-	3,586,147	3,586,147	-	3,586,147	514,774	3,306,999	3,306,999	3,306,999
-	-	-	-	-	-	391,683	-	(783,366)	(783,366)	-	(783,366)	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	68,327	(68,327)	-	(68,327)	-	-	-	-
92,940,485	35,089,162	32,565,638	(1,070,790)	8,405,664	2,636,072	314,443	8,462,625	5,182,012	91,584,826	1,355,659	92,940,485				
87,029,973	35,089,162	32,565,638	(172,797)	7,367,381	1,597,789	224,424	5,265,944	3,651,156	85,588,697	1,441,276	87,029,973				
(289,649)	-	-	(289,649)	-	-	-	-	-	(289,649)	-	(289,649)	-	-	-	-
237,072	-	-	-	-	-	237,072	-	-	237,072	-	237,072	-	-	-	-
-	-	-	163,026	-	-	(158,389)	-	(4,637)	-	-	-	-	-	-	-
151,906	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	151,906	-	151,906	151,906	151,906
-	-	-	-	-	-	-	-	870,890	870,890	-	870,890	(870,890)	-	-	-
(3,506,801)	-	-	-	-	-	-	-	(3,506,801)	(3,506,801)	-	(3,506,801)	-	-	-	-
(3,407,472)	-	-	(126,623)	-	-	78,683	-	(2,640,548)	(2,688,488)	-	(2,688,488)	(718,984)	(3,407,472)	(3,407,472)	(3,407,472)
6,260,222	-	-	-	-	-	-	-	6,059,494	6,059,494	-	6,059,494	200,728	6,260,222	6,260,222	6,260,222
3,983,660	-	-	-	-	-	-	-	4,065,795	4,065,795	-	4,065,795	(82,135)	3,983,660	3,983,660	3,983,660
10,243,882	-	-	-	-	-	-	-	6,059,494	6,059,494	-	6,059,494	118,593	10,243,882	10,243,882	10,243,882
-	-	-	-	-	-	646,600	-	(1,293,200)	(1,293,200)	-	(1,293,200)	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	6,865	(6,865)	-	(6,865)	-	-	-	-
93,866,383	35,089,162	32,565,638	(299,420)	8,013,981	2,244,389	303,107	9,324,874	5,783,767	93,025,498	840,885	93,866,383				

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 42 - 85 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	إيضاح
		<b>أنشطة التشغيل</b>
6,666,729	<b>4,431,599</b>	ربح السنة قبل مخصصات حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة أعضاء مجلس الإدارة
		تسويات:
3,379,577	<b>3,405,028</b>	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
1,427,190	<b>954,897</b>	إطفاء أصول حق الاستخدام
(361,569)	<b>317,670</b>	التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
359	<b>1,100</b>	خسارة من شطب ممتلكات وآلات ومعدات
158,768	<b>325,358</b>	حصة من نتائج شركات زميلة
85,000	<b>(235,000)</b>	رد انخفاض) / انخفاض قيمة شركة زميلة
(308,039)	<b>(492,544)</b>	إيرادات توزيعات أرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(24,319)	<b>(99,848)</b>	إيرادات توزيعات أرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
(753,849)	<b>(597,505)</b>	إيرادات من استثمارات وكالة ومرايحة
237,072	<b>383,407</b>	تكلفة الدفعات على أساس الأسهم
(161,551)	<b>(77,549)</b>	إيرادات فوائد
176,910	<b>173,545</b>	تكاليف تمويل
4,224	<b>12,000</b>	مخصص تكاليف ردم الحفر
117,648	<b>41,842</b>	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
(2,133,342)	-	رد مخصص انتقت الحاجة إليه
616,446	<b>299,123</b>	انخفاض قيمة الذمم المدينة وأصول أخرى
1,038,010	<b>1,014,425</b>	مخصص مكافأة نهاية خدمة الموظفين
10,165,264	<b>9,857,548</b>	
		<b>التغيرات في أصول وخصوم التشغيل:</b>
(1,604,003)	<b>1,787,021</b>	مخزون وقطع غيار
(301,733)	<b>(600,837)</b>	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
659,978	<b>(295,805)</b>	الذمم المدينة والأصول الأخرى
(830,603)	<b>1,329,941</b>	ذمم دائنة وخصوم أخرى
8,088,903	<b>12,077,868</b>	<b>التدفقات النقدية التشغيلية</b>
(403,823)	<b>(933,451)</b>	مكافأة نهاية خدمة الموظفين المدفوعة
(37,592)	<b>(58,193)</b>	المدفوع لحصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
(114,436)	<b>(168,842)</b>	المدفوع لضريبة دعم العمالة الوطنية
(41,740)	<b>(62,913)</b>	حصة الزكاة المدفوعة
7,491,312	<b>10,854,469</b>	<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل</b>

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 42 - 85 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## تابع/ بيان التدفقات النقدية المجمع

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	إيضاح
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
(2,664,753)	<b>(3,524,357)</b>	إضافات على ممتلكات وآلات ومعدات
(4,745,694)	<b>(975,251)</b>	إضافات على عقارات استثمارية
(934,232)	<b>(143,941)</b>	إضافات على استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
361,358	<b>70,929</b>	توزيعات أرباح / عائدات تصفية مستلمة من شركات زميلة
29,467	<b>82,679</b>	المحصل من بيع/ استرداد استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
308,039	<b>492,544</b>	إيرادات توزيعات أرباح مستلمة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
24,319	<b>99,848</b>	إيرادات توزيعات أرباح مستلمة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
6,250,000	<b>(500,000)</b>	التغير في استثمارات وكالة تستحق بعد 3 أشهر
753,849	<b>597,505</b>	إيرادات مستلمة من استثمارات وكالة
161,551	<b>77,549</b>	إيرادات فوائد مستلمة
<b>(456,096)</b>	<b>(3,722,495)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة الاستثمار</b>
<b>أنشطة التمويل</b>		
1,700,000	-	الأموال المستلمة من إجارة دائنة
-	<b>(340,000)</b>	المدفوع من الإجارة الدائنة
(289,649)	<b>(1,111,645)</b>	شراء أسهم خزينة
(99,887)	<b>(125,277)</b>	تكاليف تمويل مدفوعة
(1,272,244)	<b>(988,183)</b>	المسدد عن التزامات عقود الإيجار
(3,506,801)	<b>(3,468,053)</b>	توزيعات أرباح نقدية مدفوعة للمساهمين
<b>(3,468,581)</b>	<b>(6,033,158)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية المستخدمة في أنشطة التمويل</b>
3,566,635	<b>1,098,816</b>	صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل
4,909,675	<b>8,469,012</b>	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
8,476,310	<b>9,567,828</b>	النقد والنقد المعادل في نهاية السنة (متضمن المجموعة المستبعدة)
(7,298)	-	النقد والنقد المعادل الخاص بالمجموعة المستبعدة
<b>8,469,012</b>	<b>9,567,828</b>	<b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

إن الإيضاحات المبينة على الصفحات 42 - 85 تشكل جزءًا لا يتجزأ من هذه البيانات المالية المجمعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

### 1. التأسيس والأنشطة

تأسست شركة الصناعات الوطنية - ش.م.ك.ع («الشركة الأم») بتاريخ 1 فبراير 1997 كشركة مساهمة كويتية عامة، وأسهمها مدرجة في بورصة الكويت. إن الشركة الأم هي شركة تابعة لمجموعة الصناعات الوطنية القابضة - ش.م.ك.ع («الشركة الأم الرئيسية»).

في 27 أغسطس 2025، انعقد اجتماع الجمعية العامة غير العادية، والذي تم خلاله الموافقة على تعديل المادة (5) من عقد التأسيس والمادة (4) من النظام الأساسي. تم التأشير على هذا التعديل في السجل التجاري بتاريخ 7 سبتمبر 2025.

فيما يلي الأغراض المعدلة للشركة الأم:

- صناعة الأسمنت بكافة أنواعه
- صناعة الطوب والكتل والبلاطات الحرارية بما فيها الأسمنت الحراري
- صناعة الطابوق الأسمنتي
- صناعة أصناف من الخرسانة أو الأسمنت
- صناعة البلك والطابوق الإسمنتي المفرغ والآجر
- صناعة الطوب الرملي وكتل الأرضيات وبلاطات الأسقف وبوتقات المداخل
- صناعة البلاط والموازيك والأسمنتي بكافة أصنافه
- صناعة أصناف من الخرسانة أو الأسمنت كالحزانات والأحواض
- صناعة أصناف من الخرسانة أو الأسمنت كالأنابيب والمواسير
- إنتاج خرسانة جاهزة الخلط
- صناعة مواد البناء المنتجة من مواد نباتية والمكتلة بواسطة الأسمنت
- صناعة الأسمنت الممثل الكلنكر
- صناعة الدهانات
- صناعة مواد الصباغة والتلوين والدباغة الصناعية والطبيعية
- صناعة البلاستيك اللدائني أشكالها الأولية
- صناعة البروبيلين
- صناعة البولي أثيلين
- صناعة الجير الحي
- صناعة الجير المطفأ
- صناعة الأسمنت العادي بورتلاند
- صناعة الأسمنت الأبيض
- صناعة الجص والجبس
- قطع وتشكيل وتجهيز الأحجار للاستخدام في البناء والتشييد والطرق
- كسارة الصليوخ
- استخراج الرمل وإعادة وتعبئته الدراكيل
- جمع النفايات غير الخطرة
- معالجة النفايات غير الخطرة وتصريفها
- استيراد الصليوخ
- إعادة تدوير الإطارات المستعملة
- البيع بالجملة للأسمنت والجص وما شابه
- البيع بالجملة للرمال والصليوخ
- البيع بالتجزئة للخرسانة الجاهزة
- البيع بالتجزئة لمواد البناء والسكراب التخزين في المستودعات
- البيع بالجملة للصليوخ واستخراجه
- البيع بالجملة للطابوق والبلاط والسيراميك والرخام
- إنتاج ألواح الرخام
- إنتاج الكاشي
- صناعة منتجات من الرخام
- البيع بالجملة للأدوات الصحية وتمديداتها وسخانات وصهاريج المياه
- البيع بالجملة للاصباغ والورنيش
- البيع بالجملة للمواد العازلة ومواد الحشو والتركيب
- البيع بالجملة للأسقف الصناعية المعدنية والابواب والشبابيك والمصنوعات المعدنية
- البيع بالتجزئة للأدوات الصحية وتمديداتها
- البيع بالتجزئة للاصباغ والطلاء والورنيش ومواد اللاصقة
- البيع بالتجزئة لمنتجات الديكور والأسقف الصناعية
- المواد العازلة ومواد البناء
- البيع بالتجزئة لمواد البناء
- استثمار الفوائض المالية في محافظ مالية عن طريق استثمارها في محافظ مالية تدار من قبل شركات وجهات متخصصة
- بيع وشراء الأراضي والعقارات لحساب الشركة فقط
- تملك العقارات والمنقولات لمصلحة الشركة
- تأسيس الشركات أو المشاركة بها مع آخرين لتنفيذ أعمال الشركة
- صيانة المنشآت النفطية والآبار ومصافي النفط

## 1. التأسيس والأنشطة (تتمة)

- استشارات صناعية	- والبتروكيماويات
- تأجير الرفاعات لأغراض انشائية	- مكاتب التصدير والاستيراد
- تصليح وصيانة المعدات الخفيفة والثقيلة	- تأجير المعدات الإنشائية
- تصليح وصيانة المعدات الخفيفة والثقيلة لغير المركبات	- استيراد المواد الكيماوية
- صناعة أجهزة تكييف الهواء وحدات أو مركزي فريون أو مكيفات صحراوية	- مكاتب اختبار واعتماد النوعية والجودة والمنتج
- صناعة أجهزة تكييف الهواء وحدات أو مركزي فريون	- قطع ونشر الرخام
- إصلاح وصيانة أجهزة التكييف والتبريد وتتيق الهواء	- بيع وشراء الأسهم والسندات لحساب الشركة
- قطع غيار التبريد وتكييف الهواء	- إدارة وتأجير العقارات المملوكة أو المؤجرة
- صناعة مواسير وخرطوم وأنايب بلاستيكية ووصلاتها ولوازمها	- وكالات التمثيل التجاري
- صناعة لوازم البناء والمصنوعة من اللدائن	- وكيل بالعمولة والاتجار بالعمولة
- صناعة لوازم البناء	- استتجار وتأجير الآلات والمعدات العلمية والتجارية والصناعية
- صناعة لوازم العزل ومنع التسرب	- ادارة المشاريع
- صناعة أغطية الأرضيات	- ادارة منشآت صناعية وحرفيه
- صناعة أغطية الأسقف والجدران	- استغلال المحاجر لاستخراج الأحجار والرمال والطفل
- سحب وجمع الزيوت المستعملة	- التغليف والتعبئة
- معالجة وتكرير الزيوت المستعملة	- المخازن العامة التي تضم مجموعة متنوعة من السلع عدا المبردة
- صنّع المواد الكيماوية الأساسية	- نقل النفايات الصلبة والسائلة

تتكون المجموعة من الشركة الأم والشركات التابعة لها (إيضاح 7).

عنوان المكتب المسجل للشركة الأم هو ص.ب. 3314، الصفاة 13034 دولة الكويت.

تم التصريح بإصدار هذه البيانات المالية المجمعة من قبل مجلس إدارة الشركة الأم بتاريخ 16 فبراير 2026 وهي خاضعة لموافقة الجمعية العامة لمساهمي الشركة الأم.

## 2. أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية باستثناء العقارات الاستثمارية والأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

تم عرض البيانات المالية المجمعة بالدينار الكويتي («د.ك.»).

قررت المجموعة عرض «بيان الإيرادات الشاملة الأخرى المجمع» في بيانين هما: «بيان الأرباح أو الخسائر المجمع» و «بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع».

## 3. بيان الالتزام مع معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية وفرضية استمرارية النشاط

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

تم إعداد هذه البيانات المالية المجمعة بافتراض أن المجموعة تعمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والذي يفترض قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. وتأكيداً لصحة تطبيق مبدأ الاستمرارية عند الإعداد، قامت المجموعة بدراسة عوامل عديدة، وتكون لديها توقع معقول بتوفر الموارد الملائمة لديها حالياً ومستقبلاً بما يكفل استمراريتها في مزاولتها نشاطها خلال المستقبل المنظور.

#### 4. التغييرات في السياسات المحاسبية

##### 1.4 معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة

إن التعديلات التالية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية السارية قد دخلت حيز التنفيذ للفترة الحالية.

المعيار أو التفسير	يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في
تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات	1 يناير 2025

##### تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 - عدم قابلية تحويل العملات

تتناول تعديلات معيار المحاسبة الدولي 21 تحديد سعر الصرف في حالة عدم قابلية تحويل العملات على المدى الطويل. إن التعديلات:

- تحدد متى تكون العملة قابلة للتحويل إلى عملة أخرى ومتى لا تكون كذلك؛ تكون العملة قابلة للتحويل عندما تتمكن المنشأة من تحويل تلك العملة إلى العملة الأخرى من خلال الأسواق أو آليات الصرف التي تنشئ حقوقًا والتزامات قابلة للتنفيذ، ودون تأخير مفرط في تاريخ القياس ولغرض محدد، وتكون العملة غير قابلة للتحويل إلى العملة الأخرى إذا لم تتمكن المنشأة إلا من الحصول على مبلغ غير مادي من العملة الأخرى.
- تحدد كيفية تقدير المنشأة لسعر الصرف الواجب تطبيقه عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل؛ عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل في تاريخ القياس، تُقدَّر المنشأة سعر الصرف الفوري باعتباره السعر الذي كان سيتم تطبيقه على معاملة اعتيادية منتظمة في تاريخ القياس بين المشاركين في السوق، والذي من شأنه أن يعكس بوضوح الظروف الاقتصادية السائدة.
- تتطلب الإفصاح عن معلومات إضافية عندما تكون العملة غير قابلة للتحويل؛ ففي حالة عدم قابلية العملة للتحويل، تُفصح المنشأة عن معلومات تُمكن مستخدمي بياناتها المالية من تقييم كيفية تأثير أو التأثير المتوقع لعدم قابلية العملة للتحويل على أدائها المالي ومركزها المالي وتدفعاتها النقدية.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

##### 2.4 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد

بتاريخ اعتماد هذه البيانات المالية المجمعة، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية معايير جديدة وتعديلات وتفسيرات لمعايير سارية، إلا أنها لم تدخل حيز التنفيذ بعد، ولم يتم تطبيقها مبكرًا من قبل المجموعة.

تتوقع الإدارة أن يتم تطبيق كافة الإصدارات ذات الصلة ضمن السياسات المحاسبية للمجموعة وذلك في أول فترة تبدأ بعد تاريخ نفاذ تلك الإصدارات. فيما يلي المعلومات حول المعايير الجديدة والتعديلات والتفسيرات المتوقعة أن يكون لها صلة بالبيانات المالية المجمعة للمجموعة. تم إصدار معايير وتفسيرات جديدة أخرى، ولكن لا يُتوقع أن يكون لها تأثير مادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعيار أو التفسير	يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في
تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية	1 يناير 2026
المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية	1 يناير 2027
المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات	1 يناير 2027
التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - مجلد 11	1 يناير 2026

#### 4. التغييرات في السياسات المحاسبية (تتمة) 2.4 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد (تتمة)

#### تعديلات المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 - تصنيف وقياس الأدوات المالية

تتناول التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية 9 والمعيار الدولي للتقارير المالية 7 ثلاث تغييرات:

- إلغاء الاعتراف بأي التزام مالي يتم تسويته عن طريق التحويل الإلكتروني، والذي بموجبه يجوز للمنشآت أن تعتبر أي التزام مالي (أو جزء منه) سيتم تسويته نقدًا باستخدام نظام دفع إلكتروني قد تمت تسويته قبل تاريخ التسوية إذا تم استيفاء معايير محددة. يجب على المنشأة، التي تختار تطبيق خيار إلغاء الاعتراف هذا أن تطبقه على جميع عمليات التسوية التي تتم عبر نفس نظام الدفع الإلكتروني.
- تصنيف الموجودات المالية استناداً إلى أ) الشروط التعاقدية التي تتسق مع ترتيبات الإقراض الأساسية، ب) الموجودات المحملة بوصف عدم حق الرجوع والتي قد تم توسيع نطاق تعريفها لتشمل أي أصل مالي لديه خصائص عدم حق الرجوع إذا كان الحق النهائي للمنشأة في استلام التدفقات النقدية مقيداً تعاقدياً بالتدفقات النقدية الناتجة من موجودات محددة، و ج) الأدوات المرتبطة تعاقدياً والتي قد تم توضيحها، و
- الإفصاحات المتعلقة ب أ) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث يتطلب من المنشآت الإفصاح بشكل منفصل عن أرباح أو خسائر القيمة العادلة للموجودات المالية التي تم إلغاء الاعتراف بها خلال الفترة، وأرباح أو خسائر القيمة العادلة المتعلقة بالاستثمارات المحتفظ بها في نهاية الفترة، و ب) الشروط التعاقدية التي يمكن أن تغير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية عند وقوع (أو عدم وقوع) حدث طارئ لا يتعلق مباشرة بالتغيرات في مخاطر وتكاليف الإقراض الأساسية.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات في المستقبل تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية

سيحل المعيار الجديد محل معيار المحاسبة الدولي رقم 1 - عرض البيانات المالية، على الرغم من أنه يتضمن عدداً من المتطلبات الحالية الواردة في معيار المحاسبة الدولي رقم 1. يهدف المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 إلى التأكد من أن البيانات المالية توفر معلومات ملائمة تعكس بدقة موجودات المنشأة والتزاماتها وحقوق ملكيتها وإيراداتها ومصروفاتها. على الرغم من أن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 يتضمن العديد من متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 1، إلا أنه يقدم متطلبات جديدة تهدف إلى تحسين هيكل البيانات المالية، وتوفير معلومات أكثر تفصيلاً وفائدة للمستثمرين، وتشمل ما يلي:

- اثنين من المجاميع الفرعية الجديدة المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر، وهما تحديداً: (1) الربح التشغيلي و (2) الأرباح أو الخسائر قبل التمويل وضرائب الدخل
- تصنيف كافة الإيرادات والمصروفات ضمن بيان الأرباح أو الخسائر في واحدة من خمس فئات.
- الإفصاحات الخاصة بمقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة
- تحسين في المبادئ المتعلقة بتجميع وتفصيل المعلومات الواردة في البيانات المالية والإيضاحات المرفقة بها.

تم نقل بعض متطلبات الإفصاح التي كانت واردة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي رقم 1 إلى معيار المحاسبة الدولي رقم 8 دون أي تغييرات مادية. وينطبق هذا بشكل خاص على الإفصاحات المتعلقة بالسياسات المحاسبية ومصادر عدم التأكد من التقديرات. نتيجة لهذه التغييرات، سيتم إعادة تسمية معيار المحاسبة الدولي رقم 8 ليصبح «أساس إعداد البيانات المالية». كما أن إصدار المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 يؤدي أيضاً إلى تعديلات تبعية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم 7.

إن الإدارة بصدد تحديد كافة التأثيرات التي سيجدها المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 على البيانات المالية المجمعة الرئيسية والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

4. التغييرات في السياسات المحاسبية (تتمة)  
2.4 معايير صادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية لكنها لم تسر بعد (تتمة)

#### المعيار الدولي للتقارير المالية 19 - المنشآت التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات

المعيار الدولي للتقارير المالية 19 يسمح للمنشأة بمتطلبات إفصاح أقل بدلاً من متطلبات الإفصاح الواردة في معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى إذا كانت المنشأة: (1) شركة تابعة، و (2) لا تخضع للمساءلة العامة، و (3) لديها شركة أم رئيسية أو وسيطة تُصدر بيانات مالية مجمعة متاحة للاستخدام العام وتتوافق مع معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. يجب على أي منشأة تختار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 19 أن تطبق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية الأخرى، باستثناء متطلبات الإفصاح.

وحيث أن أدوات حقوق الملكية للمجموعة متداولة للتداول العام، فإنها غير مؤهلة لاختيار تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية 19.

#### التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية - مجلد 11

يهدف مشروع التحسينات السنوية إلى تحديث عدد من المعايير، ويهدف بشكل أساسي إلى تقديم توضيحات وإزالة حالات التعارض.

لا تتوقع الإدارة بأن يكون لتطبيق هذه التعديلات تأثيراً جوهرياً على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

#### 5. معلومات السياسات المحاسبية المادية

إن السياسات المحاسبية المادية المطبقة في إعداد البيانات المالية المجمعة مبينة أدناه:

##### 1.5 أساس التجميع

تجمع البيانات المالية للمجموعة بين تلك البيانات الخاصة بالشركة الأم وجميع الشركات التابعة لها. تتمثل الشركات التابعة في جميع المنشآت (بما فيها المنشآت الهيكلية) التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على أي منشأة عندما تتعرض المجموعة إلى أو يكون لها الحق في الحصول على إيرادات متغيرة من مشاركتها مع المنشأة وعندما يكون لديها القدرة على التأثير على تلك الإيرادات من خلال سلطتها على المنشأة. يتم تجميع الشركات التابعة بالكامل من تاريخ تحويل السيطرة إلى المجموعة ولا يتم تجميعها من تاريخ توقف هذه السيطرة. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة لتاريخ البيانات المالية والتي لا تزيد عن ثلاثة أشهر من تاريخ البيانات المالية للشركة الأم، باستخدام سياسات محاسبية متماثلة. كما يتم عمل التعديلات لتعكس تأثيرات المعاملات أو الأحداث الهامة التي تقع بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية للشركة الأم. إن تفاصيل الشركات التابعة قد تم إدراجها في إيضاح (7) حول البيانات المالية المجمعة.

لغرض التجميع، تم حذف كافة المعاملات والأرصدة بين شركات المجموعة، بما في ذلك الأرباح والخسائر غير المحققة من المعاملات بين شركات المجموعة. وحيث أن الخسائر غير المحققة نتيجة معاملات بيع الأصول بين شركات المجموعة قد تم عكسها لأغراض التجميع، إلا أن تلك الأصول تم اختبارها لتحديد أي انخفاض في قيمتها وذلك بالنسبة للمجموعة ككل. يتم تعديل المبالغ الواردة في البيانات المالية للشركات التابعة، حيثما كان ذلك ضرورياً، لضمان توافقها مع السياسات المحاسبية التي تطبقها المجموعة.

يبدأ تجميع شركة تابعة ما عندما تسيطر المجموعة على هذه الشركة التابعة ويتوقف ذلك عندما تفقد المجموعة تلك السيطرة على الشركة التابعة. إن الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر للشركات التابعة المشتراة أو المستبعدة خلال السنة يتم إدراجها اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة حتى تاريخ توقف المجموعة عن تلك السيطرة على الشركة التابعة - حيثما ينطبق.

إن الحقوق غير المسيطرة المدرجة كجزء من حقوق الملكية، تمثل الجزء من أرباح أو خسائر وصافي أصول الشركة التابعة التي لا تمتلكها المجموعة. تقوم المجموعة بفصل مجموع الإيرادات أو الخسائر الشاملة للشركات التابعة بين مالكي الشركة الأم والحقوق غير المسيطرة وفق حصص ملكية كل منهم في تلك الشركات. إن الخسائر ضمن شركة تابعة تعود إلى الحصص غير المسيطرة حتى إذا أدى ذلك إلى عجز في الرصيد.

### 5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة) 1.5 أساس التجميع (تتمة)

المحاسبة عن التغير في حصة الملكية لشركة تابعة، مع عدم فقدان السيطرة، كعمالة حقوق ملكية. إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها:

- تستبعد أصول (بما في ذلك الشهرة) وخصوم الشركة التابعة؛
- تستبعد القيمة الدفترية لأي حصص غير مسيطرة؛
- تستبعد فروق تحويل العملات الأجنبية المتراكمة المسجلة في حقوق الملكية
- تحقق القيمة العادلة للمقابل المستلم
- تحقق القيمة العادلة لأي استثمار محتفظ به
- تحقق أي فائض أو عجز في الأرباح أو الخسائر
- تعيد تصنيف حصة الشركة الأم من البنود المسجلة سابقاً في الإيرادات الشاملة الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر أو الأرباح المرحلة، حيثما كان ذلك مناسباً، حسبما يتطلب الأمر إذا كانت المجموعة قد قامت مباشرة بالتصرف في الأصول أو الخصوم ذات الصلة.

### 2.5 دمج الأعمال

تقوم المجموعة بتطبيق طريقة الاستحواذ عند المحاسبة عن عمليات دمج الأعمال. يتم احتساب المقابل المحول من قبل المجموعة للحصول على السيطرة على الشركة التابعة بمجموع مبلغ القيم العادلة للأصول التي حولتها المجموعة بتاريخ الاستحواذ، أو الخصوم التي تكبدتها المجموعة أو حقوق الملكية التي أصدرتها المجموعة، والتي تتضمن القيمة العادلة لأي أصل أو التزام ينشأ عن ترتيب مقابل محتمل. يتم تسجيل تكاليف الاستحواذ كمصاريف عند حدوثها. بالنسبة لكل عملية دمج أعمال، يقوم المشتري بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المشتراة إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة في صافي قيمة الأصول المحددة للشركة المشتراة.

عند تحقيق دمج الأعمال في مراحل، فإن القيمة العادلة في تاريخ الشراء لحصة ملكية المشتري المحتفظ بها سابقاً في الشركة المشتراة يتم إعادة قياسها وفق القيمة العادلة كما في تاريخ الشراء من خلال الأرباح أو الخسائر.

تقوم المجموعة بإدراج الأصول المشتراة والخصوم المفترضة المحددة ضمن دمج الأعمال بغض النظر عن ما إذا كان قد تم إدراجها سابقاً في البيانات المالية للشركة المشتراة قبل عملية الاستحواذ. يتم قياس الأصول المشتراة والخصوم المفترضة بشكل عام بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ.

عندما تقوم المجموعة بالاستحواذ على أعمال، تقوم بتقييم الأصول والخصوم المالية المقدرة لغرض تحديد التصنيف المناسب وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية والشروط ذات الصلة كما في تاريخ الشراء. ويتضمن هذا الفصل بين المشتقات المتضمنة في العقود الأصلية للشركة المستحوذ عليها.

يتم إثبات الشهرة بعد إدراج الأصول غير الملموسة المحددة بشكل منفصل. وقد تم احتسابها باعتبارها الزيادة في مبلغ (أ) القيمة العادلة للمقابل المحول، (ب) المبلغ المدرج لأي حصة غير مسيطرة في الشركة المشتراة، و (ج) القيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حقوق ملكية حالية في الشركة المشتراة، تزيد عن القيم العادلة بتاريخ الاستحواذ لصافي الأصول المحددة. إذا كانت القيم العادلة لصافي الأصول المحددة تتجاوز المبلغ المحتسب أعلاه، فإنه يتم إدراج المبلغ الزائد (أي الربح الناتج من صفقة الشراء) في الأرباح أو الخسائر مباشرة.

### 3.5 التقارير القطاعية

لدى المجموعة أربع قطاعات تشغيلية: مواد البناء وخدمات العقود، وقطاع النفط، والعقارات، والاستثمارات. ولغرض تعريف تلك القطاعات التشغيلية، تقوم الإدارة بتتبع الخطوط الإنتاجية للمنتجات الرئيسية والخدمات. يتم إدارة كل قطاع بشكل مستقل حيث يتطلب مناهج وموارد مختلفة. إن جميع التحويلات بين القطاعات تتم بأسعار تجارية بحتة.

لأغراض الإدارة، تستخدم المجموعة نفس سياسات القياس المستخدمة في بياناتها المالية المجمعة. إضافة إلى ذلك، لا يتم توزيع الأصول والخصوم غير المتعلقة مباشرة بأنشطة عمل أي قطاع تشغيل إلى أي من هذه القطاعات.

**4.5 تحقق الإيرادات**

تعترف المجموعة بالإيرادات الناتجة من المصادر الرئيسية التالية:

- بيع منتجات المجموعة من مواد البناء ومنتجات البنية التحتية
- عقود الإنشاءات
- تقديم الخدمات

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مبرم مع عميل ويستثني المبالغ المحصلة نيابة عن الغير. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تقوم بنقل السيطرة على منتج أو خدمة للعميل.

تتبع المجموعة نموذج من 5 خطوات:

1. تحديد العقد مع العميل
2. تحديد التزامات الأداء
3. تحديد سعر المعاملة
4. توزيع سعر المعاملة على التزامات الأداء
5. الاعتراف بالإيرادات عندما / كلما يتم استيفاء التزام (التزامات) الأداء.

يتم تحقق الإيرادات إما في وقت محدد أو على مدى فترة من الوقت، عندما (أو كلما) تقوم المجموعة باستيفاء التزامات الأداء عن طريق نقل البضاعة أو تأدية الخدمات المتفق عليها لعملائها.

تعترف المجموعة بالتزامات العقود للمقابل المستلم والمتعلقة بالتزامات الأداء التي لم يتم استيفائها، وتدرج هذه المبالغ، إن وجدت، ضمن الخصوم الأخرى في بيان المركز المالي. وبالمثل، إذا قامت المجموعة بتلبية التزامات الأداء قبل استلام المقابل، فإن المجموعة تعترف إما بأصول العقد أو الذمم المدينة، إن وجدت، في بيان المركز المالي وفقاً لما إذا كانت هناك معايير غير مرور الوقت قبل استحقاق المقابل.

**1.4.5 بيع السلع من مواد البناء ومنتجات البنية التحتية**

تتحقق مبيعات السلع عندما تقوم المجموعة بنقل السلع إلى العملاء، والتي عادة ما تكون عندما يستلم العميل تلك السلع دون أي قيود.

**2.4.5 عقود الإنشاءات**

تقوم المجموعة بإبرام عقود إنشاءات طويلة الأجل مع العملاء. يتم إبرام مثل هذه العقود قبل البدء في أعمال الإنشاء. بموجب شروط العقود، فإن المجموعة لها حق واجب النفاذ في السداد مقابل العمل المنجز. وبالتالي، فإن الإيرادات الناتجة من أعمال الإنشاءات معترف بها بمرور الوقت على أساس طريقة التكلفة إلى التكلفة، أي على أساس نسبة تكاليف العقد المتكبدة عن العمل المنجز حتى تاريخه فيما يتعلق بتكاليف العقد الإجمالية المقدرة. وترى المجموعة أن طريقة المدخلات هي الطريقة المناسبة لقياس التقدم المحرز بشأن الاستيفاء التام لالتزامات الأداء وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية 15.

يحق للمجموعة إصدار فاتورة للعملاء عن أعمال الإنشاءات بناءً على تحقيقها سلسلة من الإنجازات ذات الصلة بالأداء. عند تحقيق إنجاز معين، يتم إرسال بيان عمل ذي صلة موقَّع من قبل مُقَيِّم طرف ثالث وفاتورة لدفعة المرحلة ذات الصلة. تقوم المجموعة مسبقاً بالاعتراف بأي أصل عقد لأي عمل يتم تنفيذه. إن أي مبلغ مسجل سابقاً ضمن أصول عقود يتم إعادة تصنيفه إلى ذمم تجارية مدينة عند إصدار فاتورة به إلى العميل. إذا تجاوزت دفعة الإنجاز الإيرادات المعترف بها حتى الآن بموجب طريقة التكلفة، فإن المجموعة تعترف بالتزامات العقود للفرق.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة)  
4.5 تحقق الإيرادات (تتمة)

### 3.4.5 تقديم الخدمات

تقدم المجموعة خدمات الإشراف الهندسي المتعلقة بمنشآت النفط والغاز. يتم الاعتراف بالإيرادات من هذه الخدمات على أساس الوقت والمواد عندما يتم تقديم الخدمات. يتم إصدار فواتير إلى العملاء بشكل دوري وفقاً للعقود الفردية مع تقدم سير الأعمال. يتم عرض أي مبالغ متبقية لم يصدر بها فواتير حتى نهاية فترة البيانات المالية في بيان المركز المالي المجموع كذمم مدينة بمجرد تطلب مرور الوقت فقط قبل استحقاق سداد هذه المبالغ.

### 5.5 إيرادات الفوائد والإيرادات المماثلة

يتم إثبات إيرادات الفوائد على أساس الاستحقاق باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يعترف بإيراد المربحة على أساس التناسب الزمني لتحقيق معدل عائد دوري ثابت استناداً إلى الرصيد القائم.

### 6.5 إيرادات توزيعات أرباح

يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح، بخلاف إيرادات الاستثمار في شركات زميلة، عندما يثبت الحق في استلامها.

### 7.5 مصاريف التشغيل

يتم إثبات مصاريف التشغيل في الأرباح أو الخسائر عند الاستفادة من الخدمة أو بتاريخ حدوثها.

### 8.5 تكاليف الاقتراض

يتم رسملة تكاليف الاقتراض المرتبطة بشكل مباشر بشراء أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل خلال الفترة الزمنية الضرورية لإكمال وإعداد هذا الأصل للغرض المحدد له أو بيعه. يتم الاعتراف بتكاليف الاقتراض الأخرى كمصاريف في الفترة التي تم تكبدها فيها ويتم إدراجها ضمن تكاليف التمويل.

### 9.5 الضرائب والاستقطاعات الإيجابية الأخرى

#### 1.9.5 ضريبة دعم العمالة الوطنية

تحتسب ضريبة دعم العمالة الوطنية وفقاً للقانون رقم 19 لسنة 2000 وقرار وزير المالية الكويتي رقم 24 لسنة 2006 بواقع 5.2% من ربح المجموعة الخاضع للضريبة. حسب القانون فإن الخصومات المسموح بها تتضمن توزيعات أرباح نقدية من الشركات المدرجة الخاضعة لضريبة دعم العمالة الوطنية.

#### 2.9.5 حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي

تحتسب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بنسبة 1% من ربح المجموعة الخاضع للضريبة وفقاً لعملية الاحتساب المعدلة بناء على قرار أعضاء مجلس المؤسسة والذي ينص على أن التحويل إلى الاحتياطي القانوني يجب استثنائه من ربح السنة عند تحديد الحصة.

إن الخسائر المتراكمة من السنوات السابقة يمكن أن يتم خصمها من الربح المعدل للسنة عند احتساب حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي للسنة.

5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة)  
9.5 الضرائب والاستقطاعات الإجبارية الأخرى (تتمة)

### 3.9.5 الزكاة

يتم حساب حصة الزكاة بنسبة 1% من ربح المجموعة وفق قرار وزارة المالية بالكويت رقم 58/2007 الساري ابتداءً من 10 ديسمبر 2007.

بموجب لوائح ضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة، لا يسمح بترحيل أي خسائر إلى السنوات المستقبلية أو ردها لسنوات سابقة.

### 10.5 ممتلكات وآلات ومعدات

يتم تسجيل الممتلكات والآلات والمعدات مبدئيًا بتكلفة الشراء أو تكلفة التصنيع بما في ذلك أي تكاليف مرتبطة مباشرة بإعادة الأصل إلى موضعه أو حالته الضرورية لتشغيله بطريقة تهدف إلى وضع الأصل في الموقع والحالة الضرورية ليتم تشغيله بالطريقة التي تريدها إدارة المجموعة.

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات لاحقًا باستخدام نموذج التكلفة ناقصًا الاستهلاك اللاحق وخسائر الانخفاض في القيمة. يتم تسجيل الاستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت لتخفيض التكلفة بعد خصم القيمة المتبقية المقدرة. يتم مراجعة العمر الإنتاجي وطريقة الاستهلاك دوريًا للتأكد من أن الطريقة وفترة الاستهلاك متفقتين مع المنفعة الاقتصادية المتوقعة من بنود الممتلكات والآلات والمعدات. يتم استخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

• مباني:	4 - 20 سنة
• الآت ومعدات:	1 - 10 سنوات
• سيارات:	2 - 10 سنوات
• أثاث وتجهيزات:	4 - 10 سنوات

يتم تحديث تقديرات القيمة المتبقية المادية وتقديرات العمر الإنتاجي، عند الحاجة، سنويًا على الأقل.

عند بيع الأصول أو استبعادها يتم استبعاد تكلفتها والاستهلاك المتراكم المتعلق بها من الحسابات، ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج من استبعادها في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

### 11.5 عقود التأجير

المجموعة بصفتها الطرف المستأجر

بالنسبة إلى أي عقود جديدة يتم إبرامها في أو بعد 1 يناير 2019، تدرس المجموعة ما إذا كان العقد يمثل أو يتضمن عقد إيجار. يُعرّف عقد الإيجار بأنه «عقد، أو جزء من عقد، يمنح الحق في استخدام الأصل (الأصل الأساسي) لفترة من الزمن في مقابل مبلغ».

لتطبيق هذا التعريف، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد يفي بثلاثة تقييمات رئيسية وهي:

- يحتوي العقد على أصل محدد، والذي تم تحديده بشكل صريح في العقد أو تم تحديده ضمنيًا من خلال تحديده في الوقت الذي يتم فيه إتاحة الأصل للمجموعة
- للمجموعة الحق في الحصول على جميع المنافع الاقتصادية بشكل كبير من استخدام الأصل المحدد طوال فترة الاستخدام مع مراعاة حقوقها ضمن النطاق المحدد للعقد
- للمجموعة الحق في توجيه استخدام الأصل المحدد خلال فترة الاستخدام. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان لها الحق في توجيهه «كيفية وتحديد غرض» استخدام الأصل خلال فترة الاستخدام.

قررت المجموعة المحاسبة عن عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة باستخدام وسائل عملية. بدلاً من الاعتراف بأصل حق الاستخدام والتزامات عقود الإيجار، يتم الاعتراف بالمدفوعات المتعلقة بها كمصروف في الربح أو الخسارة على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقود الإيجار.

### 5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة) 11.5 عقود التأجير (تتمة)

#### القياس والاعتراف بعقود الإيجار عندما تمثل الطرف المستأجر

في تاريخ بدء عقد الإيجار، تدرج المجموعة أصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار في الميزانية العمومية المقاسة على النحو التالي:

#### أصل حق الاستخدام

يتم قياس أصل حق الاستخدام بالتكلفة، والذي يتكون من القياس المبدئي للتزامات الإيجار وأي تكاليف مباشرة أولية تتكبدها المجموعة، وتقديرًا لأي تكاليف لتفكيك وإزالة الأصل في نهاية عقد الإيجار وأي مدفوعات عقود إيجار يتم سدادها قبل تاريخ بدء عقد الإيجار (مخصوصًا منه أي حوافز مستلمة).

بعد القياس المبدئي، تقوم المجموعة باستهلاك أصول حق الاستخدام (التي لم يتم تصنيفها كعقارات استثمارية) على أساس القسط الثابت من تاريخ بدء عقد الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لأصل حق الاستخدام أو نهاية عقد الإيجار أيهما أسبق. تقوم المجموعة أيضًا بتقييم أصل حق الاستخدام للانخفاض في القيمة عند وجود هذه المؤشرات.

لاحقًا للقياس المبدئي، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن بعض أصول حق الاستخدام كعقارات استثمارية مدرجة بالقيمة العادلة. وتحدد تلك القيمة من خلال مقيمين خارجيين ذوي خبرة مهنية مناسبة بموقع وطبيعة تلك العقارات الاستثمارية مستندين على دليل من السوق. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة عن التغير في القيمة العادلة مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

#### التزامات عقود الإيجار

في تاريخ البدء، تقيس المجموعة التزامات الإيجار بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار غير المسددة في ذلك التاريخ، مخصومة باستخدام معدل الفائدة الضمني في عقد الإيجار إذا كان هذا السعر متاحًا بسهولة أو معدل اقتراض المجموعة الإضافي.

تتكون مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس التزامات عقود الإيجار من مدفوعات ثابتة (بما في ذلك المدفوعات الثابتة في جوهرها) ومدفوعات متغيرة بناءً على أي مؤشر أو معدل والمبالغ المتوقع دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية والمدفوعات الناشئة عن خيارات يتعين ممارستها بشكل معقول.

بعد القياس المبدئي، يتم تخفيض الالتزام للمدفوعات المقدمة وزيادته للفائدة. يتم إعادة قياسها لتعكس أي إعادة تقييم أو تعديل، أو إذا كانت هناك تغييرات في المدفوعات الثابتة في جوهرها. عندما يتم إعادة قياس التزامات الإيجار، ينعكس التعديل المقابل في أصل حق الاستخدام أو الربح والخسارة إذا تم تخفيض أصل حق الاستخدام إلى الصفر.

#### المجموعة بصفتها الطرف المؤجر

تُبرم المجموعة عقود إيجار بصفتها الطرف المؤجر فيما يتعلق ببعض عقاراتها الاستثمارية. تقوم المجموعة بتصنيف عقود الإيجار إما كعقود إيجار تشغيلي أو تمويلي. يتم تصنيف العقد على أنه عقد إيجار تمويلي عندما تؤدي شروطها إلى تحويل معظم المخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية إلى الطرف المستأجر. ويتم تصنيف كافة عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي.

عندما تمثل المجموعة طرفًا مؤجرًا وسيطًا، يتم المحاسبة عن عقد الإيجار الرئيسي وعقد الإيجار من الباطن كونهما عقدين منفصلين. يتم تصنيف عقد الإيجار من الباطن على أنه عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي بالرجوع إلى أصل حق استخدام الناشئ عن عقد الإيجار الرئيسي.

يتم الاعتراف بإيراد الإيجار من عقود الإيجار التشغيلية على أساس القسط الثابت على مدار مدة عقد الإيجار. يتم إضافة التكلفة الأولية المباشرة المتكبدة في ترتيب عقد الإيجار والتفاوض عليه إلى القيمة الدفترية لأصول الإيجار ويتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

يتم الاعتراف بالمبالغ المستحقة بموجب عقود الإيجار التمويلي كذمم مدينة. يتم تخصيص إيرادات عقود الإيجار التمويلي للفترة المحاسبية لتعكس معدل عائد دوري ثابت على صافي استثمار المجموعة المستحق لعقد الإيجار التمويلي.

**12.5 العقارات الاستثمارية**

تتمثل العقارات الاستثمارية في تلك العقارات المحتفظ بها لغرض التأجير و/ أو الزيادة في قيمتها ويتم محاسبتها باستخدام نموذج القيمة العادلة.

يتم قياس الاستثمارات العقارية مبدئياً بالتكلفة. يتم لاحقاً إعادة تقييم العقارات الاستثمارية سنوياً وتدرج في بيان المركز المالي المجمع بقيمتها العادلة. يتم دعم هذه القيم بأدلة السوق ويتم تحديدها من قبل مقيمين خارجيين محترفين ممن لديهم خبرة كافية فيما يتعلق بكل من موقع وطبيعة العقار الاستثماري أو يتم تحديدها من قبل إدارة المجموعة استناداً إلى معرفتهم بالعقار.

يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة عن التغير في القيمة العادلة أو بيع العقارات الاستثمارية في الأرباح أو الخسائر مباشرة ضمن «التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية».

تتم التحويلات إلى أو من العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغير في الاستخدام. لغرض التحويل من العقار الاستثماري إلى عقار يشغله المالك، فإن التكلفة المقدرة لهذا العقار للمحاسبة اللاحقة له هي قيمته العادلة كما في تاريخ تغيير الاستخدام. فإذا أصبح العقار الذي يشغله المالك عقاراً استثمارياً، عندها تقوم المجموعة بالمحاسبة عن هذا العقار وفقاً للسياسة المدرجة ضمن بند ممتلكات والآت ومعدات حتى تاريخ التغير في الاستخدام.

**13.5 استثمار في شركات زميلة**

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس المجموعة تأثيراً جوهرياً عليها لكنها ليست شركات تابعة ولا تمثل مشروعاً مشتركاً. يتم تسجيل الاستثمارات في شركات زميلة مبدئياً بالتكلفة وتحسب لاحقاً بطريقة حقوق الملكية. لا يتم الاعتراف بالشهرة أو التعديلات في القيمة العادلة لحصة المجموعة بشكل منفصل ولكن يتم تسجيلها ضمن قيمة الاستثمار في الشركات الزميلة.

عند استخدام طريقة حقوق الملكية، يتم زيادة وتخفيض قيمة القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة بحصة المجموعة في الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر لتلك الشركة الزميلة بعد عمل التعديلات اللازمة لمطابقة السياسات المحاسبية مع سياسات المجموعة.

يتم حذف الأرباح أو الخسائر غير المحققة، من المعاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة والمشاريع المشتركة، إلى مدى حصة المجموعة في هذه الشركات. وعندما يتم حذف الخسائر غير المحققة، يتم اختبار الأصول المعنية بتلك المعاملات لغرض التأكد من عدم انخفاض قيمتها.

يتم عرض الحصة في نتائج الشركة الزميلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. إن هذا يمثل الربح العائد إلى حملة حقوق ملكية الشركة الزميلة لذلك يعتبر ربحاً بعد الضريبة والخصص غير المسيطرة في الشركات التابعة للشركة الزميلة.

لا يتعدى الفرق في تواريخ البيانات المالية بين المجموعة والشركات الزميلة ثلاثة أشهر. كما يتم عمل التعديلات بتأثيرات المعاملات أو الأحداث الجوهرية التي تتم بين هذا التاريخ وتاريخ البيانات المالية المجمعة للمجموعة. كما يتم التأكد من أن السياسات المحاسبية المستخدمة من قبل الشركة الزميلة هي ذاتها المستخدمة من قبل المجموعة في تلك المعاملات أو الأحداث الشبيهة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية تحدد المجموعة ما إذا كان ضرورياً الاعتراف بأي خسارة إضافية للانخفاض في قيمة استثمار المجموعة في شركتها الزميلة. تقوم المجموعة بتاريخ كل بيانات مالية بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار في شركة زميلة. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة بالفرق بين القيمة القابلة للاسترداد للشركة الزميلة وقيمتها الدفترية ويتم إثبات المبلغ في الحصة من نتائج الشركة الزميلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

عندما تفقد الشركة تأثيراً جوهرياً على الشركة الزميلة تقوم المجموعة بقياس وإثبات أي استثمار محتفظ له بقيمته العادلة. يتم إثبات أي فرق بين القيمة الدفترية للشركة الزميلة عند فقدان تأثير جوهري عليها والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمحصل من الاستبعاد ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع.

**14.5 المخزون**

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. تشمل التكلفة كافة المصاريف العائدة مباشرة إلى عملية التصنيع وكذلك أجزاء مناسبة من مصاريف الإنتاج غير المباشرة المرتبطة بها وذلك على أساس طاقة التشغيل العادية. يتم احتساب تكلفة المخزون باستخدام طريقة متوسط سعر التكلفة المرجح.

إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هو سعر البيع المقدر في أوقات النشاط العادي، ناقصاً أي مصاريف بيع مطبقة.

**15.5 الأدوات المالية****1.15.5 التحقق والقياس المبدئي وعدم التحقق**

يتم تحقق الأصول والخصوم المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة المالية وتقاس مبدئياً بالقيمة العادلة المعدلة بتكاليف المعاملات المتعلقة بها بشكل مباشر، باستثناء تلك المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر والتي تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة. القياس اللاحق للأصول والخصوم المالية مبين أدناه.

يتم إثبات كافة المشتريات والمبيعات بالطريقة العادية للأصول المالية بتاريخ المعاملة، أي التاريخ الذي تتعهد فيه الجهة بشراء أو بيع الأصل. إن الشراء أو البيع بالطريقة العادية هي مشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليمها ضمن إطار الزمن المتعارف عليه بشكل عام بموجب القوانين أو الأعراف السائدة في السوق.

يتم استبعاد أي أصل مالي بشكل رئيسي (وأيضا كان ذلك منطبقاً استبعاد جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة أصول مالية متشابهة) عند:

- انتهاء الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- تحويل المجموعة لحقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو أنها أخذت على عاتقها التزاماً بدفع هذه التدفقات النقدية المستلمة بالكامل بدون تأخير كبير إلى طرف آخر بموجب ترتيبات «التمرير البنيني».
- أ. تحويل المجموعة بشكل أساسي جميع مخاطر ومنافع الأصل أو
- ب. لم تحول المجموعة ولم تحتفظ بشكل أساسي بكامل المخاطر والمنافع المرتبطة بالأصل إلا أنها قامت بنقل السيطرة على الأصل.

عندما تقوم المجموعة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصول المالية وتدخل في ترتيبات القبض والدفع، تقوم بتقييم ما إذا كانت احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية وإلى أي مدى ذلك. عندما لا يتم تحويل أو الاحتفاظ بجميع مخاطر ومنافع الأصل على نحو جوهري، ولم يتم تحويل السيطرة على الأصل، تستمر المجموعة في إثبات الأصل المحول إلى مدى استمرار المجموعة في المشاركة في الأصل. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة بتسجيل التزاماً مرتبطاً أيضاً. يتم قياس كلاً من الأصل المحول والالتزام المرتبط على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي تحتفظ بها المجموعة.

يتم إلغاء الالتزام المالي عندما يتم الوفاء بالالتزام أو إلغاؤه أو نفاذه. عندما يتم استبدال التزام قائم بالالتزام آخر من نفس المقترض بشروط مختلفة إلى حد كبير أو أن يتم تغيير شروط الالتزام المالي بشكل كبير فإن هذا الاستبدال أو التعديل يعامل كإلغاء للالتزام الأصلي والاعتراف بالالتزام جديد، ويتم الاعتراف بالفرق بين المبالغ الدفترية المتعلقة بذلك في بيان الأرباح أو الخسائر المجموع.

**2.15.5 تصنيف الأصول المالية**

لفرض القياس اللاحق، فإن الأصول المالية يتم تصنيفها إلى الفئات التالية عند التحقق المبدئي:

- الأصول المالية بالتكلفة المطفأة
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
- الأصول المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة)  
15.5 الأدوات المالية (تتمة)

يتحدد التصنيف بحسب كل مما يلي:

- نموذج أعمال المنشأة لإدارة الأصول المالية
- خصائص التدفقات النقدية التعاقدية من الأصل المالي

للمجموعة اتخاذ القرار/ إجراء التصنيف التالي بشكل لا رجعة فيه عند الاعتراف المبدئي لأي أصل مالي:

- للمجموعة أن تصدر قراراً لا رجعة فيه بعرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة لاستثمار في حقوق الملكية ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى إذا تم استيفاء معايير معينة (راجع إيضاح 5.15.3 أدناه)؛ و
- يجوز للمجموعة إجراء تصنيف لا رجعة فيه لأي استثمار دين يفي بالتكلفة المطفأة أو معايير القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كعكس بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، إذا كان ذلك يلغي أو يخفض بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي. في هذه الفترة المعروضة، لم يتم إجراء تصنيف من هذا القبيل.

### 3.15.5 القياس اللاحق للأصول المالية

#### الأصول المالية بالتكلفة المطفأة

يتم قياس الأصول المالية بالتكلفة المطفأة إذا كانت الأصول مستوفية للشروط التالية (ليست مصنفة كأصول بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر):

- إذا كان محتفظ بها في إطار نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالأصل المالي وتحصيل تدفقاتها النقدية التعاقدية
  - إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصل المالي تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه
- بعد الإثبات المبدئي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص الانخفاض في القيمة. يتم حذف الخصم عندما يكون تأثيره غير مادي.
- تتكون الأصول المالية للمجموعة بالتكلفة المطفأة مما يلي:

- نقد وأرصدة لدى البنوك واستثمارات وكالة

يتم تصنيف النقد في الصندوق والودائع تحت الطلب ضمن النقد وأرصدة لدى البنوك، وتمثل استثمارات الوكالة وودائع تم إيداعها لدى مؤسسات مالية وذات استحقاق اقل من سنة واحدة.

- الذمم المدينة والأصول الأخرى

تسجل الذمم المدينة والأصول الأخرى بالمبلغ الأصلي ناقصاً مخصص أي مبالغ لا يمكن تحصيلها. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح تحصيل المبلغ بالكامل لم يعد محتملاً. يتم شطب الديون المدومة عند استحقاقها.

- المستحق من أطراف ذات صلة

يتمثل المستحق من أطراف ذات صلة في أصول مالية تتجه المجموعة بتقديم الأموال مباشرة إلى المقترض وهي ذات دفعات ثابتة أو محددة وغير مدرجة في سوق نشط.

أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مما يلي:

- الاستثمار في أسهم حقوق الملكية: تمثل استثمارات في أسهم حقوق الملكية لمختلف الشركات وتشمل كلاً من الأسهم المسعرة وغير المسعرة.

## 5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة) 15.5 الأدوات المالية (تتمة)

### أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

تقوم المجموعة باحتساب أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت الأصول تستوفي الشروط التالية:

- عندما يتم الاحتفاظ بها بموجب نموذج أعمال هدفه هو «محتفظ به للتحويل» التدفقات النقدية المرتبطة وبيعها؛ و
- إذا كان ينتج عن الشروط التعاقدية للأصول المالية تدفقات نقدية تمثل فقط المبلغ الأصلي والفوائد المستحقة عليه.

سيتم إعادة تصنيف أية أرباح أو خسائر معترف بها في الإيرادات الشاملة الأخرى ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند إلغاء الاعتراف بالأصل (باستثناء الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر كما هو مبين تفصيلاً أدناه). أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند التحقق المبدئي، يجوز للمجموعة إصدار قرار لا رجعة فيه (على أساس كل أداة على حده) بتصنيف استثمارات في أدوات حقوق الملكية كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا يُسمح بالتعيين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا تم الاحتفاظ بالاستثمار في الأسهم بغرض المتاجرة أو إذا كان هذا الاستثمار مقابل طارئ معترف به من قبل المشتري في عملية دمج الأعمال.

يتم تصنيف الأصل المالي كمحتفظ به للمتاجرة إذا:

- تم الاستحواذ عليه بشكل أساسي بغرض بيعه في المستقبل القريب، أو
- كان يُمثل، عند التحقق المبدئي، جزءاً من محفظة محددة لأدوات مالية تديرها المجموعة معا ولديها دليل على نمط فعلي حديث لتحقيق أرباح قصيرة الأجل؛ أو
- كان مشتقاً (باستثناء المشتقات التي تمثل عقد ضمان مالي أو أداة تحوط محددة وفعالة).

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملات.

يتم قياس هذه الأصول لاحقاً بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح على هذه الاستثمارات في أدوات ملكية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم إدراج جميع الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى (متراكمة في احتياطي القيمة العادلة)، ولا يتم إعادة تصنيفها نهائياً ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم تحويل الربح المحقق من الاستبعاد ضمن بنود حقوق الملكية (إلى الأرباح المرحلة) استناداً إلى رأي الإدارة.

### أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الأصول المالية التي لا تقي بمعايير القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تصنيفها بالقيمة من خلال الأرباح والخسائر. علاوة على ذلك، بغض النظر عن الموجودات المالية لنموذج الأعمال التي لا تُمثل تدفقاتها النقدية التعاقدية فقط مدفوعات المبلغ الأصلي والفائدة المستحقة عليه يتم المحاسبة عنها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. كما أن جميع الأدوات المالية المشتقة تدرج تحت هذه الفئة، باستثناء تلك الأدوات المحددة والنافذة كأدوات تحوط، والتي تطبق عليها متطلبات محاسبة التحوط. تشمل الفئة أيضاً على استثمارات في أسهم حقوق الملكية.

يتم قياس الأصول في هذه الفئة بالقيمة العادلة والأرباح أو الخسائر المدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. يتم تحديد القيم العادلة للأصول المالية في هذه الفئة بالرجوع إلى معاملات الأسواق النشطة أو باستخدام تقنيات تقييم عند عدم وجود سوق نشط.

تتكون الأصول المالية للمجموعة المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر من استثمار في أسهم حقوق الملكية

**4.15.5 انخفاض قيمة الأصول المالية**

تخضع جميع الأصول المالية باستثناء الأصول المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر وأدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر للمراجعة على الأقل في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الأصل المالي أو مجموعة من الأصول المالية قد انخفضت قيمتها. يتم تطبيق معايير مختلفة لتحديد انخفاض القيمة لكل فئة من فئات الأصول المالية المبينة أدناه.

تقوم المجموعة بإثبات مخصص خسارة لخسائر الائتمان المتوقعة الناتجة عن الأصول المالية بالتكلفة المطفأة أو أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للأصول المالية، يتم تقدير خسارة الائتمان المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة بموجب العقد وكافة التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها. يتم تحديث مبلغ خسائر الائتمان المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغييرات في مخاطر الائتمان منذ التحقق المبدئي للأصل المالي المعني.

يعد قياس خسائر الائتمان المتوقعة دالة على احتمالية التعثر أو معدل الخسارة الناتجة عن التعثر (أي حجم الخسارة عند التعثر) وقيمة التعرض عند التعثر. يستند تقييم احتمالية التعثر ومعدل الخسارة الناتجة عن التعثر على البيانات التاريخية المعدلة بواسطة معلومات مستقبلية كما هو موضح أعلاه. أما بالنسبة لقيمة التعرض عند التعثر، بالنسبة للأصول المالية، فإن ذلك يتم تمثيله بالقيمة الدفترية الإجمالية للأصول في تاريخ البيانات المالية.

تقوم المجموعة دائماً بالاعتراف بخسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة للذمم التجارية المدينة (النهج المبسط). يتم تقدير خسائر الائتمان المتوقعة من هذه الأصول المالية باستخدام نموذج مخصصات تستند إلى خبرة خسارة ائتمان تاريخية للمجموعة مع تعديلها للعوامل الخاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة وتقييم كل من الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ البيانات المالية بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند الاقتضاء.

بالنسبة لكافة الأدوات المالية الأخرى، تقوم المجموعة بإثبات خسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة عند وجود زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف المبدئي. مع ذلك، في حالة عدم زيادة مخاطر الائتمان بالأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدار عمر الأداة خسائر الائتمان المتوقعة التي تنتج عن كافة أحداث التعثر المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية. على النقيض من ذلك، تمثل خسارة الائتمان المتوقعة لمدة 12 شهراً الجزء من خسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة المتوقع أن ينتج عن الأحداث الافتراضية على أداة مالية ممكنة خلال 12 شهراً بعد تاريخ البيانات المالية.

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لجميع الأصول المالية مع إجراء تعديل مقابل على القيمة الدفترية الخاصة بها من خلال حساب مخصص الخسارة، باستثناء الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والتي يتم من أجلها إثبات مخصص الخسارة في الإيرادات الشاملة الأخرى وجمعه في احتياطي القيمة العادلة، ولا يخفض من القيمة الدفترية للأصل المالي في بيان المركز المالي.

إذا قامت المجموعة بقياس مخصص الخسارة لأداة مالية بمبلغ يعادل قيمة خسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة في فترة البيانات المالية السابقة، ولكنها تحدد في تاريخ البيانات المالية الحالية أنه لم يعد يتم الوفاء بالشروط الخاصة بخسارة الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة، تقوم المجموعة بقياس مخصص الخسارة بمبلغ يساوي خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً في تاريخ البيانات المالية الحالية، باستثناء الأصول التي تم استخدام نهج مبسط فيها.

**5.15.5 التصنيف والقياس اللاحق للخصوم المالية**

تتضمن الخصوم المالية للمجموعة ذمم دائنة وخصوم أخرى ومستحق إلى أطراف ذات صلة وإجارة دائنة ومستحق إلى البنوك. يعتمد القياس اللاحق للخصوم المالية على تصنيفها كما يلي (ليس لدى المجموعة أي خصوم مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر):

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

5. معلومات السياسات المحاسبية المادية (تتمة)  
15.5 الأدوات المالية (تتمة)

#### أدوات مالية بالتكلفة المطفأة

تردج هذه الخصوم بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. تقوم المجموعة بتصنيف الخصوم المالية بالتكلفة المطفأة إلى الفئات التالية:

#### ذمم دائنة وخصوم أخرى

يتم الاعتراف بالذمم الدائنة والخصوم الأخرى للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل للبضائع أو الخدمات المستلمة سواء تم إصدار فواتير بها أم لا.

#### المستحق إلى أطراف ذات صلة

يتمثل المستحق إلى أطراف ذات صلة في خصوم مالية تنشأ في السياق العادي للأعمال وغير مدرجة في سوق نشط.

#### مستحق إلى البنوك

يقاس المستحق للبنوك لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلية. يتم تسجيل الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع عند عدم تحقق الخصوم وأيضا من خلال طريقة معدل الفائدة الفعلي وعملية الإطفاء.

#### تمويل إجارة دائن

إن تمويل الإجارة الدائنة يمثل المبالغ المستحقة على أساس الدفع المؤجل لأصول تم شراؤها وفقاً لترتيبات إجارة. يتم إثبات الإجارة الدائنة بالمبلغ الإجمالي للرصيد الدائن، ناقصاً تكلفة التمويل المؤجلة. يتم تحميل تكلفة التمويل المؤجلة على أساس توزيع نسبي زمني يأخذ في الاعتبار معدل الاقتراض الخاص بها والرصيد القائم. يتم إدراج جميع التكاليف المتعلقة بالأرباح ضمن تكاليف التمويل.

#### 6.15.5 المحاسبة بتاريخ المتاجرة والتسوية

يتم إثبات كافة المشتريات والمبيعات بالطريقة العادية للأصول المالية بتاريخ المعاملة، أي التاريخ الذي تتعهد فيه الجهة بشراء أو بيع الأصل. إن الشراء أو البيع بالطريقة العادية هي مشتريات أو مبيعات الأصول المالية التي تتطلب تسليمها ضمن إطار الزمن المتعارف عليه بشكل عام بموجب القوانين أو الأعراف السائدة في السوق.

#### 7.15.5 التكلفة المطفأة للأدوات المالية

يتم احتساب هذه التكلفة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصاً مخصص انخفاض القيمة. إن عملية الاحتساب تأخذ بعين الاعتبار أي علاوة أو خصم على الشراء وتتضمن تكاليف ورسوم المعاملة التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلية.

#### 8.15.5 مقاصة الأدوات المالية

تتم المقاصة بين الأصول والخصوم المالية وصافي المبلغ المدرج في بيان المركز المالي المجمع إذا كانت هناك حقوق قانونية حالية قابلة للتنفيذ لمقاصة المبالغ المعترف بها وتوجد نية السداد على أساس الصافي أو استرداد الأصول وتسوية الخصوم في آن واحد.

#### 9.15.5 القيمة العادلة للأدوات المالية

تتحدد القيمة العادلة للأصول المالية المتاجر بها في أسواق مالية منظمة بتاريخ كل تقرير مالي بالرجوع إلى الأسعار المعلنة في السوق أو عروض أسعار المتداول (سعر الشراء للمراكز الطويلة وسعر العرض للمراكز القصيرة)، بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية في أسواق غير نشطة، تتحدد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. تتضمن هذه الأساليب استخدام معاملات حديثة في السوق بشروط تجارية يحتى أو الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير، أو تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج تقييم أخرى.

هناك تحليل للقيم العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها مبينة في إيضاح 36.

**16.5 اختبار انخفاض قيمة الشهرة والأصول غير المالية**

لغرض تقدير مبلغ الانخفاض، يتم تجميع الأصول إلى أدنى مستويات تشير إلى تدفقات نقدية بشكل كبير (وحدات منتجة للنقد). وبناء عليه، يتم اختبار انخفاض قيمة بعض من تلك الأصول وبشكل منفرد ويتم اختبار البعض الآخر على أنه وحدة منتجة للنقد. يتم توزيع الشهرة على تلك الوحدات المنتجة للنقد والتي من المتوقع أن تستفيد من سبل التعاون المتعلقة بدمج الأعمال وتمثل أقل مستوى تم وضعه من قبل إدارة المجموعة للعوائد المرجوة من هذا الدمج لغرض مراقبة الشهرة.

يتم اختبار الوحدات المنتجة للنقد والتي تم توزيع الشهرة عليها (المحددة من قبل إدارة المجموعة على أنها معادلة لقطاعاتها التشغيلية) لغرض تحديد الانخفاض في القيمة مرة سنوياً على الأقل. كما يتم اختبار كافة مفردات الأصول الأخرى أو الوحدات المنتجة للنقد في أي وقت تكون هناك ظروف أو تغيرات تشير إلى أن القيمة المدرجة قد لا يكون من الممكن استردادها.

يتم إثبات خسارة انخفاض القيمة بالمبلغ الذي تتجاوز به القيمة الدفترية للأصل أو للوحدة المولدة للنقد قيمته الممكن استردادها، التي تمثل القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أكبر. لتحديد القيمة قيد الاستخدام، تقوم الإدارة بتقدير التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من الأصل أو من كل وحدة من الوحدات المولدة للنقد، وكذلك تحديد معدل الفائدة المناسب لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن البيانات المستخدمة لإجراء اختبار انخفاض القيمة ترتبط مباشرة بآخر موازنة معتمدة للمجموعة معدلة حسب اللازم لاستبعاد تأثير عمليات إعادة التنظيم المستقبلية وتحسينات الأصول.

تحدد عوامل الخصم إفرادياً لكل أصل أو وحدة مولدة للنقد وتعكس تقييم الإدارة لسجلات المخاطر المعنية، مثل عوامل مخاطر السوق وعوامل المخاطر المرتبطة بأصل محدد.

إن خسائر الانخفاض في القيمة للوحدات المنتجة للنقد تقلل أولاً من القيمة الدفترية لأي شهرة مرتبطة بتلك الوحدة المنتجة للنقد. يتم تحميل أي خسارة انخفاض في القيمة بالتناسب على الأصول الأخرى في الوحدة المولدة للنقد. وباستثناء الشهرة، يتم إعادة تقييم جميع الأصول لاحقاً للتحقق من وجود مؤشرات على أن خسارة الانخفاض في القيمة المدرجة سابقاً لم تعد موجودة. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة عندما تزيد القيمة المستردة للوحدة المولدة للنقد عن قيمتها الدفترية.

**17.5 حقوق الملكية والاحتياطيات ومدفوعات توزيعات الأرباح**

يمثل رأس المال القيمة الاسمية للأسهم المصدرة والمدفوعة.

تتضمن علاوة الإصدار أي علاوات مستلمة من إصدار رأس المال. يتم خصم أي تكاليف معاملات مرتبطة بإصدار الأسهم من علاوة الإصدار.

يتكون الاحتياطي القانوني والاختياري من توزيعات لأرباح الفترة الحالية والسابقة وفقاً لمتطلبات قانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم.

تتمثل البنود الأخرى لحقوق الملكية بما يلي:

- احتياطي تحويل العملات الأجنبية - والذي يتكون من فروقات تحويل العملات الأجنبية الناتجة عن تحويل البيانات المالية للشركات الأجنبية للمجموعة إلى الدينار الكويتي («د.ك.»).
  - احتياطي القيمة العادلة - والذي يتكون من الأرباح والخسائر المتعلقة بالاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.
  - احتياطي أسهم الخزينة - والذي يتكون من الأرباح والخسائر الناتجة من معاملات بأسهم الخزينة (راجع 18.5).
- تتضمن الأرباح المرحلة كافة الأرباح الحالية والأرباح المرحلة من الفترة السابقة. وجميع المعاملات مع مالكي الشركة الأم تسجل بصورة منفصلة ضمن حقوق الملكية.
- تردج توزيعات الأرباح المستحقة لمساهمي حقوق الملكية ضمن الخصوم عند اعتماد تلك التوزيعات في اجتماع الجمعية العامة.

**18.5 أسهم الخزينة**

تتألف أسهم الخزينة من أسهم رأس المال المصدرة للشركة الأم والمعاد شراؤها من قبل المجموعة ولم يتم إعادة إصدارها أو إلغائها حتى الآن. يتم المحاسبة عن أسهم الخزينة بطريقة التكلفة. وطبقا لهذه الطريقة يتم إدراج المتوسط المرجح لتكلفة الأسهم المشتراة في حساب مقابل ضمن حقوق الملكية.

عندما يتم إعادة إصدار أسهم الخزينة، يتم إثبات الأرباح في حساب مستقل في حقوق الملكية («احتياطي أسهم خزينة») والذي لا يتم توزيعه. يتم تحميل أية خسائر محققة على نفس الحساب في حدود الرصيد الدائن لذلك الحساب. ويتم تحميل أية خسائر إضافية على الأرباح المرحلة ثم على الاحتياطي الاختياري والاحتياطي الإجباري. لا يتم دفع توزيعات أرباح نقدية على هذه الأسهم. ويؤدي إصدار توزيعات أسهم إلى زيادة عدد أسهم الخزينة بنفس النسبة وتخفيض متوسط تكلفة السهم الواحد بدون التأثير على إجمالي تكلفة أسهم الخزينة.

**19.5 مخصصات وأصول والتزامات طارئة**

يتم تسجيل المخصصات عندما يكون على المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلاي نتيجة لحدث ماضي ويكون هناك احتمال الطلب من المجموعة تدفق مصادر اقتصادية إلى الخارج ويكون بالإمكان تقدير المبالغ بشكل موثوق فيه. إن توقيت أو مبلغ هذا التدفق قد يظل غير مؤكد.

يتم قياس المخصصات بالنفقات المقدرة المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي استنادا إلى الدليل الأكثر وثوقا والمتوفر بتاريخ البيانات المالية، بما في ذلك المخاطر والتقديرات غير المؤكدة المرتبطة بالالتزام الحالي. وحيثما يوجد عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية طلب تدفق في تسوية تحدد بالنظر في درجة الالتزامات ككل. كما يتم خصم المخصصات إلى قيمها الحالية، حيث تكون القيمة الزمنية للمال مادية.

لا يتم إثبات الأصول المحتملة في البيانات المالية المجمعة لكن يتم الإفصاح عنها عند احتمال حدوث تدفقا نقديا للمنافع الاقتصادية.

لا يتم إثبات الخصوم الطارئة في بيان المركز المالي المجمع لكن يتم الإفصاح عنها إلا إذا كان احتمال التدفقات النقدية للموارد المتمثلة في المنافع الاقتصادية بعيدا.

**20.5 ترجمة العملات الأجنبية****1.20.5 العملة الرئيسية وعملة العرض**

تم عرض البيانات المالية بالدينار الكويتي (د.ك) وهي أيضا عملة التشغيل للمجموعة.

**2.20.5 معاملات بالعملات الأجنبية والأرصدة**

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى عملة التشغيل للشركة الأم حسب أسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة (سعر الصرف الفوري). يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملة الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه المعاملات ومن إعادة قياس البنود النقدية المقومة بالعملة الأجنبية وفقا لمعدلات التحويل في نهاية السنة المثبتة ضمن الربح أو الخسارة. بالنسبة للبنود غير النقدية، لا يتم إعادة ترجمتها في نهاية السنة ويتم قياسها بالتكلفة التاريخية (تحويل باستخدام أسعار الصرف في تاريخ المعاملة)، باستثناء البنود غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة والتي يتم ترجمتها باستخدام أسعار الصرف في التاريخ الذي تم فيه تحديد القيمة العادلة.

أن فروق الترجمة الناتجة عن الأصول الغير نقدية المصنفة بـ «القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر» تدرج كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع وتدرج كـ «القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر» كجزء من التغير المتراكم لاحتياطي القيمة العادلة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى.

**3.20.5 العمليات الأجنبية**

عند تجميع البيانات المالية للمجموعة، يتم تحويل كافة أصول وخصوم ومعاملات شركات المجموعة إلى الدينار الكويتي إذا كانت عملتها التشغيلية بغير الدينار الكويتي. إن العملة الرئيسية لمنشآت المجموعة ظلت كما هي دون تغيير خلال فترة البيانات المالية.

عند التجميع تم تحويل الأصول والخصوم إلى الدينار الكويتي حسب سعر الإقفال بتاريخ البيانات المالية. تم التعامل مع الشهرة والتعديلات بالقيمة العادلة الناتجة عن امتلاك منشأة أجنبية كأصول وخصوم للمنشأة الأجنبية يتم ترجمتها إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال. تم تحويل الإيرادات والمصروفات إلى الدينار الكويتي بمتوسط سعر التحويل على مدى فترة البيانات المالية. يتم إثبات فروقات الصرف ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى وإدراجها في حقوق الملكية ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية. عند استبعاد عملية أجنبية، يتم إعادة تصنيف الفروقات المتراكمة لتحويل العملة الأجنبية المثبتة في حقوق الملكية إلى الأرباح أو الخسائر وتثبت كجزء من الربح أو الخسارة عند الاستبعاد.

**21.5 مكافأة نهاية خدمة الموظفين**

تقدم المجموعة مكافأة نهاية الخدمة لموظفيها. إن استحقاق هذه المزايا يستند إلى آخر راتب وطول مدة خدمة الموظفين ويخضع لإتمام فترة خدمة معينة كحد أدنى وفقاً لقانون العمل المعني وعقود الموظفين. تستحق التكلفة المتوقعة لهذه المزايا طوال فترة البقاء في الوظيفة. ويمثل هذا الالتزام غير الممول المبلغ المستحق الدفع لكل موظف نتيجة لإنهاء الشركة خدماتهم بتاريخ البيانات المالية.

بالنسبة للموظفين الكويتيين، تقوم المجموعة إضافة إلى مكافأة نهاية الخدمة بتقديم مساهمات إلى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كنسبة من مرتبات الموظفين. إن التزامات المجموعة محددة بهذه المساهمات والتي تحمل كمصروف عند استحقاقها.

**22.5 معاملات مع أطراف ذات صلة**

تتكون الأطراف ذات الصلة من الشركة الأم الرئيسية والشركات التابعة والشركات الزميلة وأعضاء مجلس إدارة الشركة والمديرين التنفيذيين وأفراد عائلاتهم المقربين والشركات التي يملكون فيها حصصاً رئيسية. يتم اعتماد المعاملات مع أطراف ذات صلة من قبل الإدارة.

**23.5 الدفعات على أساس الأسهم**

يتم منح بعض موظفي الإدارة العليا خيارات أسهم الشركة الأم كجزء من حزمة مكافآتهم.

**معاملات التسوية بالأسهم**

يتم تحديد تكلفة معاملات التسوية بالأسهم عن طريق القيمة العادلة بتاريخ المنح وذلك باستخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم تسجيل التكلفة، مع زيادة مقابلة في احتياطي أسهم منحة الموظفين في حقوق الملكية، على مدى الفترة التي يتم فيها استيفاء شروط الاستحقاق (إيضاح 32). إن المصاريف المتراكمة المسجلة والخاصة بمعاملات التسوية بالأسهم بتاريخ كل تقرير مالي حتى تاريخ الاستحقاق تعكس المدى الذي انتهت إليه فترة الاستحقاق وأفضل تقدير قامت به المجموعة لعدد أدوات حقوق الملكية التي سيتم استحقاقها في نهاية المطاف. بيان الأرباح أو الخسائر المجمع أو الرصيد الدائن في فترة معينة يمثل الحركة على المصاريف التراكمية المسجلة كما في بداية ونهاية تلك الفترة ويتم تسجيله ضمن مصاريف مزايا الموظفين.

عند تعديل شروط مكافأة التسوية بالأسهم، فإن الحد الأدنى للمصاريف المسجلة يمثل المصاريف في حال لم يتم تعديل الشروط إذا تم الوفاء بالشروط الأصلية للمكافآت. يتم تسجيل مصروف إضافي لأي تعديل يزيد من إجمالي القيمة العادلة لمعاملات الدفع بالأسهم، أو يكون خلافاً لذلك مفيداً للموظفين كما تم قياسه بتاريخ التعديل.

إن الأثر المخفف للخيارات القائمة يظهر كتخفيف حصص إضافية في عمليات احتساب ربحية السهم المخففة.

**24.5 النقد والنقد المعادل**

لأغراض بيان التدفقات النقدية المجمع، يتألف النقد والنقد المعادل من النقد وأرصدة لدى البنوك وودائع قصيرة الأجل واستثمارات مرابحة ووكالة واستثمارات قصيرة الأجل ذات سيولة عالية تستحق في غضون ثلاثة أشهر اعتباراً من تاريخ التأسيس ناقصاً مستحق إلى البنوك وأرصدة محتجزة لدى البنوك.

**25.5 الأمور المتعلقة بالمناخ**

تراعي المجموعة عند الضرورة الأمور المتعلقة بالمناخ ضمن التقديرات والافتراضات. تشمل المخاطر الناجمة عن تغيرات المناخ مخاطر التحول (مثل التغييرات التنظيمية والمخاطر المتعلقة بالسمعة) والمخاطر المادية الناجمة عن الأحداث المرتبطة بالطقس (مثل العواصف وحرائق الغابات وارتفاع منسوب مياه البحر). لم تحدد المجموعة المخاطر الجوهرية الناجمة عن التغيرات المناخية والتي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي ومادي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة. تقوم الإدارة باستمرار بتقييم تأثير الأمور المتعلقة بالمناخ.

يمكن أن تتغير الافتراضات في المستقبل استجابة للأنظمة البيئية الجديدة والالتزامات المتخذة وطلب المستهلكين المتغير. إن هذه التغييرات، إذا لم تكن متوقعة، يمكن أن يكون لها تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية للمجموعة والأداء المالي والمركز المالي.

**6. الأحكام والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة**

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة يتطلب من إدارة المجموعة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المدرجة للإيرادات والمصروفات والأصول والخصوم والإفصاح عن الالتزامات الطارئة في نهاية فترة البيانات المالية. ولكن عدم التأكد من هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للأصل أو الالتزام المتأثر في المستقبل.

**1.6 الأحكام الهامة للإدارة**

قامت الإدارة عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة، بأخذ الأحكام التالية، والتي تؤثر بشكل كبير على المبالغ المدرجة في البيانات المالية:

**1.1.6 تقييم نموذج الأعمال**

تقوم المجموعة بتصنيف الأصول المالية بعد إجراء اختبار نموذج الأعمال (يرجى الاطلاع على السياسة المحاسبية لبنود الأدوات المالية في إيضاح 15.5). يتضمن هذا الاختبار حكماً يعكس جميع الأدلة ذات الصلة بما في ذلك كيفية تقييم أداء الموجودات وقياس أدائها والمخاطر التي تؤثر على أداء الأصول. تعتبر المراقبة جزءاً من التقييم المستمر للمجموعة حول ما إذا كان نموذج الأعمال الذي يُحتفظ بالأصول المالية المتبقية من أجله لا يزال ملائماً، وفي حالة كونه غير ملائماً، تقييم ما إذا كان هناك تغيير في نموذج الأعمال وما إذا كان هناك تغيير محتمل في تصنيف تلك الأصول.

**2.1.6 تقييم السيطرة**

عند تحديد السيطرة، فإن الإدارة تراعي ما إذا كان يوجد لدى المجموعة القدرة العملية لتوجيه الأنشطة ذات الصلة بالشركة المستثمر فيها لتحقيق إيرادات لنفسها. إن تقييم الأنشطة والقدرة المتعلقة باستخدام سيطرتها للتأثير على مختلف العوائد يتطلب أحكاماً هامة.

**3.1.6 الاعتراف بالإيرادات**

يتم قياس الإيرادات استناداً إلى المقابل الذي تتوقع المجموعة استحقاقه في عقد مبرم ويتم الاعتراف بها عندما تقوم بنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى العميل. إن تحديد ما إذا كانت معايير تحقق الإيرادات الواردة في المعيار الدولي للتقارير المالي 15 وفي السياسة المحاسبية الخاصة بالإيرادات المبينة في إيضاح 4.5 قد تم تحقيقها أم لا يتطلب أحكاماً هامة.

## 6. الأحكام والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)

### 1.6 الأحكام الهامة للإدارة (تتمة)

#### 4.1.6 تصنيف العقارات

تقرر الإدارة عند شراء العقارات ما إذا كانت ستصنف هذه العقارات للمتاجرة أو عقارات قيد التطوير أو عقارات استثمارية. وهذا القرار عند الشراء يحدد ما إذا كانت هذه العقارات سيتم قياسها بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل، أو بالقيمة العادلة وإذا كانت التغييرات في القيمة العادلة لهذه العقارات يتم إثباتها في بيان الأرباح أو الخسائر.

تصنف المجموعة العقارات على أنها للمتاجرة إذا تم شراؤها بشكل رئيسي للبيع في السياق العادي للعمل. وإذا كانت هذه العقارات قيد التطوير بقصد بيعها في المستقبل، يتم تصنيفها ضمن عقارات للمتاجرة قيد التطوير.

وتصنف المجموعة الممتلكات كعقارات استثمارية إذا تم الحصول عليها لتحقيق إيرادات من إيجارها أو لزيادة قيمتها الرأسمالية أو لاستخدامها في غرض مستقبلي غير محدد. وإذا كانت هذه العقارات قيد التطوير، يتم تصنيفها ضمن عقارات استثمارية قيد التطوير.

#### 5.1.6 الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان

تم قياس خسائر الائتمان المتوقعة كمخصص يساوي خسارة الائتمان المتوقعة على مدار 12 شهراً لأصول المرحلة 1، أو خسارة الائتمان المتوقعة على مدى العمر الإنتاجي للمرحلة 2 أو لأصول المرحلة 3. ينتقل الأصل للمرحلة 2 عندما تزداد مخاطره الائتمانية بشكل جوهري منذ الاعتراف المبدئي. لا يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية 9 زيادة «جوهرياً». وبالتالي، فإنه في سبيل تقدير ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأصل ما قد ازدادت بشكل جوهري أم لا، تأخذ الشركة في الاعتبار المعلومات المستقبلية النوعية والكمية المعقولة والمؤيدة.

#### 2.6 التقديرات غير المؤكدة

إن المعلومات حول التقديرات والافتراضات التي لها أهم الأثر على تحقق وقياس الأصول والخصوم والإيرادات والمصاريف مبينة أدناه. قد تختلف النتائج الفعلية بصورة جوهرية عن تلك التقديرات.

#### 1.2.6 انخفاض قيمة الأصول المالية

ينطوي قياس خسائر الائتمان المقدرة على تقديرات معدل الخسارة عند التعثر واحتمالية التعثر. يمثل معدل الخسارة عند التعثر تقديراً للخسارة الناتجة في حالة تعثر العميل. تمثل احتمالية التعثر تقديراً لاحتمالية التعثر في المستقبل. استندت المجموعة إلى هذه التقديرات باستخدام معلومات مستقبلية معقولة ومؤيدة، والتي تستند إلى افتراضات الحركة المستقبلية لقوى الدفع الاقتصادية المختلفة وكيفية تأثير هذه القوى على بعضها البعض.

يتم عمل تقدير المبلغ الممكن تحصيله من الأرصدة التجارية المدينة عندما يعد تحصيل كافة المبالغ بالكامل أمراً غير ممكناً. بالنسبة للمبالغ الكبيرة الفردية يتم التقدير بشكل إفرادي. أما المبالغ التي لا تعتبر وهي فردية كبيرة، ولكنها متأخرة، يتم تقييمها بشكل مجمع ويتم عمل مخصص لها بناء على طول الفترة الزمنية المتأخرة وفقاً لمعدلات الاسترداد التاريخية.

#### 2.2.6 انخفاض قيمة المخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. عندما يصبح المخزون متقادماً، يتم تقدير صافي قيمته الممكن تحقيقها. بالنسبة للمبالغ الكبيرة إفرادياً يتم هذا التقييم بشكل إفرادي. أما المبالغ التي لا تعتبر جوهرية إفرادياً، ولكنها قديمة أو متقادماً، يتم تقييمها بشكل مجمع ويتم عمل مخصص لها بناء على نوع المخزون وفقاً لعمره أو ودرجة التقادم وفقاً لأسعار البيع التاريخية.

تقدر الإدارة صافي القيم الممكن تحقيقها للمخزون مع مراعاة الدليل الأكثر وثوقاً والمتوفر بتاريخ البيانات المالية. قد يتأثر التحقق المستقبلي للمخزون بالتكنولوجيا المستقبلية أو التغييرات الأخرى الناتجة عن السوق والتي قد تؤدي إلى انخفاض أسعار المبيعات المستقبلية.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

6. الأحكام والمصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة (تتمة)  
2.6 التقديرات غير المؤكدة (تتمة)

### 3.2.6 انخفاض قيمة أصول حق الاستخدام

بتاريخ المركز المالي، تقوم إدارة المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر يدل على انخفاض قيمة أصول حق الاستخدام. في سبيل تقدير القيمة القابلة للاسترداد لأصل حق الاستخدام، تقوم الإدارة بعمل فرضيات حول معدلات السوق القابلة للإنجاز لعقارات مشابهة ذات عقود إيجار مشابهة. تستخدم هذه الطريقة توقعات التدفقات النقدية المقدرة على مدار مدة عقد الإيجار للأصول. نظرا لعدم التأكد المرتبط، فمن المحتمل أن يتطلب في سنوات مستقبلية عكس قيمة دفعات الإيجار والتي سيتم استردادها من خلال عقد إيجار من الباطن لعقار.

### 4.2.6 الأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك

تقوم الإدارة بمراجعة تقديريها للأعمار الإنتاجية للأصول القابلة للاستهلاك بتاريخ كل بيانات مالية استنادا إلى الاستخدام المتوقع للأصول. كما أن التقديرات غير المؤكدة في هذه التقديرات تتعلق بتقادم فني قد يغير استخدام بعض البرامج والمعدات.

### 5.2.6 إيرادات عقود الإنشاءات

إن المبالغ المعترف بها لإيرادات عقود الإنشاءات والذمم المدينة المتعلقة بها تعكس أفضل تقدير للإدارة لكل نتيجة عقد متوقعة ونسبة إنجازها. بالنسبة للعقود الأكثر تعقيداً على وجه الخصوص، تخضع تكلفة الاستكمال وربحية العقد للتقديرات الهامة غير المؤكدة.

### 6.2.6 القيمة العادلة للأدوات المالية

تقوم الإدارة بتطبيق تقنيات تقييم لتحديد القيمة العادلة للأدوات المالية (عندما لا تتوفر هناك أسعار سوق نشط) والأصول غير المالية. وهذا يتطلب من الإدارة وضع تقديرات وافتراسات استنادا إلى معطيات سوقية، وذلك باستخدام بيانات واضحة سيتم استخدامها من قبل المتداولين في السوق في تسعير الأداة المالية. فإذا كانت تلك البيانات غير معلنة، تقوم الإدارة باستخدام أفضل تقديراتها. قد تختلف القيم العادلة المقدرة للأدوات المالية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية.

### 7.2.6 إعادة تقييم العقارات الاستثمارية

تقوم المجموعة بإدراج عقاراتها الاستثمارية بالقيمة العادلة وإثبات التغيرات في القيمة العادلة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع. يتم تقدير القيم العادلة من قبل مقيمين مستقلين ممن قاموا باستخدام تقنيات تقييم. قد تختلف هذه القيم العادلة المقدرة للعقارات الاستثمارية عن الأسعار الفعلية التي سيتم تحقيقها في معاملة على أسس تجارية بتاريخ البيانات المالية.

## 7. الشركات التابعة

فيما يلي تفاصيل الشركات التابعة:

### 1.7 تشكيل المجموعة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	نسبة الملكية		النشاط
		ديسمبر 2025 %	ديسمبر 2024 %	
شركة الصناعات لأنظمة البناء - ش.ش.و (7.1.1)	الكويت	100	31	إنشاءات ومقاولات
شركة الصناعات الوطنية للسيراميك - ش.م.ك.م (7.1.2)	الكويت	86.427	31	التصنيع
شركة سكومي أويل تولز الخليج - ذ.م.م (7.1.2)	الكويت	65	65	مزاولة عمليات وخدمات آبار البترول والغاز
شركة سكومي أويل تولز ميدل إيست - ذ.م.م (7.1.2)	الكويت	65	65	مزاولة عمليات وخدمات آبار البترول والغاز
شركة بناء الكويت لبيع وشراء الأراضي والعقارات - ذ.م.م (7.1.2)	الكويت	98	98	بيع وشراء الأراضي والعقارات

1.1.7 قامت المجموعة بتجميع شركة الصناعات لأنظمة البناء - ش.ش.و باستخدام البيانات المالية المدققة للسنة المالية المنتهية في 30 نوفمبر 2025.

2.1.7 قامت المجموعة بتجميع شركة الصناعات الوطنية للسيراميك - ش.م.ك.م، وشركة سكومي أويل تولز الخليج - ذ.م.م، وشركة سكومي أويل تولز ميدل إيست - ذ.م.م، وشركة بناء الكويت لبيع وشراء الأراضي والعقارات - ذ.م.م باستخدام حسابات الإدارة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

لا تتضمن المجموعة شركات تابعة تمتلك حصص غير مسيطرة ذات أهمية جوهرية.

## 8. إيرادات من مبيعات وعقود العملاء

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	بيع مواد البناء ومنتجات البنية التحتية إيرادات عقود
40,140,919	40,799,500	
11,280,582	13,568,119	
51,421,501	54,367,619	

## 9. إيرادات استثمار

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
		من الأصول المالية:
308,039	492,544	إيرادات توزيعات أرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
24,319	99,848	إيرادات توزيعات أرباح من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	1,594	ربح من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
301,733	616,577	الأرباح غير المحققة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
753,849	597,505	إيرادات من استثمارات وكالة ومرابحة
161,551	77,549	إيرادات فوائد
1,549,491	1,885,617	
		من الاستثمارات العقارية:
610,992	705,182	إيرادات التأجير
361,569	(317,670)	التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
2,522,052	2,273,129	

## 10. صافي الربح من أصول مالية

فيما يلي تحليل صافي الأرباح من الأصول المالية حسب الفئة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
		الأصول المالية بالتكلفة المطفأة:
161,551	77,549	- إيرادات فوائد
753,849	597,505	- إيرادات من استثمارات وكالة ومرابحة
(616,446)	(299,123)	- انخفاض قيمة ذمم مدينة وأصول أخرى
		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر:
301,733	616,577	- أرباح غير محققة
24,319	99,848	- إيرادات توزيعات أرباح
-	1,594	- أرباح من بيع استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
		أصول مالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
4,145,983	(790,919)	- مدرج مباشرة ضمن الإيرادات الشاملة الأخرى (بما في ذلك حصة الحقوق غير المسيطرة)
308,039	492,544	- مدرج مباشرة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجمع كتوزيعات أرباح
5,079,028	795,575	
933,045	1,586,494	صافي الأرباح المثبتة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع
4,145,983	(790,919)	صافي (الخسائر) / الأرباح المثبتة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر المجمع
5,079,028	795,575	

### 11. ربح السنة

يندرج ربح السنة بعد تحميل:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 د.ك	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 د.ك	
		تكاليف موظفين:
8,653,852	9,035,957	المدرجة في تكلفة مبيعات وعقود عملاء
1,065,780	1,099,766	مدرجة ضمن مصاريف التوزيع
2,141,927	2,229,220	مدرجة ضمن مصاريف عمومية وإدارية وأخرى
11,861,559	12,364,943	
		مصاريف الاستهلاك:
3,141,416	3,053,197	المدرجة في تكلفة مبيعات وعقود عملاء
168,446	193,203	مدرجة ضمن مصاريف التوزيع
69,715	158,628	مدرجة ضمن مصاريف عمومية وإدارية وأخرى
3,379,577	3,405,028	
		مصاريف الإطفاء:
1,353,266	880,973	المدرجة في تكلفة مبيعات وعقود عملاء
73,924	73,924	مدرجة ضمن مصاريف عمومية وإدارية وأخرى
1,427,190	954,897	

بلغ عدد موظفي الشركة الأم 1,652 موظفًا كما في 31 ديسمبر 2025 (1,628: 2024 موظفًا).

### 12. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة بقسمة ربح السنة العائدة لمالكي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة، باستثناء أسهم الخزينة، خلال السنة كما يلي:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
6,059,494	3,586,147	ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم (د.ك)
6,059,494	3,586,147	
350,135,853	346,734,747	يستخدم المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة لحساب ربحية السهم الأساسية (باستثناء أسهم الخزينة)
1,759,195	1,543,146	32 الأسهم التي سيتم إصدارها من غير مقابل في إطار مدفوعات الأسهم - إيضاح
351,895,048	348,277,893	يستخدم المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة لحساب ربحية السهم المخفضة (باستثناء أسهم الخزينة)
17.31	10.34	ربحية السهم الأساسية العائدة لمالكي الشركة الأم (فلس)
17.22	10.30	ربحية السهم المخفضة العائدة لمالكي الشركة الأم (فلس)

## 13. ممتلكات وآلات ومعدات

المجموع د.ك	أصول قيد الإ إنشاء د.ك	أثاث وتجهيزات د.ك	سيارات د.ك	آلات ومعدات د.ك	مباني د.ك	
<b>31 ديسمبر 2025</b>						
<b>التكلفة</b>						
112,523,318	753,282	3,126,650	14,812,473	59,847,259	33,983,654	في 1 يناير
3,524,357	572,894))	120,707	200,959	3,674,499	101,086	إضافات/ تحويلات - بالاصافي
(1,796,568)	-	(309,867)	(156,740)	(1,329,961)	-	شطب/ استبعادات
114,251,107	180,388	2,937,490	14,856,692	62,191,797	34,084,740	في 31 ديسمبر
<b>الاستهلاك المتراكم</b>						
94,026,962	-	2,762,782	13,252,423	48,852,538	29,159,219	في 1 يناير
3,405,028	-	151,705	360,628	2,422,975	469,720	المحمل للسنة
(1,795,468)	-	(309,257)	(156,717)	(1,329,494)	-	متعلق بالشطب/ الاستبعادات
95,636,522	-	2,605,230	13,456,334	49,946,019	29,628,939	في 31 ديسمبر
<b>صافي القيمة الدفترية</b>						
<u>18,614,585</u>	<u>180,388</u>	<u>332,260</u>	<u>1,400,358</u>	<u>12,245,778</u>	<u>4,455,801</u>	في 31 ديسمبر

المجموع د.ك	أصول قيد الإ إنشاء د.ك	أثاث وتجهيزات د.ك	سيارات د.ك	آلات ومعدات د.ك	مباني د.ك	
<b>31 ديسمبر 2024</b>						
<b>التكلفة</b>						
111,978,061	530,097	4,986,001	14,729,233	57,939,605	33,793,125	في 1 يناير
2,664,753	223,185	209,661	128,329	1,913,049	190,529	إضافات/ تحويلات - بالاصافي
(2,119,496)	-	(2,069,012)	(45,089)	(5,395)	-	شطب/ استبعادات
112,523,318	753,282	3,126,650	14,812,473	59,847,259	33,983,654	في 31 ديسمبر
<b>الاستهلاك المتراكم</b>						
92,766,522	-	4,645,321	12,934,894	46,693,624	28,492,683	في 1 يناير
3,379,577	-	186,127	362,614	2,164,300	666,536	المحمل للسنة
(2,119,137)	-	(2,068,666)	(45,085)	(5,386)	-	متعلق بالشطب/ الاستبعادات
94,026,962	-	2,762,782	13,252,423	48,852,538	29,159,219	في 31 ديسمبر
<b>صافي القيمة الدفترية</b>						
<u>18,496,356</u>	<u>753,282</u>	<u>363,868</u>	<u>1,560,050</u>	<u>10,994,721</u>	<u>4,824,435</u>	في 31 ديسمبر

تم تشييد مباني الشركة الأم على قطع أراض مستأجرة من حكومة الكويت من خلال عقود إيجار قابلة للتجديد.

تمثل الأصول قيد الإنشاء بشكل أساسي التكاليف الخاصة بتوسعة مصانع المجموعة الحالية وتشبيد خطوط إنتاج. إن جزءاً من خطوط الإنتاج والأصول قيد الإنشاء والتي اكتملت وأصبحت جاهزة لغرض الاستخدام، تم رسملتها إلى الفئة المناسبة. سيتم تحويل التكلفة المتعلقة ببقية خطوط الإنتاج والأصول قيد الإنشاء إلى فئات الأصول المرتبطة بها عندما تصبح جاهزة للاستخدام.

#### 14. أصول حق استخدام

تتمثل أصول حق الاستخدام في الأراضي والمباني المستأجرة من قبل المجموعة لعقود إيجار طويلة الأجل تتراوح ما بين 1 إلى 5 سنوات. كانت الحركة على أصول حق الاستخدام خلال السنة كما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
1,687,531	946,513	الرصيد في بداية السنة
649,743	2,837,622	إضافات
(1,390,761)	(914,389)	الإطفاء
946,513	2,869,746	الرصيد في نهاية السنة

#### 15. العقارات الاستثمارية

فيما يلي الحركة على العقارات الاستثمارية خلال السنة:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
8,675,000	14,011,173	الرصيد في بداية السنة
4,974,604	975,251	إضافات/ صافي الحركة (انظر أدناه)
361,569	(317,670)	التغير في القيمة العادلة - إيضاح 36.3
14,011,173	14,668,754	الرصيد في نهاية السنة (راجع إيضاح 36.3)

خلال السنة السابقة، قامت المجموعة بالاستحواذ على قطعتي أرض (حق انتفاع) تقعان في منطقة الشويخ الصناعية في دولة الكويت مقابل مبلغ 3,812,000 د.ك وقد تم تمويلها من خلال تسهيلات تمويل إجارة من قبل مؤسسة مالية إسلامية محلية، وبالتالي فإن ملكية قطع الأرض حالياً باسم المقرض وسيتم نقلها إلى المجموعة عند سداد هذه التسهيلات (راجع إيضاح 29). بالإضافة إلى ذلك، كانت هناك إضافات خلال السنة الحالية بمبلغ 927,304 د.ك (31 ديسمبر 891,992: 2024: د.ك) والتي تمثل قيمة أعمال الانشاء المنفذة على إحدى العقارات الاستثمارية المملوكة للمجموعة.

#### 16. استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
5,816,473	7,383,663	أوراق مالية محلية مسعرة
11,785,182	10,489,235	أوراق مالية محلية غير مدرجة
3,306,008	3,598,391	أوراق مالية أجنبية مسعرة
7,593,304	6,300,021	أوراق مالية أجنبية غير مسعرة
28,500,967	27,771,310	

إن هذه الاستثمارات محتفظ بها في أدوات حقوق الملكية لأغراض استراتيجية متوسطة إلى طويلة الأجل. وفقاً لذلك، فقد قررت الإدارة تصنيف هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر حيث ترى أن الاعتراف بالتقلبات قصيرة الأجل في القيمة العادلة لهذه الاستثمارات في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع لن يكون متسقاً مع إستراتيجية المجموعة المتمثلة في الاحتفاظ بهذه الاستثمارات لأغراض طويلة الأجل وتحقيق إمكانية أدائها على المدى الطويل.

## 17. مخزون وقطع غيار

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
8,022,932	6,406,698	مواد أولية
11,629,881	12,411,553	بضاعة جاهزة وأعمال قيد التنفيذ
4,541,830	4,320,898	قطع غيار
1,258,162	526,635	بضاعة بالطريق
25,452,805	23,665,784	
(1,075,836)	(1,117,678)	مخصص بضاعة بطيئة الحركة
24,376,969	22,548,106	

## 18. استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
1,840,739	2,110,131	صناديق ومحافظ إدارة
1,266,540	1,597,985	أوراق مالية مسعرة
3,107,279	3,708,116	

## 19. الذمم المدينة والأصول الأخرى

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
		<b>الأصول المالية:</b>
9,186,600	9,848,787	ذمم مدينة تجارية
343,679	244,967	مستحق من الشركة الأم الرئيسية
980,447	1,438,514	مستحق من شركات زميلة
1,384,295	206,195	المستحق من أطراف ذات صلة
354,877	285,536	ذمم موظفين
1,805,271	2,527,767	محجوز ضمان
329,774	332,806	إيرادات مستحقة وأصول أخرى
14,384,943	14,884,572	
(2,669,133)	(2,968,256)	ناقصاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (أنظر 19.1 أدناه)
11,715,810	11,916,316	
		<b>الأصول الغير المالية:</b>
996,915	1,344,718	مدفوعات مقدما
1,106,930	555,303	دفعات مقدمة للمقاولين وأخرى
2,103,845	1,900,021	
13,819,655	13,816,337	

1.19 تم احتساب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) والذي تم احتسابه وفقاً لنموذج خسائر الائتمان المتوقعة. عند قياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تقييم الذمم التجارية المدينة على أساس جمعي حيث أن لديها خصائص مخاطر الائتمان المشتركة. وتم تبويبها استناداً إلى فترة انقضاء تاريخ الاستحقاق وطبيعة العملاء. تحصل الشركة الأم في بعض الحالات على خطابات ضمان من العملاء قبل تقديم الائتمان لهم.

فيما يلي تم تحديد الخسائر الائتمانية المتوقعة للأصول المالية أعلاه كما في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024:

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

19. الذمم المدينة والأصول الأخرى (تتمة)  
1.19 احتساب مخصص الديون المشكوك في تحصيلها (تتمة)

لم ينقض تاريخ الاستحقاق	أكثر من 30 يوماً	أكثر من 90 يوماً	أكثر من 120 يوماً	أكثر من سنة*	المجموع
<b>31 ديسمبر 2025:</b>					
6,475,519	2,460,083	625,754	1,083,283	4,239,933	14,884,572
إجمالي القيمة الدفترية					
(19,527)	(65,403)	(23,067)	(125,558)	(2,734,701)	(2,968,256)
خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة (د.ك.)					
<u>6,455,992</u>	<u>2,394,680</u>	<u>602,687</u>	<u>957,725</u>	<u>1,505,232</u>	<u>11,916,316</u>
مجموع الأصول المالية					
<b>31 ديسمبر 2024:</b>					
5,014,517	2,175,558	583,243	945,570	5,666,055	14,384,943
إجمالي القيمة الدفترية					
(27,827)	(25,450)	(14,151)	(16,707)	(2,584,998)	(2,669,133)
خسائر الائتمان المتوقعة على مدى عمر الأداة (د.ك.)					
<u>4,986,690</u>	<u>2,150,108</u>	<u>569,092</u>	<u>928,863</u>	<u>3,081,057</u>	<u>11,715,810</u>
مجموع الأصول المالية					

\* تتضمن الذمم التجارية المدينة المستحقة لأكثر من عام مبلغ 1,253,244 د.ك. (31 ديسمبر 2025: 1,785,596 د.ك.) مستحق من كيانات مرتبطة بالحكومة الكويتية أو أرصدة مدعومة من الحكومة، وترى إدارة المجموعة أن مخاطر الائتمان المتعلقة بهذه الأرصدة منخفضة.

2.19 فيما يلي الحركة على مخصص ديون مشكوك في تحصيلها خلال السنة:

31 ديسمبر 2025 د.ك.	31 ديسمبر 2024 د.ك.
2,669,133	2,052,687
299,123	616,446
<u>2,968,256</u>	<u>2,669,133</u>
الرصيد الافتتاحي	
المحمل خلال السنة	
الرصيد الختامي	

## 20. استثمارات وكالة

إن استثمارات الوكالة تحمل معدلات فائدة تتراوح بين 88.3% إلى 68.4% (3: 88.2024: 88.3% إلى 9.4%) سنوياً وتستحق خلال سنة من تاريخ بيان المركز المالي المجموع.

## 21. النقد والنقد المعادل

31 ديسمبر 2025 د.ك.	31 ديسمبر 2024 د.ك.
2,653,278	2,975,459
6,914,550	6,000,000
-	(506,447)
<u>9,567,828</u>	<u>8,469,012</u>
النقد وأرصدة لدى البنوك	
استثمارات وكالة بفتريات استحقاق أقل من 3 أشهر ناقصاً:	
مستحق إلى البنوك	
النقد والنقد المعادل لأغراض بيان التدفقات النقدية المجموع	

إن المستحق إلى البنوك يحمل معدل فائدة بواقع 25.1% (31 ديسمبر 2024: 25.2024: 25.1%) سنوياً فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي ويستحق السداد عند الطلب. خلال السنة الحالية، قامت المجموعة بسداد رصيد المستحق إلى البنوك.

## 22. رأس المال وعلاوة إصدار الأسهم

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

19. الذمم المدينة والأصول الأخرى (تتمة)  
2.19 الحركة على مخصص ديون مشكوك في تحصيلها (تتمة)

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
36,020,187	36,020,187	أسهم بقيمة 0.100 د.ك للسهم الواحد
35,089,162	35,089,162	- المصرح به
		- مصدرة ومدفوعة نقدًا بالكامل

إن علاوة الإصدار غير قابلة للتوزيع.

### 23. أسهم الخزينة

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
1,754,611	5,090,653	عدد الحصص
0.500%	1.451%	النسبة إلى الأسهم المصدرة
299,420	1,070,790	تكلفة أسهم خزينة (د.ك)
298,284	1,053,765	القيمة السوقية (د.ك)

أصدرت الشركة الأم خلال السنة 1,648,194 سهم خزينة (930,660: 2024 سهمًا) بموجب خطة الدفعات على أساس الأسهم للموظفين (إيضاح 32) بسعر يتراوح بين 160.0 د.ك إلى 238.0 د.ك للسهم (2024: يتراوح من 160.0 د.ك إلى 192.0 د.ك للسهم).

تم تصنيف احتياطات الشركة الأم المساوية لتكلفة أسهم الخزينة كاحتياطات غير قابلة للتوزيع.

### 24. الاحتياطات

#### الاحتياطي القانوني

وفقًا لمتطلبات قانون الشركات وعقد التأسيس والنظام الأساسي للشركة الأم، يتطلب تحويل 10% من ربح السنة العائد إلى مالكي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة مجلس الإدارة إلى حساب الاحتياطي القانوني. ويحق للشركة الأم إيقاف هذه التحويلات السنوية عندما يصل رصيد الاحتياطي إلى 50% من رأس المال المدفوع.

إن توزيع الاحتياطي القانوني مقيد بالمبلغ المطلوب لتوزيع أرباح تصل إلى 5% من رأس المال المدفوع في السنوات التي لا تسمح فيها الأرباح المرحلة بمثل هذه التوزيعات.

#### الاحتياطي الاختياري

وفقًا لمتطلبات قانون الشركات والنظام الأساسي للشركة الأم، يتطلب تحويل 10% من ربح السنة العائد إلى مالكي الشركة الأم قبل حصة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي وضريبة دعم العمالة الوطنية والزكاة ومكافأة مجلس الإدارة إلى حساب الاحتياطي الاختياري. لا توجد قيود على توزيع الاحتياطي الاختياري.

لا يتطلب إجراء أي تحويل في السنة التي تتعرض فيها المجموعة لخسائر أو عند وجود خسائر متراكمة.

25. بنود أخرى لحقوق الملكية

المجموع د.ك	احتياطي ترجمة عملات أجنبية د.ك	احتياطي القيمة العادلة د.ك	
<b>9,324,874</b>	<b>61,300</b>	<b>9,263,574</b>	<b>الرصيد في 1 يناير 2025</b>
(3,003)	(3,003)	-	فروقات صرف من ترجمة عمليات أجنبية
(790,919)	-	(790,919)	استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
(793,922)	(3,003)	(790,919)	- صافي التغير في القيمة العادلة الناتج خلال السنة
			مجموع الخسائر الشاملة الأخرى للسنة
(68,327)	-	(68,327)	تحويل ربح ناتج من استبعاد استثمارات أسهم بالقيمة العادلة من خلال
<b>8,462,625</b>	<b>58,297</b>	<b>8,404,328</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2025</b>
5,265,944	141,488	5,124,456	<b>الرصيد في 1 يناير 2024</b>
(80,188)	(80,188)	-	فروقات صرف من ترجمة عمليات أجنبية
4,145,983	-	4,145,983	استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:
4,065,795	(80,188)	4,145,983	- صافي التغير في القيمة العادلة الناتج خلال السنة
			مجموع الإيرادات/ (الخسائر) الشاملة الأخرى للسنة
(6,865)	-	(6,865)	تحويل ربح ناتج من استبعاد استثمارات أسهم بالقيمة العادلة من خلال
<b>9,324,874</b>	<b>61,300</b>	<b>9,263,574</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2024</b>

26. مخصص تكاليف ردم الحضر

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
552,128	<b>556,352</b>	الرصيد الافتتاحي
4,224	<b>12,000</b>	المحمل خلال السنة
<b>556,352</b>	<b>568,352</b>	<b>الرصيد الختامي</b>

## 27. التزامات عقود الإيجار

يتم عرض التزامات عقود الإيجار في بيان المركز المالي المجموع كما يلي:

ان الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية كما في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024 هي كما يلي:

المجموع د.ك	الحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية المستحقة	
	سنوات 1 - 5 د.ك	سنة واحدة د.ك
<b>31 ديسمبر 2025:</b>		
3,238,366	2,555,295	683,071
(187,134)	(151,023)	(36,111)
<b>3,051,232</b>	<b>2,404,272</b>	<b>646,960</b>
<b>31 ديسمبر 2024:</b>		
1,324,369	705,037	619,332
(122,576)	(89,112)	(33,464)
<b>1,201,793</b>	<b>615,925</b>	<b>585,868</b>

## 28. ذمم دائنة وخصوم أخرى

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
4,224,240	5,698,067	دائنون تجاريون
3,740,846	2,360,286	مقدم مستلم من عملاء
133,207	207,789	ذمم موظفين دائنة
1,049,503	994,108	مخصص أجازة موظفين
6,902,322	8,158,998	مصاريف مستحقة ومخصصات أخرى (راجع أ أدناه)
69,895	39,202	المستحق إلى عملاء عن عقود مقاولات
1,207,638	1,365,254	الخصوم الأخرى
<b>17,327,651</b>	<b>18,823,704</b>	

إن إدارة الشركة الأم بصدد تجديد عقد إيجار قطعة أرض أنتهى بتاريخ 1 يوليو 2019 في منطقة الشويخ بدولة الكويت. قامت الشركة الأم بعمل استحقاق عن القيمة الإيجارية الخاصة بذلك العقد عن الفترة من تاريخ الانتهاء حتى تاريخ المركز المالي المجموع لحين تجديد العقد.

## 29. إجارة دائنة

خلال السنة السابقة، أبرمت المجموعة عقدي تسهيلات تمويل اجارة (عقود إيجار بغرض التملك) مع مؤسسة مالية إسلامية محلية بقيمة إجمالية قدرها 1,700,000 د.ك لشراء عقارات استثمارية. ان التسهيلات قصيرة الاجل وسوف تستحق في 21 ابريل 2026. يبلغ معدل الربح 1.1% سنوياً فوق سعر الخصم المعلن من قبل بنك الكويت المركزي. قامت المجموعة خلال الفترة الحالية بسداد مبلغ 340,000 د.ك من هذه التسهيلات.

### 30. القطاعات التشغيلية

إن عرض القطاعات الرئيسي للمجموعة يتم على أساس النشاط.

تزاول المجموعة أربع قطاعات من الأنشطة: مواد البناء وخدمات العقود، وقطاع النفط، والعقارات، والاستثمارات. إن التحليل القطاعي هو كما يلي:

المجموع		الاستثمارات		العقارات		قطاع النفط		مواد البناء وخدمات العقود		
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
56,507,549	<b>57,360,992</b>	1,305,723	<b>2,182,771</b>	988,852	<b>420,136</b>	11,281,891	<b>13,707,358</b>	42,931,083	<b>41,050,727</b>	إيرادات القطاعات
										(خصم) / إضافة:
(598,454)	<b>(821,640)</b>									إيرادات تشغيل أخرى
(2,522,052)	<b>(2,273,129)</b>									إيرادات استثمار
(2,133,342)	-									رد مخصص انتفت الحاجة إليه
158,768	<b>325,358</b>									حصة من نتائج شركات زميلة
85,000	<b>(235,000)</b>									(رد انخفاض) / انخفاض قيمة شركة زميلة
(75,968)	<b>11,038</b>									خسائر / (أرباح) من تحويل عملات أجنبية
51,421,501	<b>54,367,619</b>									إيرادات مبيعات وعقود مع العملاء حسب بيان الأرباح أو الخسائر المجموع
6,666,729	<b>4,431,599</b>	(100,926)	<b>406,091</b>	847,616	<b>285,148</b>	925,776	<b>1,652,754</b>	4,994,263	<b>2,087,606</b>	نتائج القطاع
6,666,729	<b>4,431,599</b>	(100,926)	<b>406,091</b>	847,616	<b>285,148</b>	925,776	<b>1,652,754</b>	4,994,263	<b>2,087,606</b>	مصاريف غير موزعة
(406,507)	<b>(330,678)</b>									
6,260,222	<b>4,100,921</b>									ربح السنة حسب بيان الأرباح أو الخسائر المجموع
4,806,767	<b>4,359,925</b>	165,389	<b>178,465</b>	36,429	<b>40,508</b>	777,674	<b>818,105</b>	3,827,275	<b>3,322,847</b>	الاستهلاك والإطفاء
123,201,721	<b>124,867,842</b>	60,677,075	<b>60,461,621</b>	14,493,617	<b>15,175,321</b>	6,350,062	<b>7,929,609</b>	41,680,967	<b>41,301,291</b>	مجموع الأصول
29,335,338	<b>31,927,357</b>	6,242,694	<b>6,467,480</b>	1,986,134	<b>1,659,187</b>	2,431,206	<b>2,598,970</b>	18,675,304	<b>21,201,720</b>	مجموع الخصوم
93,866,383	<b>92,940,485</b>	54,434,381	<b>53,994,141</b>	12,507,483	<b>13,516,134</b>	3,918,856	<b>5,330,639</b>	23,005,663	<b>20,099,571</b>	صافي الأصول

**31. توزيعات الأرباح المقترحة والجمعية العامة للمساهمين**

بناء على موافقة الجهات الرسمية المختصة وموافقة الجمعية العامة للمساهمين، اقترح أعضاء مجلس إدارة الشركة الأم توزيع أرباح نقدية بواقع 10% أو 10 فلس للسهم الواحد من رأس المال المدفوع عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ودفع مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 137,000 د.ك عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

اعتمدت الجمعية العامة السنوية في اجتماع مساهمي الشركة الأم المنعقد بتاريخ 26 مارس 2025 البيانات المالية المجمعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024. إضافة إلى ذلك، فقد اعتمدت اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بواقع 10% أو 10 فلس للسهم من رأس المال المدفوع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 ودفع مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 150,000 د.ك عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024.

اعتمدت الجمعية العامة السنوية لمساهمي الشركة الأم في اجتماعها المنعقد بتاريخ 17 أبريل 2024 البيانات المالية المجمعة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2023. إضافة إلى ذلك، اعتمدت مقترح مجلس الإدارة بإجراء توزيعات أرباح نقدية بنسبة 10% أو 10 فلس للسهم من رأس المال المدفوع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023 ودفع مكافأة أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 150,000 د.ك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023.

**32. الدفعات على أساس الأسهم**

بموجب خطة كبار الموظفين التنفيذيين، يتم منح خيارات من أسهم الشركة الأم إلى كبار موظفين تنفيذيين معينين في الشركة الأم. كما اعتمد المساهمون في اجتماع الجمعية العامة السنوي المنعقد بتاريخ 21 إبريل 2022 برنامج خيار أسهم الموظفين (-) 2022 (2026) وتخصيص 10 مليون سهم من أسهم الخزينة المتاح لدى الشركة الأم كأسهم منحة ليتم توزيعها على الموظفين على مدى فترة خمس سنوات اعتباراً من 2022 وحتى 2026.

إن هذا البرنامج جزءاً من حزمة مكافآت الإدارة العليا للمجموعة. يستمر البرنامج لمدة خمس سنوات والتي بموجبه سيتم منح المشاركين ما لا يزيد عن 10,000,000 سهم خلال تلك الفترة. كما أن خيارات إطار البرنامج سيتم استحقاقها إذا تم استيفاء شروط معينة على النحو المحدد في البرنامج. إنه يستند إلى أداء المشاركين بالبرنامج واستحقاق الخيارات في نهاية كل سنة مالية بناء على صيغة معدة مسبقاً. يجب أن يتم توظيف المشاركين حتى نهاية كل فترة استحقاق مدتها خمس سنوات. عند الاستحقاق، كل خيار يسمح لحامله الحصول على سهم واحد من دون تكلفة.

إن المصروف المسجل لخدمات الموظفين بموجب خطة كبار الموظفين التنفيذيين بلغ 383,407 د.ك (237,072: 2024 د.ك) خلال السنة. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغت القيمة الدفترية للالتزام المتعلق بالخطة 314,443 د.ك (303,107: 2024 د.ك) مثبتة ضمن احتياطي أسهم منحة للموظفين في حقوق الملكية.

يوضح الجدول التالي العدد والمتوسط المرجح لأسعار الممارسة والحركة على خيار الأسهم خلال السنة.

31 ديسمبر 2024		31 ديسمبر 2025		
المتوسط المرجح لأسعار الممارسة	خيارات أسهم	المتوسط المرجح لأسعار الممارسة	خيارات أسهم	
د.ك	الأسهم	د.ك	الأسهم	
0.186	1,208,153	0.172	1,759,195	الرصيد الافتتاحي
0.160	1,481,702	0.238	1,610,954	الممنوح خلال السنة
0.170	(930,660)	0.204	(1,827,003)	الممارس خلال السنة
0.172	1,759,195	0.204	1,543,146	القائم في 31 ديسمبر - إيضاح 12

### 33. أرصدة ومعاملات مع أطراف ذات صلة

تتمثل الأطراف ذات الصلة في كبار المساهمين والشركات الزميلة وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا بالمجموعة، والشركات التي يملكها حصصاً رئيسية أو التي يمارسون عليها تأثيراً جوهرياً، أو سيطرة مشتركة. يتم اعتماد سياسات وشروط التسعير لهذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

إن تفاصيل أرصدة المعاملات الهامة مع الأطراف ذات الصلة والأرصدة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
		<b>المبالغ المدرجة في المركز المالي المجموع:</b>
154,656	-	مستحق من الشركة الأم الرئيسية (بعد خصم مخصصات انخفاض القيمة)
1,384,295	203,721	مستحق من أطراف ذات صلة (بعد خصم مخصصات انخفاض القيمة)
164,761	490,689	مستحق من شركات زميلة (بالصافي من مخصصات الانخفاض في القيمة)
287,051	777,842	مستحق الى طرف ذي صلة (متضمنة في ذمم دائنة وخصوم اخرى)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024	السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	

		<b>المعاملات المدرجة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر المجموع:</b>
677,190	631,725	مشتريات مواد خام - من أطراف ذات صلة
374,409	187,421	انخفاض قيمة ذمم مدينة وأصول أخرى
160,399	-	إيرادات فوائد

		<b>مكافأة موظفي الإدارة العليا للشركة الأم</b>
150,000	137,000	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
137,978	139,718	مزايا قصيرة الأجل
23,834	21,311	مكافأة نهاية الخدمة
237,072	383,407	تكلفة الدفعات على أساس الأسهم
548,884	681,436	

### 34. التزامات طارئة

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
10,259,886	12,898,791	خطابات ضمان صادرة
200,000	200,000	خطابات ضمان صادرة من الشركة الأم الرئيسية
10,459,886	13,098,791	

## أ. المطالبة القانونية المقدمة من منشأة مملوكة للدولة

خلال سنة سابقة، استلمت الشركة الأم كتاب من إحدى المنشآت المملوكة للدولة والتي تقوم بتزويد الغاز لأحد مصانع المجموعة مطالبين بسداد المستحق عليه نتيجة استخدام الغاز للفترة من 2004 إلى 2011. قامت المجموعة برفض تلك المطالبة لعدة أسباب من بينها أنه لم يكن هناك اتفاق للدفع مقابل استخدام الغاز لتلك الفترة لأنه قد تم نقل المصنع لذلك المكان بناء على طلب الحكومة حيث وعدت الحكومة بتزويد الأرض والكهرباء والغاز في حينها. إضافة إلى أنه لم يتم إصدار أي فاتورة للمجموعة في تلك الفترة. قام مزود الغاز برفع دعوى قضائية ضد الشركة الأم مطالباً بحقه في استرداد المبلغ مقابل استخدام الغاز. قامت المحكمة في جلستها الأولى بإحالة الدعوى إلى إدارة الخبراء. قامت محكمة الدرجة الأولى بعد ذلك بإصدار حكم يلزم الشركة الأم بدفع مبلغ 3.9 مليون دولار أمريكي إلى المدعي. وعليه، قامت الشركة الأم بتسجيل مخصص مقابل هذا الالتزام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 بمبلغ 7.2 مليون د.ك. ضمن الذمم الدائنة والخصوم الأخرى، وقامت الشركة الأم بالطعن على الحكم. قامت محكمة الاستئناف بتعديل المبلغ من 3.9 مليون دولار أمريكي إلى 9.1 مليون دولار أمريكي، ومع ذلك، تم الطعن على الحكم. خلال السنة السابقة، أصدرت محكمة التمييز حكماً في موضوع الاستئناف بالرفض، كما أصدرت حكماً لصالح المنشأة المملوكة للدولة، وألزمت الشركة الأم بدفع مبلغ 1,867,977 دولار أمريكي أي ما يعادل 566,658 د.ك. وقد تم سداد هذا المبلغ خلال السنة السابقة عن طريق إصدار شيك مصدق باسم إدارة التنفيذ بوزارة العدل، وتم إيداع هذا الشيك في ملف التنفيذ الخاص بالقضية. بناء على ذلك، قامت الشركة الأم خلال السنة السابقة برد مبلغ 2,133,342 د.ك. من المخصص المسجل سابقاً مقابل هذا الالتزام وتم الاعتراف برد المخصص كإيرادات في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للسنة السابقة.

## ب. المطالبة القانونية المقدمة من الهيئة العامة للصناعة في الكويت

خلال سنة 2023، قام مدير عام الهيئة العامة للصناعة في الكويت (بصفته) برفع دعوى قضائية ضد الشركة الأم مطالباً الشركة الأم بالإخلاء من قطعة أرض غير متعاقد عليها (وهي أرض صناعية تدخل ضمن الأرض المقام عليها مصانع الشركة الأم) والتي تبلغ مساحتها 402,000 متر مربع الكائنة في منطقة الشعبية الصناعية الغربية، ومطالباً بإلزام الشركة الأم بدفع إجمالي مبلغ 16,184,520 د.ك. مقابل استغلال المساحة المنوه عنها منذ 1 إبريل 2007 وما يستجد من مستحقات لصالح الهيئة المطالبة مع المصروفات وأتعاب المحاماة. ترى إدارة الشركة الأم (بعد التشاور مع مستشار قانوني خارجي) أنها غير ملزمة بتسديد أي التزامات مالية على تلك الأرض نظراً لعدم وجود أي تعاقدات مع الجهة الحكومية المذكورة أعلاه في هذا الصدد. لا يتم الإفصاح عن المعلومات التي يتطلبها معيار المحاسبة الدولي 37 "المخصصات والالتزامات المحتملة والأصول المحتملة، على أساس أنه من المتوقع أن تضر بشكل خطير بنتيجة التقاضي. تعتزم الشركة الأم على الاعتراض بقوة على المطالبة المذكورة أعلاه، وبعد التشاور مع مستشارها القانوني الخارجي، ترى أنه يمكن للمجموعة التصدي لهذه المطالبة بنجاح. خلال الفترة الحالية، أصدرت المحكمة الابتدائية حكماً لصالح الهيئة العامة للصناعة يقضي بإلزام الشركة الأم بإخلاء المساحة البالغة 402,000 متر مربع الكائنة في منطقة الشعبية الصناعية الغربية المملوكة للهيئة وان تدفع مبلغ 3,470,600 د.ك. بالإضافة إلى أيجار بمبلغ 1,377 د.ك. اعتباراً من تاريخ 1 إبريل 2024 بشكل يومي إلى حين تمام الإخلاء، ومقابل أتعاب المحاماة. مع ذلك، ليس لهذا الحكم أي أثر مالي على البيانات المالية المجمعة للمجموعة، إذ تم تسجيل مخصص كافٍ لتغطية هذا الالتزام. وتجري حالياً مراجعة القضية أمام محكمة الاستئناف، ومن المقرر عقد جلسة الاستماع في 11 مارس 2026.

## 35. أهداف وسياسات إدارة المخاطر

يعتبر الاعتراف بالمخاطر وإدارتها من العناصر الجوهرية لاستراتيجية إدارة المخاطر للمجموعة. إن مجلس إدارة الشركة الأم في النهاية هو الجهة المسؤولة عن إدارة المخاطر المرتبطة بأنشطة المجموعة. وقد وضع إطار عمل للسياسات والضوابط لتحديد وتقييم ومراقبة وإدارة المخاطر.

تهدف سياسات وإجراءات المخاطر للمجموعة إلى حماية قيم الأصول والدخل بشكل يحمي مصالح المساهمين والممولين الخارجيين ويزيد العائد للمساهمين للحد الأقصى.

### 1.35 مخاطر السوق

#### أ. مخاطر العملات الأجنبية

تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية الناتجة من التعرض لعملات أجنبية مختلفة وبشكل أساسي فيما يتعلق بعملة بالدولار الأمريكي والجنيه الاسترليني وعملات دول أخرى بالشرق الأوسط. تنشأ مخاطر العملات الأجنبية من الصفقات التجارية المستقبلية، والأصول والخصوم المعترف بها وصافي الاستثمارات في العمليات الأجنبية.

للتخفيف من تعرض المجموعة لمخاطر العملة الأجنبية، يتم مراقبة التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية. بشكل عام، فإن إجراءات إدارة المخاطر الخاصة بالمجموعة تميز بين التدفقات النقدية بالعملة الأجنبية قصيرة الأجل (تستحق خلال اثني عشر شهرا) وبين التدفقات الأجنبية طويلة الأمد.

في حالة التوقع بأن المبالغ المستحق دفعها والمبالغ المتوقع استلامها قد يتم تسويتها بعضها ببعض، لا يتم عمل أية إجراءات تحوط لتلك المعاملات. قد يتم إبرام عقود التبادل الآجلة للعملة الأجنبية عند نشوء عوارض مخاطر جوهرية طويلة الأجل للعملة الأجنبية والتي لن يتم تسويتها بمعاملات عملة أجنبية أخرى.

كان لدى المجموعة صافي التعرضات الهامة التالية بالعملات الأجنبية، محولة إلى الدينار الكويتي بسعر الإقفال:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك.	د.ك.	
347,884	490,221	دولار أمريكي
757,043	1,144,415	ريال عماني
861	582	جنيه إسترليني
(205,797)	(153,315)	يورو
618,335	760,331	درهم إماراتي
157,551	1,477	دينار بحريني

يتم تحديد حساسية العملة الأجنبية على افتراض الزيادة أو النقصان المحتمل بشكل معقول في أسعار الصرف للأصول والخصوم المالية النقدية بنسبة 5% (2024: 5%).

وفي حالة ما إذا ارتفع/ انخفض سعر صرف الدينار الكويتي، وبافتراض نسبة الحساسية ذاتها، يكون تأثير ذلك على ربح السنة كما يلي:

ربح السنة		
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك.	د.ك.	
±17,394	±24,511	دولار أمريكي
±66,400	±87,675	عملات أخرى

وتتفاوت مخاطر تقلبات صرف العملة الأجنبية خلال السنة حسب حجم وطبيعة المعاملات. ولكن، يمكن اعتبار التحليل أعلاه على أنه يمثل مدى تعرض المجموعة لمخاطر تقلبات أسعار العملة الأجنبية. خلال السنة، لم يكن هناك تغير في الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد اختبارات الحساسية.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

35. أهداف وسياسات إدارة المخاطر (تتمة)

1.35 مخاطر السوق (تتمة)

## ب. مخاطر معدل الفائدة

تظهر مخاطر أسعار الفائدة من احتمالية التغير في سعر الفائدة الذي قد يؤثر على الربحية المستقبلية أو على القيم العادلة للأدوات المالية. إن المجموعة معرضة بشكل رئيسي لمخاطر معدل الفائدة فيما يتعلق باستثمارات وكالة وإجارة دائنة والمستحق إلى البنوك.

إن الجدول التالي يوضح درجات الحساسية على ربح السنة بناء على تغيرات معقولة في معدلات أسعار الفائدة، تتراوح بين +100 نقطة أساسية (1%) و - 100 نقطة أساسية (1%) (2024: تتراوح بين +100 نقطة أساسية (1%) و - 100 نقطة أساسية (1%)) اعتباراً من بداية السنة. تقوم الحسابات على أساس الأدوات المالية للمجموعة المحتفظ بها في تاريخ كل مركز مالي. تظل كافة المتغيرات الأخرى ثابتة. خلال السنة، لم يكن هناك تغير في الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد اختبارات الحساسية.

31 ديسمبر 2024		31 ديسمبر 2025		ريح السنة
+1%	-1%	+1%	-1%	
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك	
145,936	(145,936)	168,546	(168,546)	

## ج. مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأسهم فيما يتعلق باستثمارات الأسهم الخاصة بها. يتم تصنيف استثمارات الأسهم إما كاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر أو كاستثمارات مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

وتقوم المجموعة لإدارة مخاطر الأسعار الناشئة من الاستثمارات في سندات حقوق الملكية بتنوع محفظتها. يتم تنوع المحفظة وفق الحدود الموضوعية من قبل المجموعة.

يتم تحديد تحليلات الحساسية لمخاطر أسعار الأسهم بموجب الافتراضات التالية:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	سوق الكويت
5%	5%	أسواق دولية أخرى
10%	10%	

تم تحديد تحليلات الحساسية أدناه على أساس التعرض لمخاطر أسعار حقوق الملكية بتاريخ البيانات المالية. إن التحليل يعكس أثر التغيرات الإيجابية لأسعار الأسهم بناء على افتراضات الحساسية لمخاطر أسعار الأسهم المذكورة أعلاه. خلال السنة، لم يكن هناك تغير في الطرق والافتراضات المستخدمة في إعداد اختبارات الحساسية.

حقوق الملكية		ريح السنة	
31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025
د.ك	د.ك	د.ك	د.ك
-	-	126,208	155,932
621,424	729,022	-	-
621,424	729,022	126,208	155,932

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

المجموع

### 2.35 مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم قدرة أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مسببا خسارة مالية للطرف الآخر. تتم مراقبة سياسة ومخاطر الائتمان للمجموعة على أساس مستمر. وتهدف المجموعة إلى تجنب التركيزات الائتمانية للمخاطر في أفراد أو مجموعات من العملاء في موقع محدد أو نشاط معين ويتأتى ذلك من خلال تنويع الأنشطة. كما يتم الحصول على ضمانات حيثما كان ذلك مناسباً.

ينحصر تعرض المجموعة لمخاطر الائتمان في القيم الدفترية للأصول المالية المعترف بها بتاريخ بيان المركز المالي، كما هو ملخص أدناه:

31 ديسمبر 2024 د.ك	31 ديسمبر 2025 د.ك	
2,885,050	<b>2,584,254</b>	أرصدة لدى البنوك
16,800,000	<b>18,214,550</b>	استثمارات وكالة
11,715,810	<b>11,916,316</b>	ذمم مدينة وأصول أخرى (إيضاح 19)
1,840,739	<b>2,110,131</b>	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر*
23,133,837	<b>23,603,350</b>	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر*
<u>56,375,436</u>	<u><b>58,428,601</b></u>	

\* يشمل فقط الاستثمارات المدرجة ضمن محافظ الإدارة.

إن الأرصدة لدى البنك واستثمارات وكالة مودعة لدى مؤسسات مالية ذات كفاءة ائتمانية عالية.

### 3.35 مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة على الوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها. ولتحديد هذه المخاطر فقد قامت الإدارة بتوفير مصادر تمويل متنوعة ومراقبة سيولة الأصول والسيولة بشكل دوري.

فيما يلي قائمة استحقاقات الخصوم المالية للمجموعة استناداً إلى التدفقات النقدية المخصومة:

المجموع د.ك	أكثر من 1 سنة د.ك	3 - 12 شهراً د.ك	1 - 3 أشهر د.ك	حتى 1 شهر د.ك	
					<b>كما في 31 ديسمبر 2025</b>
1,360,000	-	1,360,000	-	-	إجارة دائنة
3,238,366	2,555,295	625,156	57,915	-	التزامات الإيجار
18,823,704	-	9,656,561	5,120,047	4,047,096	ذمم دائنة وخصوم أخرى
<u>23,422,070</u>	<u>2,555,295</u>	<u>11,641,717</u>	<u>5,177,962</u>	<u>4,047,096</u>	
					<b>كما في 31 ديسمبر 2024</b>
506,447	-	-	-	506,447	مستحق إلى البنوك
1,700,000	-	1,700,000	-	-	إجارة دائنة
1,324,369	705,036	561,418	57,915	-	التزامات الإيجار
17,327,651	-	8,985,507	4,664,739	3,677,405	ذمم دائنة وخصوم أخرى
<u>20,858,467</u>	<u>705,036</u>	<u>11,246,925</u>	<u>4,722,654</u>	<u>4,183,852</u>	

## 36. قياس القيمة العادلة

## 1.36 التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي يمكن من خلاله استلام أو بيع أصل أو المبلغ المدفوع لتحويل التزام في معاملة نظامية بين مشاركين في السوق كما في تاريخ القياس.

إن الأصول والخصوم المالية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة في بيان المركز المالي المجمع مصنفة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في ثلاثة مستويات. تم تحديد المستويات الثلاثة على أساس ملاحظة المدخلات الهامة للقياس كما يلي:

قياسات القيمة العادلة للمستوى 1 مستمدة من الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في أسواق نشطة لأصول وخصوم مماثلة.

قياسات القيمة العادلة للمستوى 2 مستمدة من مدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المدعومة بمصادر يمكن تحديدها للأصول أو الخصوم إما بشكل مباشر (أي، الأسعار) أو بشكل غير مباشر (أي، مستمدة من الأسعار).

قياسات القيمة العادلة للمستوى 3 مستمدة من أساليب تقييم تتضمن مدخلات للأصول أو الخصوم التي لا تستند إلى بيانات سوق مدعومة بمصادر يمكن تحديدها (مدخلات غير مدعومة بمصادر يمكن تحديدها).

## 2.36 قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة

فيما يلي القيم الدفترية لأصول وخصوم المجموعة كما هو مثبت في بيان المركز المالي المجمع:

31 ديسمبر 2024 د.ك.	31 ديسمبر 2025 د.ك.	
<b>الأصول المالية:</b>		
<b>الأصول المالية بالتكلفة المطفأة:</b>		
2,975,459	<b>2,653,278</b>	النقد وأرصدة لدى البنوك
16,800,000	<b>18,214,550</b>	استثمارات وكالة
11,715,810	<b>11,916,316</b>	ذمم مدينة وأصول أخرى (إيضاح 19)
<b>أصول مالية بالقيمة العادلة:</b>		
3,107,279	<b>3,708,116</b>	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
28,500,967	<b>27,771,310</b>	استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
<u>63,099,515</u>	<u><b>64,263,570</b></u>	
<b>الخصوم المالية:</b>		
<b>خصوم مالية بالتكلفة المطفأة:</b>		
506,447	-	مستحق إلى البنوك
1,700,000	<b>1,360,000</b>	إجارة دائنة
1,201,793	<b>3,051,232</b>	التزامات الإيجار
17,327,651	<b>18,823,704</b>	ذمم دائنة وخصوم أخرى
<u>20,735,891</u>	<u><b>23,234,936</b></u>	

تأخذ الإدارة في اعتبارها أن القيم الدفترية للقروض والذمم المدينة وجميع الخصوم المالية، المدرجة بالتكلفة المطفأة، تقارب قيمها العادلة.

يتحدد المستوى الذي تقع ضمنه أصل أو التزام مالي بناء على أدنى مستوى للمدخلات الجوهرية للقيمة العادلة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)

36. قياس القيمة العادلة (تتمة)

2.36 قياس الأدوات المالية بالقيمة العادلة (تتمة)

ان الاصول المالية المقاسة بالقيمة العادلة على اساس دوري في بيان المركز المالي المجمع يتم تصنيفها الى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة على النحو التالي:

المجموع د.ك	المستوى 3 د.ك	المستوى 2 د.ك	المستوى 1 د.ك	ايضاح
<b>31 ديسمبر 2025</b>				
<b>استثمارات بالقيمة العادلة</b>				
<b>من خلال الأرباح أو الخسائر</b>				
1,597,985	-	-	1,597,985	أ
2,110,131	-	1,349,800	760,331	ب
3,708,116	-	1,349,800	2,358,316	<b>المجموع</b>
<b>استثمارات بالقيمة العادلة</b>				
<b>من خلال الدخل الشامل الاخر</b>				
7,383,663	-	-	7,383,663	أ
10,489,235	10,489,235	-	-	ج
3,598,391	-	-	3,598,391	أ
6,300,021	4,530,021	1,770,000	-	ج
27,771,310	15,019,256	1,770,000	10,982,054	<b>المجموع</b>
31,479,426	15,019,256	3,119,800	13,340,370	<b>المجموع</b>
<b>31 ديسمبر 2024</b>				
<b>استثمارات بالقيمة العادلة</b>				
<b>من خلال الأرباح أو الخسائر</b>				
1,266,540	-	-	1,266,540	أ
1,840,739	-	1,211,934	628,805	ب
3,107,279	-	1,211,934	1,895,345	<b>المجموع</b>
<b>استثمارات بالقيمة العادلة</b>				
<b>من خلال الدخل الشامل الاخر</b>				
5,816,473	-	-	5,816,473	أ
11,785,182	11,785,182	-	-	ج
3,306,008	-	-	3,306,008	أ
7,593,304	5,895,304	1,698,000	-	ج
28,500,967	17,680,486	1,698,000	9,122,481	<b>المجموع</b>
31,608,246	17,680,486	2,909,934	11,017,826	<b>المجموع</b>

لم تكن هناك تحويلات جوهرية بين المستويين 1 و 2 خلال فترة البيانات المالية.

### 37. القياس بالقيمة العادلة

لم تتغير طرق وتقنيات التقييم المستخدمة لأغراض قياس القيمة العادلة مقارنة لفترة البيانات المالية السابقة.

أ. أوراق مالية مسعرة

جميع الأسهم المدرجة التي تمثل حقوق ملكية يتم تداولها تداولاً عموماً في أسواق الأوراق المالية. تم تحديد القيم العادلة بالرجوع إلى عروض أسعارها المعلنة بتاريخ البيانات المالية.

## ب. صناديق ومحافظ مدارة

تمثل الاستثمارات الأساسية في صناديق ومحافظ مدارة أوراق مالية محلية وأجنبية مدرجة وغير مدرجة. تقتصر المعلومات الخاصة بهذه الاستثمارات على التقارير المالية الدورية المقدمة من مديري الاستثمار. تدرج هذه الاستثمارات بصافي قيمة الأصول المعلنة من قبل مدراء الاستثمار. نظرًا لطبيعة هذه الاستثمارات، فإن صافي قيم الأصول التي أبلغ عنها مديرو الاستثمار يمثل أفضل تقدير للقيم العادلة المتاحة لهذه الاستثمارات.

## ج. أوراق مالية غير مسعرة

تتضمن البيانات المالية المجمعة الحيازات في أوراق مالية غير مدرجة يتم قياسها بالقيمة العادلة. يتم تقدير القيمة العادلة باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة أو القيمة الدفترية المعدلة وأساليب التقييم الأخرى التي تتضمن بعض الافتراضات التي لا يمكن دعمها بأسعار أو معدلات السوق القابلة للملاحظة.

## د. الالتزامات المالية

ليس لدى المجموعة أي التزامات مالية بالقيمة العادلة.

## قياسات القيمة العادلة للمستوى 3

إن الأصول المالية للمجموعة المصنفة في المستوى 3 تستخدم طرق تقييم تستند إلى مدخلات جوهرية غير مبنية على البيانات السوقية المعلنة. كما يمكن تسوية الأدوات المالية ضمن هذا المستوى من الأرصد الافتتاحية إلى الأرصد الختامية على النحو التالي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك	د.ك	
14,326,614	17,680,486	الرصيد الافتتاحي
3,533,564	(2,707,417)	(خسائر) / إيرادات شاملة أخرى
920,900	46,187	إضافات
(869,940)	-	تحويلات المستوى 3
(230,652)	-	الانخفاض في رأس المال/ البيع
17,680,486	15,019,256	الرصيد الختامي

يقوم الفريق المالي للمجموعة بإجراء تقييمات للبنود المالية لأغراض التقارير المالية، بما في ذلك القيم العادلة للمستوى 3، بالتشاور مع المتخصصين في تقييم الطرف الآخر بالنسبة لعمليات التقييم المعقدة، إذا لزم الأمر. تم اختيار أساليب التقييم على أساس خصائص كل أداة، مع وجود هدف عام وهو زيادة استخدام المعلومات التي تستند على السوق إلى أقصى درجة.

إن الأرباح أو الخسائر المسجلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع للسنة مدرجة ضمن إيرادات الاستثمارات.

تم تقييم استثمارات المستوى 3 بالقيمة العادلة لها كما يلي:

الأصول المالية	تقنيات التقييم والمدخلات الهامة	المدخلات غير الملحوظة الهامة	العلاقة بين المدخلات غير الملحوظة والقيمة العادلة
أسهم غير مسعرة	القيمة الدفترية المعدلة	القيمة الدفترية معدلة بمخاطر السوق	كلما زادت مخاطر السوق انخفضت القيمة العادلة
أسهم غير مسعرة	صافي قيمة الأصول المعلنة من قبل مدير الاستثمار	القيمة السوقية العادلة للأصول المعنية	كلما ارتفعت القيمة السوقية العادلة للأصول، كلما ارتفعت القيمة

إن تغيير المدخلات لتقييمات المستوى 3 إلى افتراضات بديلة محتملة معقولة لن يغير بشكل كبير المبالغ المسجلة في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع أو إجمالي الأصول أو إجمالي الخصوم أو إجمالي حقوق الملكية.

### 3.36 قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية

يبين الجدول التالي المستويات ضمن التسلسل الهرمي للأصول غير المالية المقاسة بالقيمة العادلة على أساس الاستحقاق في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024:

المجموع د.ك	المستوى 3 د.ك	المستوى 2 د.ك	المستوى 1 د.ك	
<b>31 ديسمبر 2025</b>				
1,885,000	1,885,000	-	-	مباني على أراضي ملك حر في الكويت
7,310,000	7,310,000	-	-	مباني على قسائم صناعية في الكويت*
5,175,000	5,175,000	-	-	قسيمة صناعية - في الكويت*
298,754	298,754	-	-	قسيمة صناعية - خارج الكويت*
<b>14,668,754</b>	<b>14,668,754</b>	-	-	
<b>31 ديسمبر 2024</b>				
1,750,000	1,750,000	-	-	مباني على أراضي ملك حر في الكويت
7,630,000	7,630,000	-	-	مباني على قسائم صناعية في الكويت*
4,175,000	4,175,000	-	-	قسيمة صناعية - في الكويت*
456,173	456,173	-	-	قسيمة صناعية - خارج الكويت*
<b>14,011,173</b>	<b>14,011,173</b>	-	-	

\* إن هذه القسائم الصناعية تمثل حق انتفاع في أراضي مستأجرة من حكومة الكويت.

#### العقارات الاستثمارية

تم تحديد القيم العادلة لجميع العقارات الاستثمارية بناءً على التقييمات التي تم الحصول عليها من مقيمين مستقلين ومعتمدين لكل عقار استثماري، والذين يتخصصون في تقييم هذه الأنواع من العقارات الاستثمارية. يتم تطوير المدخلات والافتراضات الهامة بالتشاور الوثيق مع الإدارة. كما في 31 ديسمبر 2025، استخدمت المجموعة لغرض التقييم تقيمين لكل عقار محلي (اختيار القيمة الأقل من التقييمات التي تم الحصول عليها لكل عقار استثماري) وتقييم واحد للعقار الأجنبي. تم تحديد القيم العادلة للمباني الإيجارية بناءً على القيمة العادلة التي قدمها مقيمين مستقلين ومعتمدين قاموا بتقييم العقارات الاستثمارية باستخدام نهج الدخل الذي يرسم تدفق الدخل الإيجاري الشهري المقدر، صافي تكاليف التشغيل المتوقعة باستخدام معدل خصم مستمد من العائدات السوقية. عندما يختلف الإيجار الفعلي بشكل مادي عن الإيجارات المقدر، يتم إجراء تعديلات على القيمة الإيجارية المقدر.

عند استخدام طريقة الإيرادات المقدر للإيجار، يتم دمج التعديلات على الإيجار الفعلي مع عوامل مثل مستويات الإشغال الحالية وشروط عقود الإيجار السارية وتوقعات الإيجارات من عقود الإيجار المستقبلية والمناطق المؤجرة غير المرخصة. تم تحديد القيم العادلة للقسائم الصناعية على أساس أسلوب المقارنة بالسوق. عند استخدام طريقة السوق المقارن، تم إدخال تعديلات على العوامل الخاصة بالعقارات المعنية، بما في ذلك حجم العقار والموقع والحالة الاقتصادية وأسعار العقارات المماثلة في المنطقة المحيطة والأنشطة المسموح بها على العقار.

36. قياس القيمة العادلة (تتمة)  
3.36 قياس القيمة العادلة للأصول غير المالية (تتمة)

يبين الجدول التالي معلومات إضافية بخصوص قياسات القيمة العادلة للمستوى 3:

الوصف	طريقة التقييم	المدخلات الجوهرية غير الملحوظة	نطاق المدخلات غير المرصودة	علاقة المدخلات غير المرصودة بالقيمة العادلة
مباني على أراضي ملك حر	طريقة الإيرادات المقدرة للإيجار	قيمة الإيجار الاقتصادي / متر مربع	2,493 د.ك. إلى 2,513 د.ك. (2024: 2,315 د.ك. إلى 2,368 د.ك.)	تزداد القيمة العادلة إذا زادت القيمة الإيجارية الاقتصادية، والعكس صحيح.
مباني على قسائم صناعية	طريقة الإيرادات المقدرة للإيجار	قيمة الإيجار الاقتصادي / متر مربع	486 د.ك. إلى 1,167 د.ك. (2024: 513 د.ك. إلى 1,225 د.ك.)	تزداد القيمة العادلة إذا زادت القيمة الإيجارية الاقتصادية، والعكس صحيح.
قسائم صناعية	طريقة المقارنة السوقية	السعر لكل متر مربع	103 د.ك. إلى 1,346 د.ك. (2024: 158 د.ك. إلى 1,057 د.ك.)	تزداد القيمة العادلة إذا زاد سعر المتر المربع، والعكس صحيح.

## 38. أهداف إدارة رأس المال

تتمثل أهداف إدارة رأس مال المجموعة في ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار ككيان مستمر وتوفير عائد كافي للمساهمين من خلال تحسين هيكل رأس المال إلى أقصى حد.

يتكون رأسمال المجموعة من مجموع حقوق الملكية. تدير المجموعة رأس المال ويتم إجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وفي خصائص الأصول ذات العلاقة. ومن أجل الحفاظ على/أو تعديل هيكل رأس المال فإن المجموعة يمكنها القيام بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إعادة رأس المال للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة أو بيع أصول بهدف تخفيض الدين.

تراقب المجموعة رأس المال على أساس العائد على حقوق الملكية ويتم احتساب هذا المعدل بقسمة ربح السنة المخصص إلى مالكي الشركة الأم على مجموع حقوق الملكية المخصص لمالكي الشركة الأم كما يلي:

31 ديسمبر 2024	31 ديسمبر 2025	
د.ك.	د.ك.	
6,059,494	3,586,147	ربح السنة الخاص بمالكي الشركة الأم
93,025,498	91,584,826	مجموع حقوق الملكية الخاصة بمالكي الشركة الأم
6.5%	3.9%	العائد على حقوق الملكية

# الطابوق الأبيض عازلية وتوفير

